

**PÁPA VÁROS POLGÁRMESTERE**

8500 PÁPA, Fő u. 5.

Tel: 89/515-000

Fax: 89/515-083

E-mail: polgarmester@papa.hu

ELŐTERJESZTÉS
a Képviselőtestület 2016. április 29-i ülésére

Tárgy: Pápa Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosítása

Előadó: Dr. Áldozó Tamás polgármester
Molnár István városfejlesztési osztályvezető



PÁPA VÁROS POLGÁRMESTERE

8500 PÁPA, Fő u. 5.

Tel: 89/515-000

Fax: 89/515-083

E-mail: polgarmester@papa.hu

Tisztelt Képviselőtestület!

Pápa Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája (a továbbiakban: Stratégia) 2015. évben készült el, jóváhagyása a 187/2015. (X.2.) határozattal megtörtént.

A 2016-ban megjelent TOP pályázatokkal való összhang megteremtése érdekében a Stratégia módosítása vált szükségessé az alábbi két területet érintően:

- Belvárosi akcióterület kiterjesztése
- Téglagyári út és környéke barnamezős akcióterület létrehozása.

A PESTTERV Kft. elkészítette a módosítás tervezetét, melyet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet előírásai alapján véleményeztetni kell a partnerségi egyeztetés szabályai szerint érintettekkel.

Ennek megfelelően a Stratégia módosításának tervezetét 21 napos véleményezésre megküldtük az államigazgatási szerveknek, a megyei önkormányzatnak és hirdetménnyel közzé tettük a Polgármesteri Hivatal hirdetőtábláin, a www.papa.hu, a www.papa-ma.hu honlapokon és a Pápai Hírlapban.

Jelen előterjesztés postázásáig a módosítást kifogásoló észrevétel nem érkezett.

A Képviselőtestület üléséig még érkező vélemények összegzését a testületi ülésen ismertetjük.

A jóváhagyott Stratégiát az Önkormányzat honlapján közzé tesszük, valamint az elfogadásáról és honlapon való közzétételéről 5 napon belül értesítést küldünk az egyeztetésben résztvevőknek és az állami főépítési hatáskörben eljáró megyei kormányhivatalnak.

A módosított Stratégia megtekinthető a www.papa.hu/papaiak/Hirek,hirdetmenyek linken a 2016. 04.06-i Hirdetmény mellékleteként.

A módosítások a következő oldalakon találhatók:

- 7. oldal: az utolsó bekezdés a módosítás szükségességéről szól
- 10. oldal: a város jövőképe kiegészül a részben barnamezős ipari területek revitalizációjával
- 12. oldal: a T2 - Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja cél kiegészül a felszámolt üzemek leromlott állagú és önkormányzati ingatlanok funkcióváltásával a Téglagyári út menti barnamezős területen
- 17. oldal: a Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész célja kiegészült a Téglagyári út menti barnamezős terület rehabilitációjával
- 18. oldal: az Erzsébetváros célja kiegészül az Erzsébet liget zöldterületi fejlesztésével
- 22. oldal: az akcióterületek listája kiegészül a barnamezős területek rehabilitációjával, ez a 23. oldali térképen is jelölésre kerül

25. oldal: a belvárosi akcióterület határai módosulnak
31-33. oldal: a Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterülettel egészül ki az ITS
36. oldal: a Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterülettel és beavatkozásaival egészül ki az ITS
44., 46. oldal: a táblázat az új – barnamezős – beavatkozásokkal egészül ki
49. oldal: a táblázat az új beavatkozásokkal egészül ki, továbbá az időközben túlhaladott projekt kezdési időpontok minden projekt esetében módosulnak.
54. oldal: az indikatív forrásigény táblázat az új beavatkozásokkal egészül ki

Kérem a Tisztelt Képviselőtestületet, hogy az előterjesztést megtárgyalni és az alábbi határozati javaslatot elfogadni szíveskedjen.

Összeállította: Molnár István városfejlesztési osztályvezető

Pápa, 2016. április 19.




Dr. Áldozó Tamás
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

Pápa Város Önkormányzatának Képviselőtestülete Pápa Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosítását jóváhagyja.

Utasítja a polgármestert, hogy az elfogadott módosított Stratégiát az Önkormányzat honlapján tegye közzé, valamint a Stratégia elfogadásáról és honlapon való közzétételéről 5 napon belül küldjön értesítést az egyeztetésben résztvevőknek és az állami főépítési hatáskörben eljáró megyei kormányhivatalnak.

Határidő: azonnal, illetve folyamatos

Felelős: Dr. Áldozó Tamás polgármester

Molnár István városfejlesztési osztályvezető

Pápa város integrált településfejlesztési stratégiája



2016 március

Készült:

Pápa Város Önkormányzata megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében 2015-ben
készült és 2015 októberében a Képviselőtestület által
elfogadott dokumentum részleges módosításával

Készítette:

Pest megyei Terület-, Település-, Környezet

Tervező és Tanácsadó Kft.

1085. Budapest, Kőfaragó u. 9.

Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61

E-mail: pestterv@pestterv.hu

www.pestterv.hu

Felelős tervező:

Károlyi János

vezető tervező

okl. geográfus, okl. szociológus

építész kamarai névjegyzéki szám: 13-1017

tervezői jogosultság: TR

Pápa – Budapest, 2016 március

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	5
1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	9
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	9
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	19
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	22
2.1. Akcióterületek kijelölése	22
2.1.1. Belváros.....	23
2.1.2. Ipari gazdasági akcióterület	26
2.1.3. Szociális városrehabilitáció akcióterülete	29
2.1.4. A Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterülete.....	31
2.2. Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések.....	33
2.2.1. Belváros.....	34
2.2.2. Ipari gazdasági akcióterület	35
2.2.3. Szociális városrehabilitáció akcióterülete	36
2.2.4. Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület.....	36
2.3. Az akcióterületeken kívüli fejlesztések.....	37
2.3.1. Kulcsprojektek.....	37
2.3.2. Hálózatos projektek	39
2.3.3. Egyéb projektek	40
2.3.4. A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	42
2.4. A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	47
2.4.1. A fejlesztések ütemezése.....	47
2.4.2. A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	53
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	57
3.1. A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása.....	57
3.2. Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	63
3.3. Anti-szegregációs intézkedési terv	68
3.3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	68
3.3.2. A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések	77
3.3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	77
3.3.4. Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring	78
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	79

4.1. Külső összefüggések	79
4.1.1. Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire	79
4.1.2. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	80
4.1.3. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang	84
4.2. Belső összefüggések	86
4.2.1. A célok logikai összefüggései	86
5. A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI	92
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	96
6.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	96
6.2. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	98
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	100
6.4. Monitoring rendszer kialakítása.....	103
MELLÉKLET	111
Az ITS-ben tervezett beavatkozások, projektek legfontosabb adatainak ismertetése	111

BEVEZETÉS

Pápa Városa 2007-ben dolgozta ki és 2008-ban fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

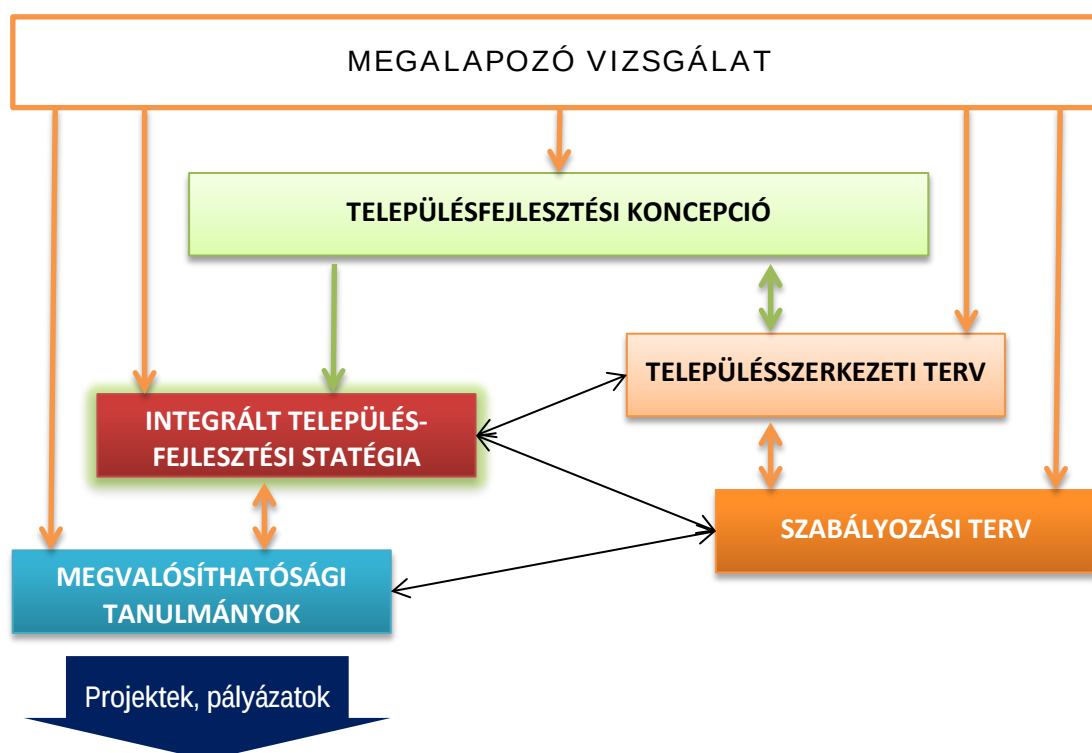
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTRT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcélra tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
 - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételeivel a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújtott 2015-ben a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történt a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg. A Településfejlesztési Konceptió hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata, illetve az időközben megváltozott jogszabályi követelményeket is teljesítő új településfejlesztési koncepció kidolgozása indokolt. E feladatának a város új településrendezési terve készítésével egyidőben kíván eleget tenni.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A hosszú távú településfejlesztési koncepció 15 éves időtávban jelöli ki a város átfogó fejlesztési célját és rész céljait. Ezekhez kapcsolódva, ezekkel összhangban kerültek megfogalmazásra az ITS középtávra (mintegy 7-8 éves időszak) szóló átfogó illetve tematikus céljai. Azok az elemek képezik az ITS céljainak tartalmát, melyek megvalósulása már középtávon reális.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton túl nagymértékben támaszkodott az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (ami szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a város ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsztéma mellett a magánsztéma fejlesztéseit is képes ösztönözni.

A 2015 októberében Képviselőtestületi elfogadást nyert **ITS felülvizsgálata és részleges módosítása vált szükségessé 2016 márciusában**. Pápa Város Önkormányzata egyes városi zöldfelületeinek, barnamezős területeinek és a városi piac megújítását tervezi. A kívánatos fejlesztések megvalósítása érdekében pályázatot nyújt be a TOP-2.1.1-15 kódszámú „Barnamezős területek rehabilitációja”, a TOP-2.1.2-15 kódszámú „Zöld város kialakítása”, valamint a TOP-1.1.3-15 kódszámú „Helyi gazdaságfejlesztés” felhívásokra. Annak érdekében, hogy a fejlesztési szándékok és az ezzel összefüggésben benyújtott pályázatok összhangban legyenek a város középtávú fejlesztéseit rögzítő ITS-sel, a Stratégia jelen módosításába beépítésre kerültek ezek a fejlesztési célok. Ennek nyomán az akcióterületek száma 3-ról 4-re növekedett, valamint egy már meglévő akcióterület lehatárolása is módosult.

Az ITS korábbi tartalmi elemei nem változtak. **A jövőkép és a város stratégiai célkitűzései változatlanok.** Az akcióterületi fejlesztésekkel érintett városrészek helyi céljai, valamint a fejlesztések esetében releváns városi célok tartalmi kifejtései kiegészítésre kerültek az újonnan megfogalmazódott fejlesztési szándékokkal. Továbbá értelemszerűen – és ez a jelen módosítás legfontosabb és lényegi tartalmi változása – az új, Téglagyári úti akcióterületen tervezett beavatkozások és akcióterületi célok, valamint a Belváros akcióterület kismértékben kiegészített céljai jelentik az ITS új tartalmi elemeit.

Az ITS struktúrájába beillesztett negyedik akcióterületen megvalósítani tervezett beavatkozások táblázatos felsorolása a beavatkozások folyó számozásában a sorszámok eltolódását okozta. Ennek megfelelően a beavatkozásokat tartalmazó – az anyagban hátrébb szereplő – összesítő táblázatokban is a módosult sorszámok szerepelnek, de ez semmiféle tartalmi változást nem jelent az ITS-ben korábban is szereplő projektjavaslatok esetében.

Az ITS – jelen – módosítása nem igényelte a Megalapozó Vizsgálat módosítását, ezért az változatlan formában képezi az ITS megalapozó anyagát.

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A városfejlesztés stratégiai illetve tematikus céljai elsősorban a korábbi IVS célrendszerének felülvizsgálatával, illetve aktualizálásával kerültek megfogalmazásra. A város egészére vonatkozó tematikus célok egy-egy ágazatra, konfliktusterületre, fejlesztési kérdéskörre fókuszálnak. Pápa Város Önkormányzata lehatárolta a sajátos jegyek alapján elkülöníthető városrészeket, amelyekre a KSH adatokat is szolgáltatott. A városrészi helyzetelemzésekre építve az ITS megfogalmaz városrészi célokat is.

Az átfogó cél, és a tematikus célok alapvetően azokra a megalapozó helyzetelemzésben feltárt problémákra, konfliktusokra, illetve fejlesztési potenciálokra fókuszálnak, amelyek megoldása középtávon szükséges és reális. Hasonlóan, a városrészi szintű célok is a rövid ill. középtávon legfontosabbnak ítélt feladatokat határozza meg.

A tematikus célok megfogalmazása olyan módon történt, hogy azok kapcsolódjanak az EU 2020 11 tematikus céljához; illetve Veszprém megyei területfejlesztési koncepciója és programja céljaihoz (ahogyan ez a későbbiekben külön is bemutatásra kerül). Az Európai Unió forrásból nem finanszírozható prioritások szerepe a stratégiában alárendelt.

A célok nem kizárólag önkormányzati kompetenciákhoz kapcsolódnak. A Stratégia nem az önkormányzaté, hanem a város egésze számára készült. A megvalósításban is az önkormányzati, a vállalkozói és a civil szféra összefogására szükséges építeni.

A tematikus célokat hármas csoportosításban kezeli a Stratégia:

- gazdaság
- társadalom
- épített és természeti környezet

E három nagy egység vonatkozásában tűz ki célokat. Az ITS összesen 7 tematikus célt tartalmaz, közülük 2 gazdasági, 2 társadalmi vonatkozású, 3 pedig az épített és természeti környezet témakörébe tartozik.

Jövőkép

Olyan város és kistérségi központ kialakítása, amely értékeit megőrizve, azt továbbfejlesztve egyaránt vonzó a befektetők, az idelátogató vendégek és a napjaikat itt élő városlakók számára.

A jövőkép, mindhárom, a város szempontjából fontos célcsoportot megszólítja. Egy mondatban nehéz a jövőképet jól megfogalmazni, de a város által megfogalmazott jövőkép implicit módon az elérendő célállapotokat is tartalmazza, az alábbiak szerint:

- a városban befektetési környezet, a meglévő ipari területek, illetve az ipari parki szolgáltatások javításával erős, fenntartható gazdasági fejlődés indul el, amely a foglalkoztatottság növelésének köszönhetően kedvező szociális hatásokat is eredményez, ennek hatására a munkanélküliség a környező városok átlagára csökken (megfeleződik);
- megtörténik a részben barnamezős ipari területek revitalizációja vagy funkcióváltása (Erzsébetváros, Felsőváros, Téglagyári út)
- a város megőrzi és megújítja épített és természeti örökségét (Belváros, Fő-tér, Fő utca, Esterházy kastély, Belső-Várkert), így Európa egyik ismert és építészeti értékei, valamint sajátos városképe és programlehetőségei révén is látogatott barokk kisvárosává válik;
- a város még meglévő infrastrukturális szűk keresztmetszetei felszámolásra kerülnek (pl. Malomkert lakópark);
- a városban, és a város kistérségében élők magas színvonalú városi szolgáltatásokat vehetnek igénybe (egészségügy, oktatás);
- a turisztikai kínálat és fogadóképesség bővítésével (Külső-Várkert) a város országosan ismert és kedvelt turisztikai célponttá válik, erős, a jelenlegi két-háromszorosát elérő turisztikai forgalmat generálva a városban,
- eltűnnek a város leromlott részei (Vaszari út és Téglagyári út környéke), és megtörténik fenyegetett városi területek (lakótelepek) és környezetük rehabilitációja
- megoldódnak a szociális problémák, a hátrányos helyzetű csoportok haszonélvezői lesznek a városban kibontakozó gazdasági fellendülésnek,
- mindezzel párhuzamosan megőrződik Pápa sajátos polgárvárosi identitása.

A stratégiai tervezés célrendszere és eszközrendszere a fenti jövőkép elérését szolgálják.

Átfogó cél

A város stratégiai célja az alábbiakban ragadható meg: **Térségi központi szerepét szem előtt tartó, örökségeit és hagyományait fejlesztve őrző, vonzó és erős gazdaságú város megteremtése.**

Tematikus célok**Gazdaság:****G1 - A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése**

Területi hatóköre: elsősorban az ipari park, az Erzsébetváros ipari létesítményei, az Alsóváros (Pápai Hús Zrt. telepe) illetve kisebb részben a Belváros (a rehabilitáció már megvalósult illetve soron következő lépései során megvalósuló kereskedelmi-szolgáltatói élénkülés révén), illetve a Külső-Várkertben történő turisztikai fejlesztések is hozzájárulnak a foglalkoztatottság növeléséhez. A tematikus cél elsősorban az ipari parki infrastruktúra továbbfejlesztését érinti. A szakképzési rendszer helyi igényekhez történő igazítása a feladat. A cél magába foglalja az élelmiszeripar fejlesztését is, lévén Pápa térsége mezőgazdasági hasznosítású terület, valamint a Papai Hús Zrt.-nek (es jogelődjeinek) évszázados múltja van, melynek révén a városban felhalmozódott szakmai tudás jelentős értéket képvisel, erre alapozó innovatív fejlesztés nemzetgazdasági szempontból is kiemelkedő eredményeket biztosíthat.

G2 - A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása

Területi hatóköre: elsősorban a Külső-Várkert, a Várkertfürdő, illetve a Kemping. Kisebb részben a barokk Belváros, a vonzó promenád kialakítása révén.

Társadalom:**T1 - Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése**

A városi közszolgáltatások, oktatási és egészségügyi intézmények infrastrukturális helyzete vegyes. Elsődleges cél az egészségügyi és szociális alapellátás infrastruktúrájának fejlesztése, másodsorban az oktatás-nevelés alapellátást kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése. Kapacitásbővítés nem szükséges, az intézmények korszerűsítése a feladat, kiemelten az energiahatékonyságot növelő fejlesztéseket. Egyes, magas kihasználtsággal működő oktatási intézmények felújítását végre kell hajtani (Türr István Gimnázium – Belváros), az Esterházy kórház bővítése, szolgáltatásainak fejlesztése jelenleg folyik. Ehhez részben kapcsolódik egyes városi területek alapszolgáltatásainak bővítése (pl. Tapolcafé).

T2 - Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja

A tematikus cél területi hatóköre hármas: egyrészt a nagyvárosias lakókörnyezet, lakótelepek (Vajda – Külső-Várkert, Bástya - Belváros, Fáy és Huszár - Felsőváros, Kilián - Alsóváros, Igal - Nagyhanta) megújítására terjed ki. Másrészt a szociális problémákkal terhelt városrész Vasvári út és Téglagyári út által határolt városrész, azon belül is a Rigó utca társadalmi és infrastrukturális helyzetének javítására. Harmadrészt pedig a város leromlott állapotú lakóterületeinek (téglaépületek) megújítására. Szabadidőpark kialakítása a pápaiak sportolási és szabadidős lehetőségei bővítése érdekében a felszámolt üzemek leromlott állagú és önkormányzati ingatlanok funkcióváltásával a Téglagyári út menti barnamezős területen.

Épített és természeti környezet:**K1 - Örökségőrző városrehabilitáció**

Területi hatóköre: elsősorban a Belváros, illetve a Belső-Várkert. A tematikus cél a Belváros történeti épületállománya felújításának folytatása. Ezzel párhuzamosan a pápai promenád, a Kossuth utca infrastrukturális, burkolati és városképi megújítása is cél, a vonzó történelmi belváros részeként. A történelmi épületek és a sétáló utca megújítása a funkciók (kereskedelmi és szolgáltató) funkciók fejlesztésével, illetve burkolatcserével történik.

K2 - Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója

A térség elérhetősége, mind közúti, mind vasúti megközelíthetőségének javítása jelentősen növeli a turisztikai attrakciók iránti keresletet, támogatja a gazdaságfejlesztésre irányuló intézkedéseket. Ezért stratégiai cél a regionális és térségi közlekedési kapcsolatok fejlesztésén, a közösségi közlekedési rendszer korszerűsítésén keresztül a járás településeinek külső elérhetősége, és a belső kapcsolatainak javítása. Pápa úthálózata rekonstrukcióra szorul, de az infrastruktúra színvonalnövelésének célja nem merülhet ki a gyűjtő- és lakóúthálózat fejlesztésében, hanem egyúttal a település csapadékvíz-elvezetését is rendezni kell. Pápa belvárosának rehabilitációjával párhuzamosan tematikus cél a gyalogos közlekedés támogatása, a fontosabb utasforgalmi célpontok akadálymentes, biztonságos megközelíthetőségének biztosítása, valamint a forgalomcsillapított övezet bővítése. Fontos cél továbbá az országos kerékpáros hálózathoz – a 81. sz. Balaton-Rába, illetve a 83. sz. Rába-Bakonyalja kerékpárutakhoz – kapcsolódó, valamint a Pápát érintő három térségi jelentőségű, és a megyei területrendezési tervben rögzített hálózathoz kapcsolódó, és a járás belső kerékpáros forgalmi igényeit kielégítő hálózat kiépítése, a meglévő útvonalak bővítésével.

A városi infrastruktúra rekonstrukciója gyakorlatilag minden városrészben folyamatos feladat. elsősorban útfelújításokról, a csapadékvíz-elvezetés fejlesztéséről és rekonstrukciójáról van szó a város csaknem minden városrészében (folyamatos feladat). Emellett egyes, a várostesten kívül eső városrészek felé a megközelítést javítani kell (Tapolcafő).

K3 - Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése

A tematikus cél hatóköre: Erzsébetváros (Erzsébet-liget), Belső-Várkert (kastélypark), Tókertváros (Kis-Liget). Új zöldfelületek létesítésének célterületei a Csengő Park, Külső Várkert és Csókaliget.

*A jövőkép, az átfogó cél és a tematikus célok rendszere***Jövőkép:**

Olyan város és kistérségi központ kialakítása, amely értékeit megőrizve, azt továbbfejlesztve egyaránt vonzó a befektetők, az idelátogató vendégek és a napjaikat itt élő városlakók számára.

Hosszú távú átfogó cél:

Térségi központi szerepét szem előtt tartó, örökségeit és hagyományait fejlesztve őrző, vonzó és erős gazdaságú város megteremtése.

Városi tematikus célok**Gazdaság**

G1 - A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése

G2 - A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása

Társadalom

T1 - Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése

T2 - Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja

Épített és természeti környezet

K1 - Örökségőrző város-rehabilitáció

K2 - Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója

K3 - Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése

A részcélok kapcsolata, egymásra hatása (halvány szín - gyenge kapcsolat, erős szín – szoros kapcsolat)

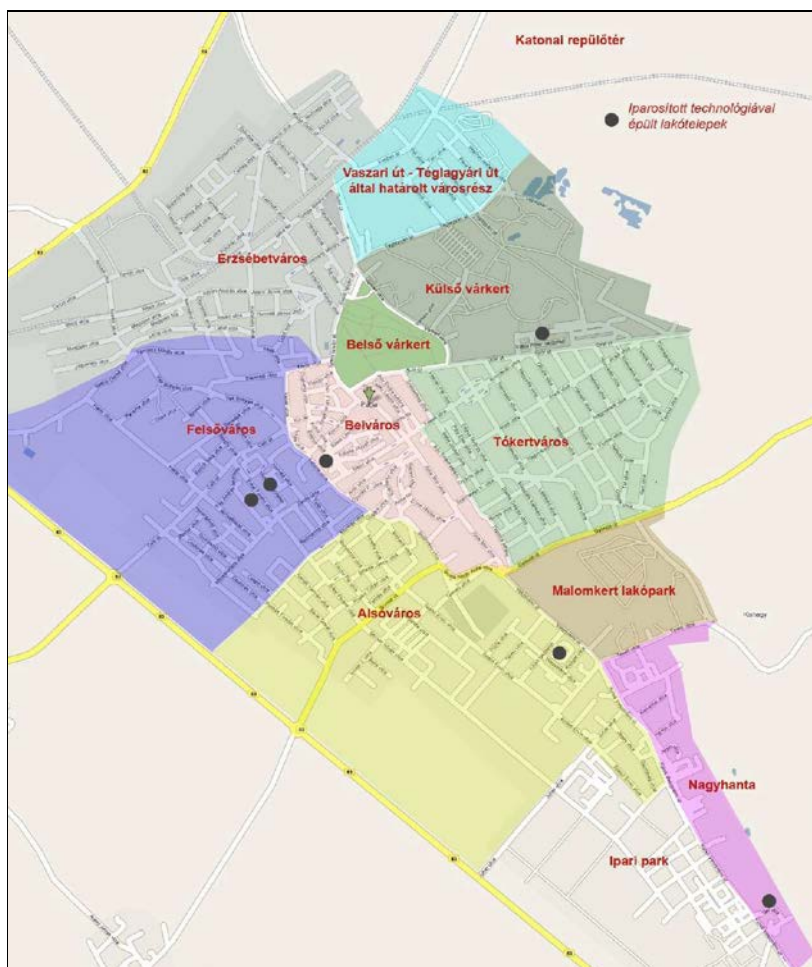
Részcélok		GAZDASÁG		TÁRSADALOM		ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET		
		A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	Örökségőrző városrehabilitáció	Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése
GAZDASÁG	A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	-						
	A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása		-					
TÁRSADALOM	Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése			-				
	Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja				-			
ÉPÍTETT ÉS TERM. KÖRNYEZET	Örökségőrző városrehabilitáció					-		
	Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója						-	
	Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése							-

Városrészek

Pápa város ma hat-nyolc fő városrészeire osztható. A város egy központtal jellemezhető település (Belváros), alközpontként esetleg a 70-es években a városhoz csatolt kistelepülések, ezek közül is Tapolcafő jöhet szóba, de népessége miatt itt is legfeljebb „faluközpontról” lehet szó. A Belvárosban koncentrálódik a város legtöbb igazgatási, kereskedelmi és szolgáltató funkciója – kivéve a nagyáruházakhoz kapcsolóan kialakult szolgáltatás sűrűsödéseket. A többi városrész döntően lakóövezetként funkcionál, illetve egyes városrészek vegyes funkcióúak, ipari és lakó övezetek. A vasút és a nagyobb iparterületek jelenléte miatt Erzsébetváros az egyik legjellegzetesebb vegyes funkcióú városrész. A város legfontosabb értéke a központjában található, felújított és a nagyközönség számára átadott Esterházy-kastély, és a valamikori angol kert, ma Belső-Várkert, melyek együtt Pápa „zöld szívé” alkotják. A kastély, a Várkert és a vele folytonos egységet képviselő barokk belváros unikális, történelmi városképe sok tekintetben Európában is egyedülálló.

A városrészek lehatárolásának folyamata a város korábbi IVS-ének készítése során megtörtént. Azóta nem mentek végbe olyan jelentős változások, átstrukturálódások, amelyek ezeknek a városrész határoknak a módosítását indokolnák. Ezért az ITS a korábbi városrészekre vonatkozóan, változatlan lehatárolás mellett fogalmazza meg a városrészi célokat.

Pápa városrészei



A lehatárolt városrészek mindegyike a város bel- és külterületének lakó, gazdasági és egyéb vegyes funkcióval bíró területeit foglalja magába. A városrészek lehatárolása egyrészt követte a településrendezési tervben szereplő területfelhasználási egységek határait, másrészt a fejlesztések jellege és fizikai kapcsolódásai is befolyásolták azt. A városrészek határait közlekedési útvonalak is nagyban befolyásolták. Nagy szerepe volt továbbá a városfejlődés során különböző időszakokban kialakult, eltérő beépítési karaktert hordozó beépítési módok, stílusok területi elterjedésének, a fejlődéstörténeti történelmi háttérnek, a telekkialakítás és beépítés jellegének (teleknagyság, utcafront), valamint az utcák és városrészek organikus együttélésének, valós és potenciálisan kialakítható alközpontok térszervező erejének. Valamennyi városrész további kisebb területegységekre osztható funkcionális jellemzői, morfológiai típusjegyei, társadalmi, szociális viszonyai illetve szerkezeti kialakulásának és fejlődésének jellegzetességei okán.

A városrészek céljai

Belváros: A barokk belváros örökségőrző, városképjavító rehabilitációja és fejlesztése

A barokk belváros műemléki rehabilitációja elsődleges feladat. A Fő tér és Fő utca megújításával megkezdődött folyamat folytatásaként a Pálos tér és a Csáky utca rehabilitációja a soron következő kiemelt feladat. A Belvárosban új funkciók telepítése a kiürült, illetve jelenleg nem hasznosított épületállomány esetében merül fel, de a Fő tér, Fő utca, Kossuth utca esetében új funkciók telepítésére alapvetően nincs szükség, hanem a meglévők (kereskedelmi és szolgáltató funkciójú sétálóutca, „promenáda”) megerősítése, megújítása. Ezzel párhuzamosan érvényesíteni kell a közelmúltban elkészült közlekedésfejlesztési koncepció belvárosra vonatkozó elemeit. A célcsoportot a teljes város, illetve a turisták, a befektetők, a jelenleg és a jövőben a városrész területén tevékenykedő kereskedelmi, szolgáltató vállalkozások.

Belső-Várkert: Zöldterületi fejlesztés

A településrész fejlesztési célja a meglévő zöldfelület megújítása és komplex fejlesztése, melynek nyomán egy színvonalas, közösségi térként is funkcionáló városi zöldfelület alakul ki, szabadidős tevékenységek számára sokoldalú lehetőségekkel.

Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész: A leromlott, szegregált területek felszámolása

A városrészben a rossz szociális körülmények között élő népesség életkörülményeinek javítására van szükség elsősorban a Rigó lakótelep területén. A beavatkozás antiszegregációs tervet igényel. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot elsősorban a szegregált területeken élők jelentik. A Téglagyári út menti barnamezős terület rehabilitációja nyomán cél egy városi rekreációs park kialakítása.

Erzsébetváros: Az Erzsébetliget zöldterületi fejlesztése, a lakókörnyezeti infrastruktúra fejlesztése

A városrész elérhetősége, alapellátás és funkciói megfelelőek. Az ipari területek és épületek folyamatosan átépülnek, illetve újra funkciót kapnak. A városrészben emiatt az ipari tevékenység ösztönzése (pl. adókedvezményekkel), és a lakókörnyezeti felszíni infrastruktúra folyamatos javítása a cél (csapadékvíz-elvezetés). Cél az Erzsébetliget zöldfelületi fejlesztése, amelynek eredménye egy megújult, vonzó, látogatott városi szabadidős zöldterület. A fejlesztése a Belső-Várkert zöldterületi fejlesztésével párhuzamosan valósul meg. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot a városrészben, lakótelepeken lakók, valamint az egész város közössége jelenti.

Felsőváros: Az iparosított technológiával épült lakótelepek rekonstrukciója, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése

A városrészben a Fáy és a Huszár lakótelepek rekonstrukciója, illetve a lakókörnyezetek minőségének fejlesztése a legfontosabb feladat. Új funkciók, illetve jelentős infrastrukturális szűk keresztmetszetek nincsenek a városrészben, a kereskedelmi és egyéb szolgáltatások bővítése ebben a városrészben már nem indokolt. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot a városrészben, lakótelepeken lakók jelenti.

Alsóváros: A volt Kilián lakótelep és a nem ipari technológiával épült épületek tömbrehabilitációja, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése.

A városrészben a Kilián lakótelep problémáit szükséges kezelni. A további infrastrukturális fejlesztések folyamatos feladatot jelentenek. A városrész megközelíthetősége jó. A célcsoportot a városrészben (a lakótelepen) élők jelenti.

Külső-Várkert: A turisztikai kínálat továbbfejlesztése

A területen a következő évben a legfontosabb feladat a turisztikai kínálat továbbfejlesztése, azon belül is fürdő funkcióinak és szolgáltatásainak bővítése. További fejlesztési igény a Perutz Stadion teljeskörű fejlesztése, valamint megközelíthetőségének infrastrukturális javítása (parkoló-építés). A városrészben szabadidőközpont létesítése tervezett, amely szálláshelyfejlesztést is magába foglal. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot a városrészben lakók, illetve a turisták és a turisztikai szolgáltatásokat fejlesztő befektetők jelenti.

Tókváros: A Kisliget zöldterületi rekonstrukciója, sportlétesítmények fejlesztése, közlekedési infrastruktúra (járda) fejlesztés

A városrész elsősorban lakóterület, így ezen a részen elsősorban az alapszolgáltatások és a lakókörnyezet minőségének fejlesztésére van szükség. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot a városrészben lakók jelenti.

Malomkert lakópark: Az alapvető infrastrukturális hiányosságok felszámolása

A közelmúltban fejleszteni kezdett területen az alapvető infrastruktúra részben hiányzik (pormentes utak, felszíni csapadékvíz-elvezetés, járdák). Ezek megvalósítása nélkül a városrész beépülése lefékeződhet. A városrész elérhetősége jó, de belső úthálózatának fejlesztése indokolt. A célcsoport a városrészben élők, és a beköltözők, itt építkezők, ingatlan-befektetők. Hódoskamajornál indokolt a gyalogút kiépítése.

Nagyhanta: Az Igal lakótelep tömbrehabilitációja, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése

A városrészben az Igal lakótelep rehabilitációja képezi a legfontosabb feladatot. Ezen felül itt található egy várostörténeti emlék, a Nagyhantai malom, ennek felújítása is felmerült az elképzelések között. A városrész elérhetősége jó. A fejlesztések célcsoportját a városrészben élők jelentik.

Ipari Park: Betelepülések ösztönzése, az ipari parki infrastruktúra továbbfejlesztése, a meglévő vállalkozások újrakezlesztése, a 83-as főútra történő rákötés

Az ipari park alapvető infrastruktúrája kiépült, további fejlesztésre a betelepülésekkel párhuzamosan van szükség. A város a foglalkoztatottsági helyzet javítására a betelepülések ösztönzésével (pl. célzott támogatások megszerzésével, kedvező ingatlanárakkal, az infrastruktúra továbbfejlesztésével) tud hatást gyakorolni. A városrész elérhetősége jó. A célcsoportot a befektetők, illetve az ipari parkban működő vállalkozások jelentik. Tágabb értelemben célcsoport a város összes foglalkoztatottja.

Tapolcafő, Borsosgyőr, Kéttornyúlak: Alapszolgáltatások fejlesztése, az elérhetőség javítása

A városhoz csatolt aprófalvak közül Tapolcafő fejlesztése indokolt, egyrészt az elérhetőség javításával (kerékpárút építése), másrészt pedig a településrészi alapszolgáltatások fejlesztésével. A célcsoportot a városrészben élők jelentik.

1.2. A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Egy áttekintő táblázat segítségével mutatjuk be a tematikus illetve a területi (városrészi) célok közötti összefüggéseket, kapcsolódási pontokat és a kapcsolat erősségét. A kapcsolat erőssége három fokozatú skálán (színezéssel) jelölve (halvány szín - gyenge kapcsolat, erős szín – szoros kapcsolat).

Részcélok Városrészi célok	GAZDASÁG		TÁRSADALOM		ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET		
	A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	Örökségőrző városrehabilitáció	Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése
<u>Belváros:</u> A barokk belváros örökségőrző, városképjavító rehabilitációja és fejlesztése							
<u>Belső-Várkert:</u> Zöldterületi fejlesztés							
<u>Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész:</u> A leromlott, szegregált területek felszámolása							
<u>Erzsébetváros:</u> Az Erzsébetliget zöldterületi fejlesztése, a lakókörnyezeti infrastruktúra fejlesztése							
<u>Felsőváros:</u> Az iparosított technológiával épült lakótelepek rekonstrukciója, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése							
<u>Alsóváros:</u> A volt Kilián lakótelep és a nem ipari technológiával épült épületek tömbrehabilitációja, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése.							
<u>Külső-Várkert:</u> A turisztikai kínálat továbbfejlesztése							
<u>Tókváros:</u> A Kisliget zöldterületi rekonstrukciója, sportlétesítmények fejlesztése, közlekedési infrastruktúra (járda) fejlesztés							
<u>Malomkert lakópark:</u> Az alapvető infrastrukturális hiányosságok							

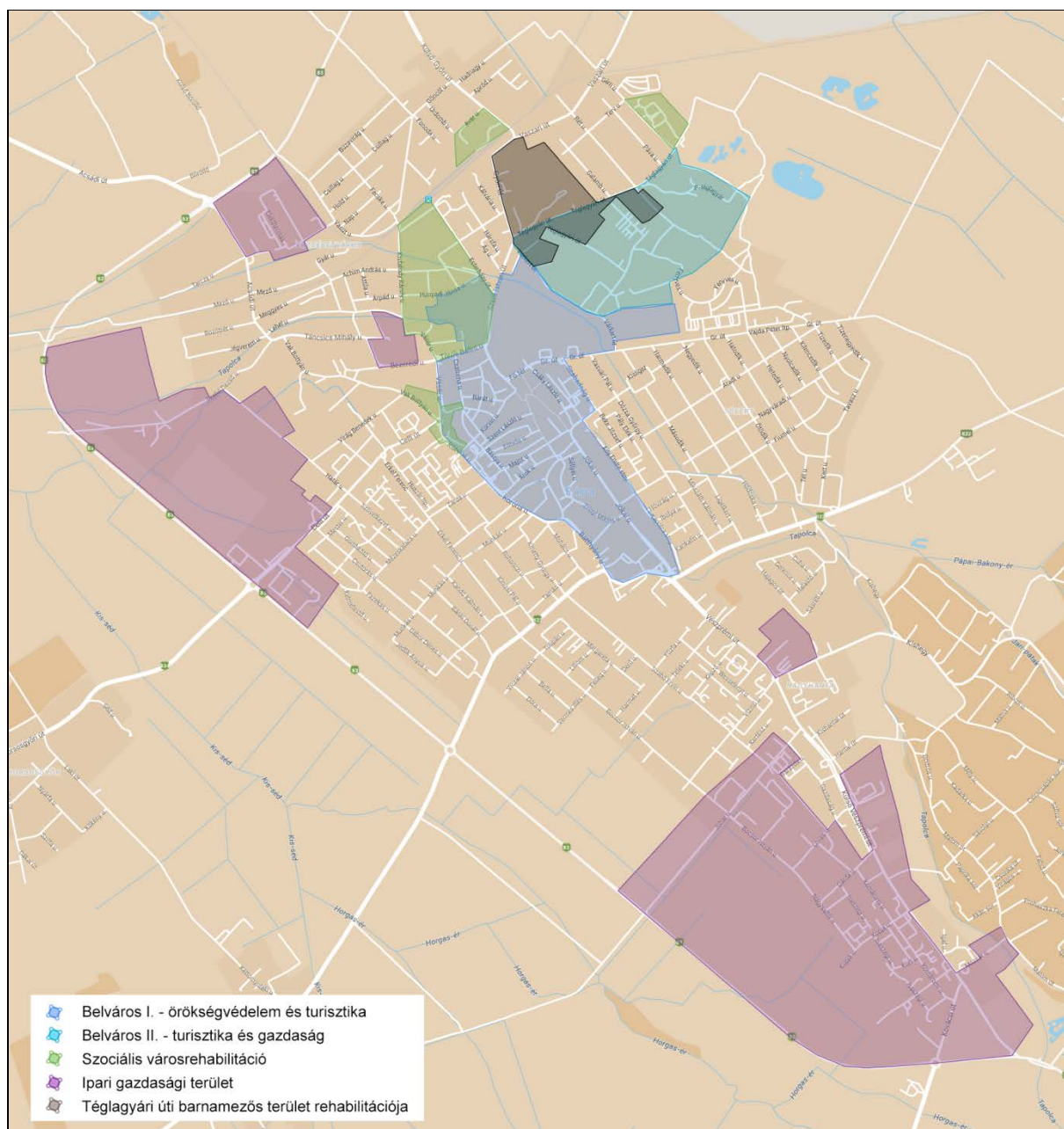
felszámolása							
<u>Nagyhanta:</u> Az Igal lakótelep tömbrehabilitációja, a lakókörnyezet minőségének fejlesztése							
<u>Ipari Park:</u> Betelepülések ösztönzése, az ipari parki infrastruktúra továbbfejlesztése, a meglévő vállalkozások újrafejlesztése, a 83-as főútra történő rákötés							
<u>Tapolcafő, Borsosgyőr, Kéttornyúlak:</u> Alapszolgáltatások fejlesztése, az elérhetőség javítása							

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1. AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE

Az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. Az ITS keretében négy akcióterület került kijelölésre a városban. A három akcióterület közül kettő a gazdaságfejlesztés - azon belül is egyrészt a turizmusfejlesztés és örökségvédelem illetve bemutatás, másrészt a munkahelyteremtés és vállalkozásfejlesztés műszaki, területi feltételeinek, illetve szervezeti feltételeinek megteremtése – erőteljes dinamizálására irányul. A harmadik akcióterület a társadalmi és részben műszaki problémákkal terhelt, leromlott állapotú lakóterületek rehabilitációját célozza. Az akcióterületeken megvalósítani tervezett beavatkozások is ezt a célt szolgálják. A negyedik akcióterületen egy barnamezős terület rehabilitációja valósul meg. Pápán a kijelölt négy akcióterület az alábbi:

- Belváros
 - I. - örökségvédelem és turisztika,*
 - II. - turisztika és gazdaság*
- Ipari gazdasági terület
- Szociális városrehabilitáció
- Barnamezős terület rehabilitációja

A városfejlesztés akcióterületei**2.1.1. Belváros**

Helyszín: Az akcióterület Pápa történelmi belvárosát és a Várkertet foglalja magába. A határait a hatályos településszerkezeti terv lehatárolása adja. Az akcióterületet az alábbi utcák határolják: Szent István út – Esterházy út – Hunyadi János utca – Török Bálint utca – Vásár utca – Korona utca – Batthyány utca – Jókai utca – Ady Endre sétány – Tókert utca – Szabadság út – Gr. Esterházy út – Várkeri út – Fenyves utca – P téglagyár utca – Téglagyári út – Szent István út.

Az akcióterület kiterjedése mintegy 185 hektár, az egyes részterületek: 122, illetve 63 hektár.

Pápa első számú akcióterülete a város örökségmegőrzési, idegenforgalmi, igazgatási és funkcionális centrumterületét foglalja magában. Itt található a város legfontosabb épített értékei, látványosságai, a barokk belváros, a közigazgatási funkciók, az alapfokú oktatás-nevelés funkcióinak egy része, továbbá számos szolgáltatás. Az Akcióterület magába foglalja a Főtér, az Esterházy-kastély és a Várkertfürdő területét.

Jellemzők: A pápai belváros nagy részére kiterjedő akcióterület gazdag barokk építészeti örökségekben. Pápa Közép-Európa egyik legszebb barokk belvárosával és főterével rendelkezik, amelynek védelme és rekonstrukciója a városfejlesztés legfontosabb feladata. A belváros kiterjedt kereskedelmi és szolgáltató funkcióknak ad helyet, itt található a város közigazgatása és több oktatási intézmény.

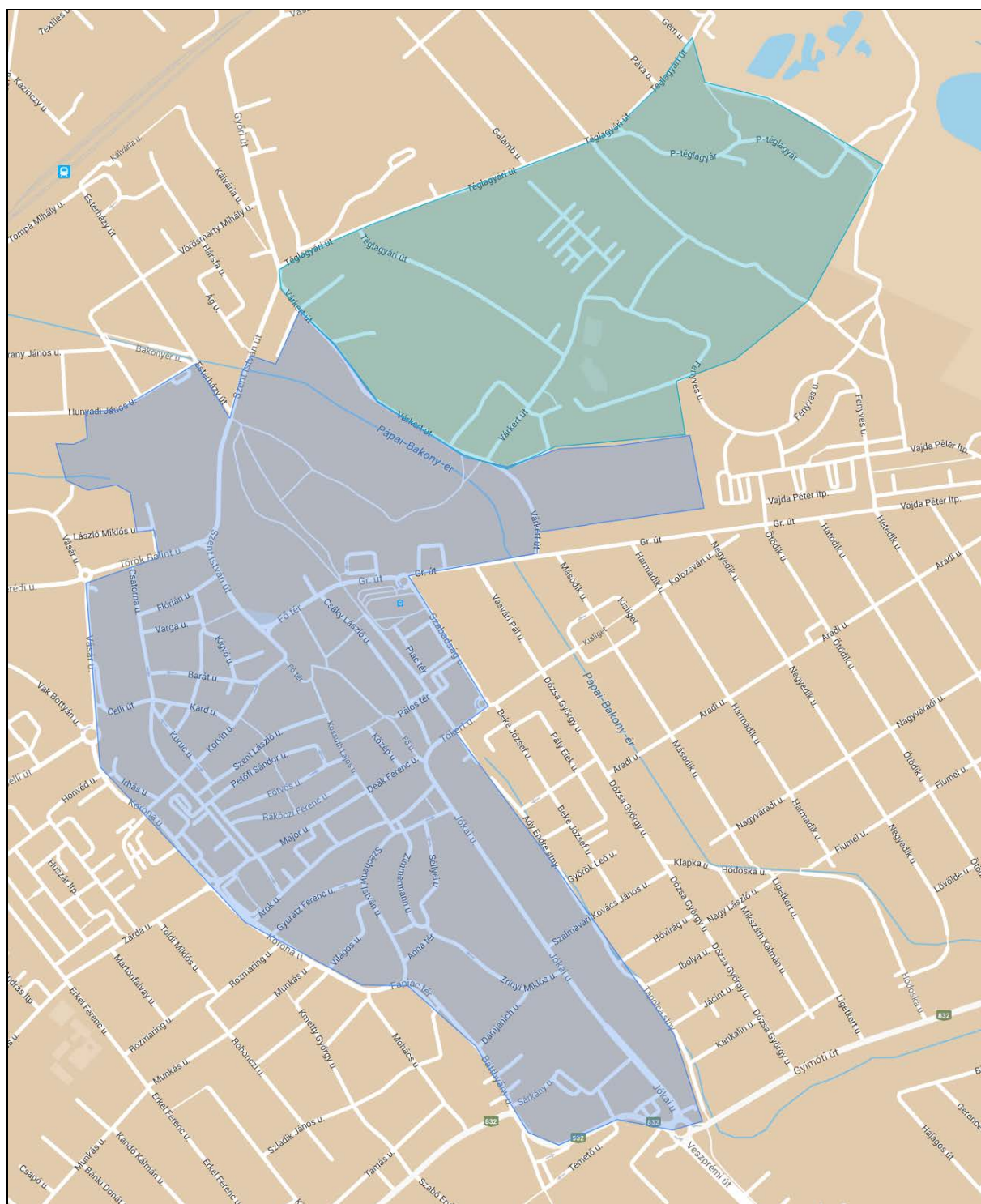
A város jellegzetes, imázsteremtő épülete, az Esterházy-kastély, amely az egykori belső vár alapjainak felhasználásával épült. Az épület – az alapként felhasznált várfalak elhelyezkedése miatt – kissé szabálytalan „U” alakjával északról zárja le a Fő teret. Az épület állaga évtizedeken át romlott, de felújítása mára megtörtént. A Belső-Várkert (a kastélypark) a város legfontosabb zöldterülete, fejlesztésre szorul. Hasonlóan a közeli Erzsébet-ligethez, amelynek zöldterülete nem hasznosul adottságainak, központi elhelyezkedéséhez méltóan.

A Fő téren áll nagytemplom (plébániatemplom), az egyhajós csarnoktemplom, amely már nem a barokk túldíszített stílusában, de annak jegyeit még magán viselve, a klasszicizmus fele hajló barokkban, copf stílusban épült meg. A katolikus egyház tulajdonában lévő nagytemplom rekonstrukciója esedékes. A város másik ismert temploma a református templom a belváros közepén, a Március 15. téren, az 1531-ben alapított Pápai Református Kollégium mellett található.

Az akcióterületen, a Külső-Várkertben található a Várkertfürdő, a város központjának közelében, a Sportcsarnok és a Petőfi Sándor Gimnázium mögötti területen, kellemes környezetet nyújtva a pihenéshez, fürdéshez, úszáshoz, az egészség megőrzéséhez. Pápán feltörő termálvíz 2005-ben nyilvánították gyógyvízzé. A Várkertfürdő szolgáltatásai között mind az egészség megőrzését és az aktív sportolást biztosító tevékenységi formák, mind az aktív pihenést, a regenerálódást elősegítők megtalálhatók.

Az ITS az egész belvárost és a várat egy egységes építészeti és idegenforgalmi egységként kezeli és egymásra épülően fogalmazza meg építészeti és idegenforgalmi értékeit megőrző és hasznosító célokat és beavatkozásokat.

A Belváros akcióterület



Fejlesztési cél: Az akcióterület fejlesztése egyidejűleg több célt szolgál. Általános cél, hogy Pápa belvárosának megújulása, épülése az előző években megkezdett folyamat részeként folytatódjon. Az akcióterülethez tartozó Várkertfürdőhöz valamint az Esterházy-kastélyhoz kapcsolódóan olyan attrakció teremtő beavatkozások megvalósítása a cél, amelyek komplett, vonzó és jól értékesíthető idegenforgalmi programcsomagokat eredményeznek. Cél az idegenforgalmi termékpalletta bővítése

mellett a kereskedelem és szolgáltatásfejlesztés, intézményfejlesztés és korszerűsítés, újabb közösségi területek létrehozása illetve meglévők megújítása, parkolófejlesztés, zöldfelületfejlesztés összehangolva, az ott élők, illetve a város erős idegenforgalmi szerepköreiből fakadó igényeit. A Belső-Várkert és az Erzsébet-liget kiemelt zöldterületfejlesztés színterei, ahol egy olyan rekreációs park kialakítása a cél, amelyek vonzzák a látogatókat, és a szabadidőeltöltés, zöld környezetben történő kapcsolódás kedvelt városi helyszíneivé válnak. Az akcióterületi célok elősegítik a város középtávú céljainak megvalósulását.

Szükséges beavatkozások: Az akcióterületen szükséges beavatkozások sokrétűek, mind a terület sajátos szerkezete, mind a kialakult magas funkciósűrűsége miatt. Itt összpontosul számos városi és térségi funkció, intézmények, de ugyanakkor kiemelkedő műemléki környezet és idegenforgalmi célterület is egyben. E kettős funkciósűrűsödés jelöli ki azokat a fókuszokat amelyekre az akcióterületi beavatkozások, projektek irányulnak. A fejlesztések közül az akcióterületi beavatkozások közé elsősorban az egyházi épületek megújításával, valamint az itt található városi közzolgáltató intézmények fejlesztésével, továbbá a Belső-Várkert és az Erzsébet-liget rekreációs parkká fejlesztésével kapcsolatos projektek kerültek. A Várkertben egy városi tó, gyermek, illetve felnőtt játszótér, kerékpártároló, térfigyelő rendszer és a gyalogutak mellé korszerű közvilágítás kialakítása szükséges. Szintén az akcióterületen valósulnak meg, ám stratégiai fontosságuk okán kulcsprojektnek minősülnek a Belváros rekonstrukció II. ütemének fejlesztései, az Esterházy-kastély felújításának további ütemei, és az attrakcióteremtő turisztikai fejlesztések, szállodaépítés, szabadidőközpont kialakítása.

2.1.2. Ipari gazdasági akcióterület

Helyszín: Az akcióterület Pápa gazdasági célú fejlesztési területeit foglalja magába. Az akcióterület kiterjed az Ipari Park területére, továbbá a hatályos településszerkezeti tervben gazdasági célra kijelölt ipari gazdasági területekre, valamint kiegészül ma még a hatályos tervben nem szereplő, de gazdasági célra hasznosítani kívánt barnamezős, illetve zöldmezős területekkel is.

Az akcióterület kiterjedése összesen: 362 hektár. Az egyes részterületek hozzávetőleges nagysága: 114; 215; 20; 5,7; 7,4 hektár

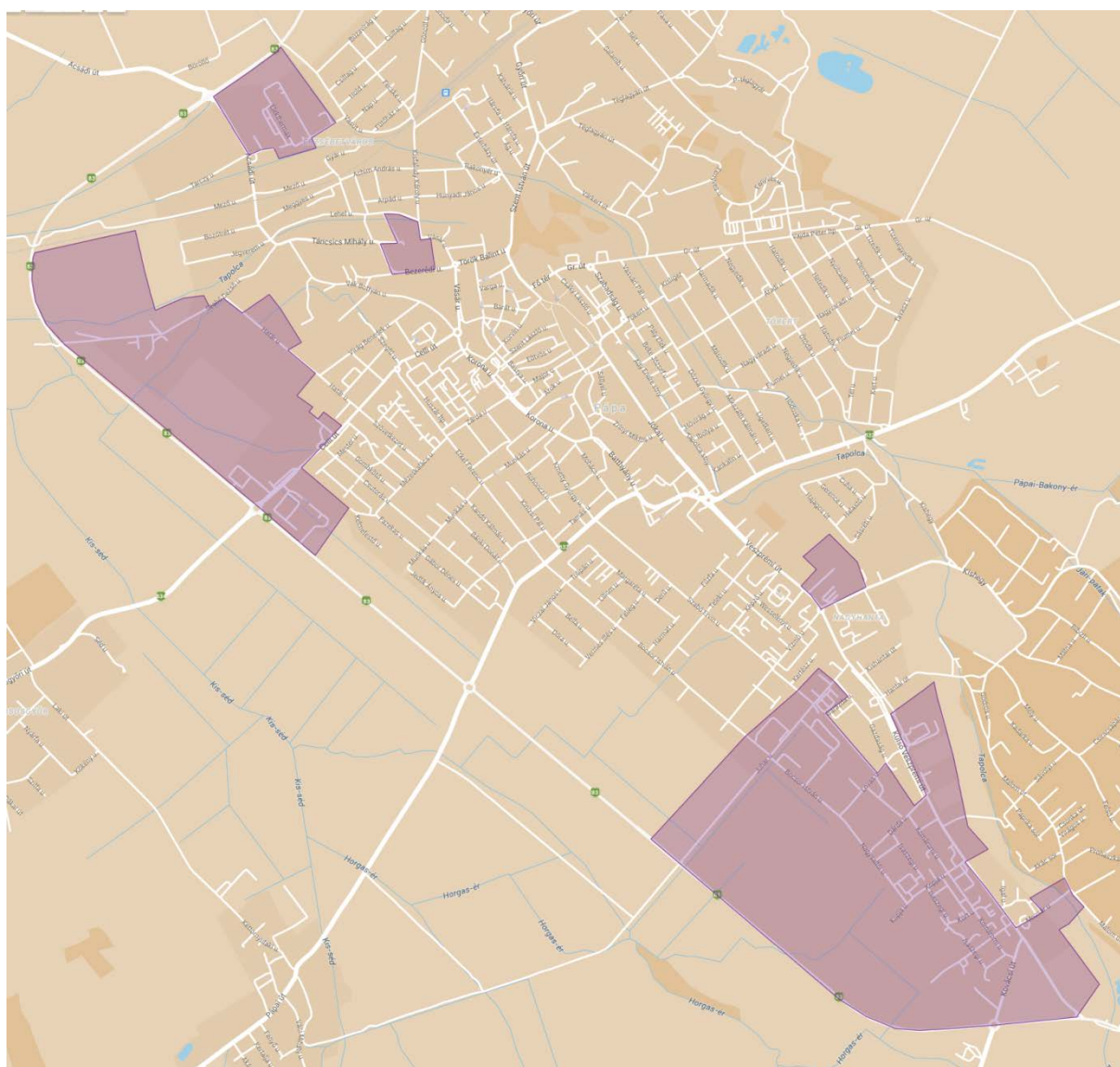
Jellemzők: Az akcióterület öt részterületből tevődik össze. A két legnagyobb terület a 83. sz. főút mellett a város kialakult lakóterületétől nyugati illetve déli irányban fekszik, részben az Ipari Park területén, részben ma még mezőgazdasági hasznosítású területen, ahol azonban néhány gazdasági vállalkozás már ma is működik. A kisebb részegységek esetében a város beépült területeinek átstrukturálásával jön létre a gazdasági funkció.

A Pápai Ipari Park Kft. az elsők között 1997-ben nyerte el az „Ipari Park” címet. Az objektív paraméterek alapján végzett minősítések eredményeként a Pápai Ipari Park a magyarországi ipari

parkok élmezőnyéhez tartozik, hiszen a megye és a régió fejlesztésében jelentős szerepet játszik, a megvalósult és folyamatban lévő fejlesztésekkel, a képzett munkaerő számára új munkalehetőséget teremt. Az Ipari Parkban a hasznosítható szabad terület jelenleg 57 hektár, 40 hektáron már betelepült vállalkozások vannak. A 83. sz. főút mentén elhelyezkedő, a város és az út által közrefogott több mint 200 hektár nagyságú terület nagyobb része a településszerkezeti tervben kereskedelmi gazdasági besorolású, a fennmaradó rész tervezett erdőterület. Tulajdonviszonyai vegyesek, önkormányzati és több magántulajdonos között oszlik meg.

A Veszprémi út menti részterületen az egykori autókereskedések területén, illetve szabad területeken jelentős szabad területek állnak rendelkezésre.

Ipari gazdasági akcióterület



Fejlesztési cél: Az akcióterület fejlesztésének célja a város gazdaságának további megerősítése, dinamizálása, a foglalkoztatás bővülése és a fiatalok településen tartása, szorosan kapcsolódva a

város G1 számú tematikus céljához. Az Ipari Park esetében a még szabad területek vállalkozásokkal feltöltése a cél. A várostól nyugatra, a 83-as menti terület nagy részén cél zöldmezős beruházások megvalósítása, a területek előkészítése és vállalkozások, telephelyek, cégközpontok fogadására alkalmassá tétele. A Veszprémi út menti részterületeken részben zöldmezős, részben barnamezős beruházások megvalósítása a cél.

Mindezek eredményeképp Pápán cél növelni a foglalkoztatottságot új munkahelyek létrehozásával, a munkanélküliség mértékét csökkenteni, és a kényszerű ingázást a helybeni foglalkoztatási lehetőségekkel kiváltani. Az akcióterületi fejlesztések járuljanak hozzá a város térségi foglalkoztató központi szerepkörének erősítéséhez.

Szükséges beavatkozások: Az akcióterület (részterületek) fejlesztése több - egymással összefüggő - beavatkozást igényel. A nyugati részterület esetében szükségessé válik a településszerkezeti tervben már kijelölt és a még csak tervezett gazdasági célú területek ütemezett előkészítése, fejlesztésre alkalmassá tétele. Településszerkezeti terv módosítás is szükséges a tervben rögzítettekhez képest nagyobb gazdasági területek kijelöléséhez. A területek fejlesztésbe vonása érdekében a tulajdonosok közötti összefogás szükséges. A területelőkészítés magába foglalja a fejlesztőkkel való megállapodások (településrendezési szerződések) megkötését, a tényleges igénybevételhez szükséges tervek, illetve engedélyek beszerzését, továbbá terepi előkészítő munkákat is.

A „településrendezési szerződések” olyan tartalommal kell, hogy megfogalmazásra és megkötésre kerüljenek, amelyek garantálják, hogy az ingatlanfejlesztések teljes költségeit a fejlesztők vállalják. A területek használatbavételéhez szükséges infrastruktúrafejlesztéseket (beleértve szükség szerint a vízellátás biztosítását, a tűzivíz megoldását, a szennyvíz elvezetését, a felszíni vízvezetés megoldását, a gázellátást, az elektromos ellátást, a távközlési hálózat kiépítését, a feltáró és gyűjtő utak valamint a járdák kiépítését és a közterületek kertészeti rendezését) - a fejlesztési projektek szerves költségeinek kell tekinteni, amelyet a Fejlesztő finanszíroz. Területelőkészítő feladatok finanszírozása csak az önkormányzati tulajdonú területek esetében támogatott közpénzek felhasználásával.

A terület potenciáljának megfelelő hasznosítását szolgáló marketingmunka is szükségessé válik az akcióterület tényleges gazdasági területté válása érdekében.

Az Ipari Park esetében a kiajánlás, a marketingmunka az elsődleges.

A Veszprémi út menti területen az autószalonnak helyén barnamezős beruházás keretében szükséges új fejlesztési területeket kialakítani. A terület kisebb részén zöldmezős beruházás előkészítés szükséges. E részterületen kisebb cégek, raktárak elhelyezése javasolt. A szükséges övezeti átsorolás érdekében településszerkezeti terv módosítás szükséges.

2.1.3. Szociális városrehabilitáció akcióterülete

Helyszín: Az akcióterület Pápa szociális nehézségekkel terhelt, leromlott állapotú lakóterületeit foglalja magába. Az akcióterület négy ilyen lakóterületet foglal magába. A Külső Győri út – Avar utca – Vasútállomás határolja az első részterületet, a másik részterület a Gém utcai Rigó lakótelep, a harmadik pedig a Vásár út – Celli út – Korona utca – Vak Bottyán utcák találkozási térségében kialakult lakóterület.

Az akcióterület kiterjedése összesen: 44,6 hektár, az egyes részterületek hozzávetőleges nagysága: 4,6; 4,5; 5; 30,6 hektár.

Jellemzők: Az akcióterület valamennyi részterületén a rossz szociális helyzetben lévő, leszakadó társadalmi csoportok élnek. Az akcióterület részben átfed a megalapozó vizsgálatok során feltárt szegregátumok területével. Az akcióterület elsősorban azokat a szegregálódás veszélye által érintett illetve már kialakult szegregátumokat foglalja magába, ahol önkormányzati tulajdonú lakások, épületek is rendelkezésre állnak, továbbá egykori üzemek funkcióváltásra javasolt területeit.

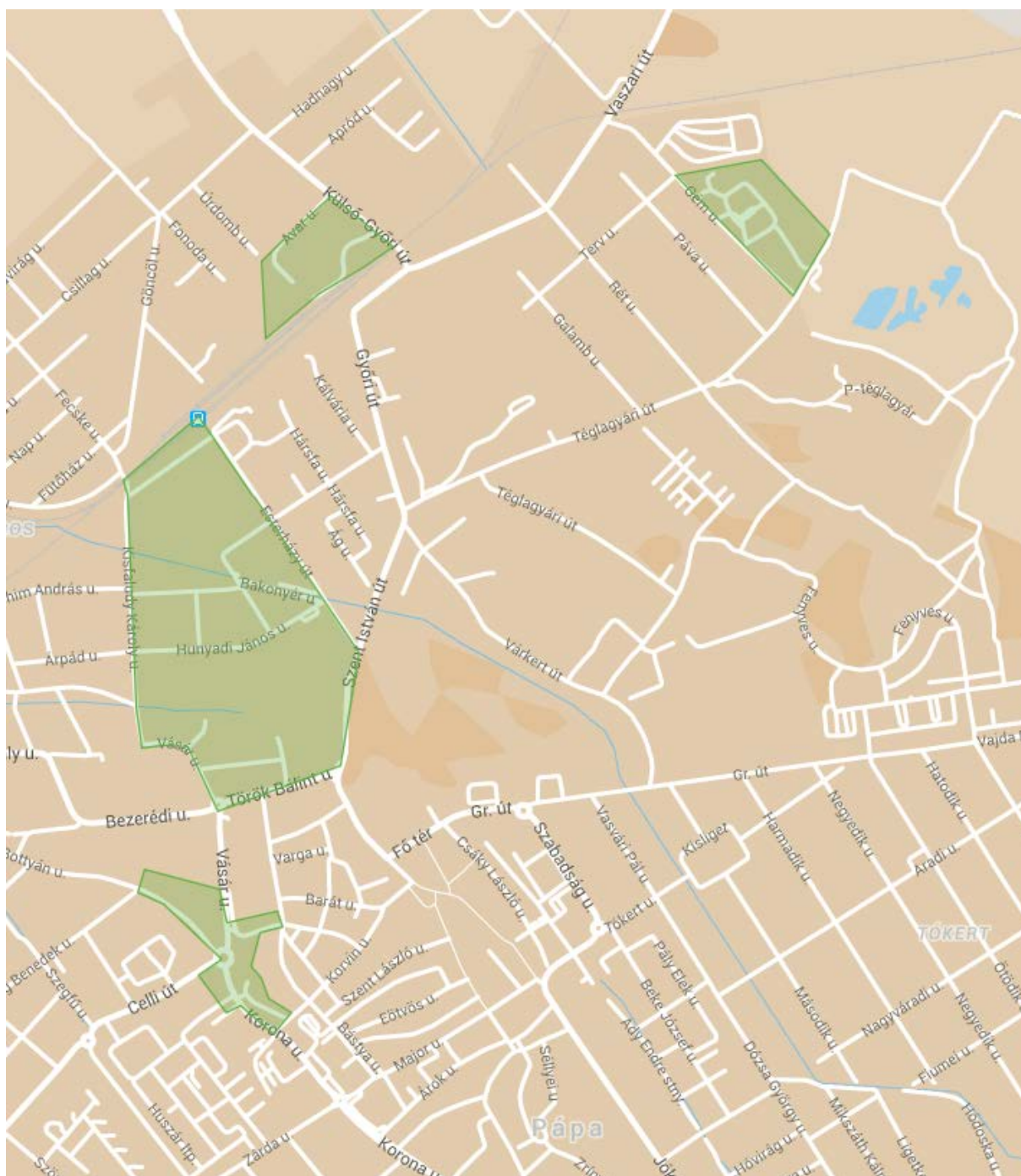
A Rigó lakótelepen döntően önkormányzati bérlakásokban él a jellemzően roma nemzetiségű lakosság. Az ingatlanok átlagéletkora 14-15 év körüli, de ennek ellenére állapotuk rendkívül rossz, teljesen lelakottak. A területen a közelmúltban került átadásra a Csillagpont nevű szolgáltatóház meglévő ingatlanok felújításával, ahol napközi ellátási, mosási és egyéb lehetőséget biztosít az önkormányzat az ott élők számára. Szociálpedagógus is foglalkozik a rászorulókkal.

Az Avar utca és a Vasútállomás menti területen önkormányzati illetve magántulajdonban lévő ingatlanok egyaránt megtalálhatók. Az önkormányzat az egykori malomépületben szociális bérlakásokat alakított ki.

A Sulyok Dezső tér környéke, a Spar szupermarket melletti részterület fejlesztési szempontból jó adottságú (belváros-közelbeli fekvés, jó megközelíthetőség, csomóponti térség), ennek ellenére rendkívüli mértékben leromlott állagú, lelakott ingatlanok vannak a területen. A terület egykor iparterület volt, az épült be későbbiek során lakóházakkal. Műszakilag leromlott állapotú, városképi jelentőségű épületek találhatók a területen. Lakónépesség szociálisan hátrányos helyzetű. Beavatkozás nélkül a további állagromlás visszafordíthatatlan folyamatokat indíthat el. A helyi védelemre javasolt épületek építészeti értékei elveszhetnek.

Az akcióterület magába foglalja a volt dohánygyár, a régi textilgyár, a régi húsgyár és a régi strandfürdő területét is. A volt dohánygyár területén ma a Haas+Sohn Fűtőkészülékgyártó és Kereskedő Kft telephelye működik.

Szociális városrehabilitáció akcióterület



Fejlesztési cél: El kell érni, hogy az érintett területek lemaradásai mérséklődjenek és a város egészéhez mért relatív helyzetük javuljon, a lakhatási feltételek, a kommunális infrastruktúra, a közterületi és zöldfelületi ellátottság, a közfunkciók száma és a szolgáltatások terén egyaránt. Mindezek eredményeként középtávon javuljanak az érintett területek társadalmi mutatói. A volt dohánygyár területén teljes struktúraváltással kulturális központ létrehozása a városi cél. A régi textilgyár épületének rehabilitációja szükséges, a strandfürdő esetében is az épület rehabilitációja a cél, hasonlóan a húsgyár épület esetében is.

Szükséges beavatkozások: A Rigó lakótelepen a lelakott, erősen leromlott állagú épületek felújítása, és magasabb komfortfokozatú lakások kialakítása szükséges.

A Spar melletti területen (Sulyok Dezső tér környezete) a Celli és Korona utcák elején a régi iparterületen épült lakóingatlanok esetében magántulajdonból önkormányzati tulajdonba vétel, lebontás, majd a terület újrahasznosítása szükséges. A régi vámházban – három szintes ingatlanban - kialakított szociális bérlakások rehabilitációja szükséges.

Az Avar utcai részterületen a magántulajdonú lakások és a malomépületben lévő önkormányzati szociális bérlakások rehabilitációja szükséges.

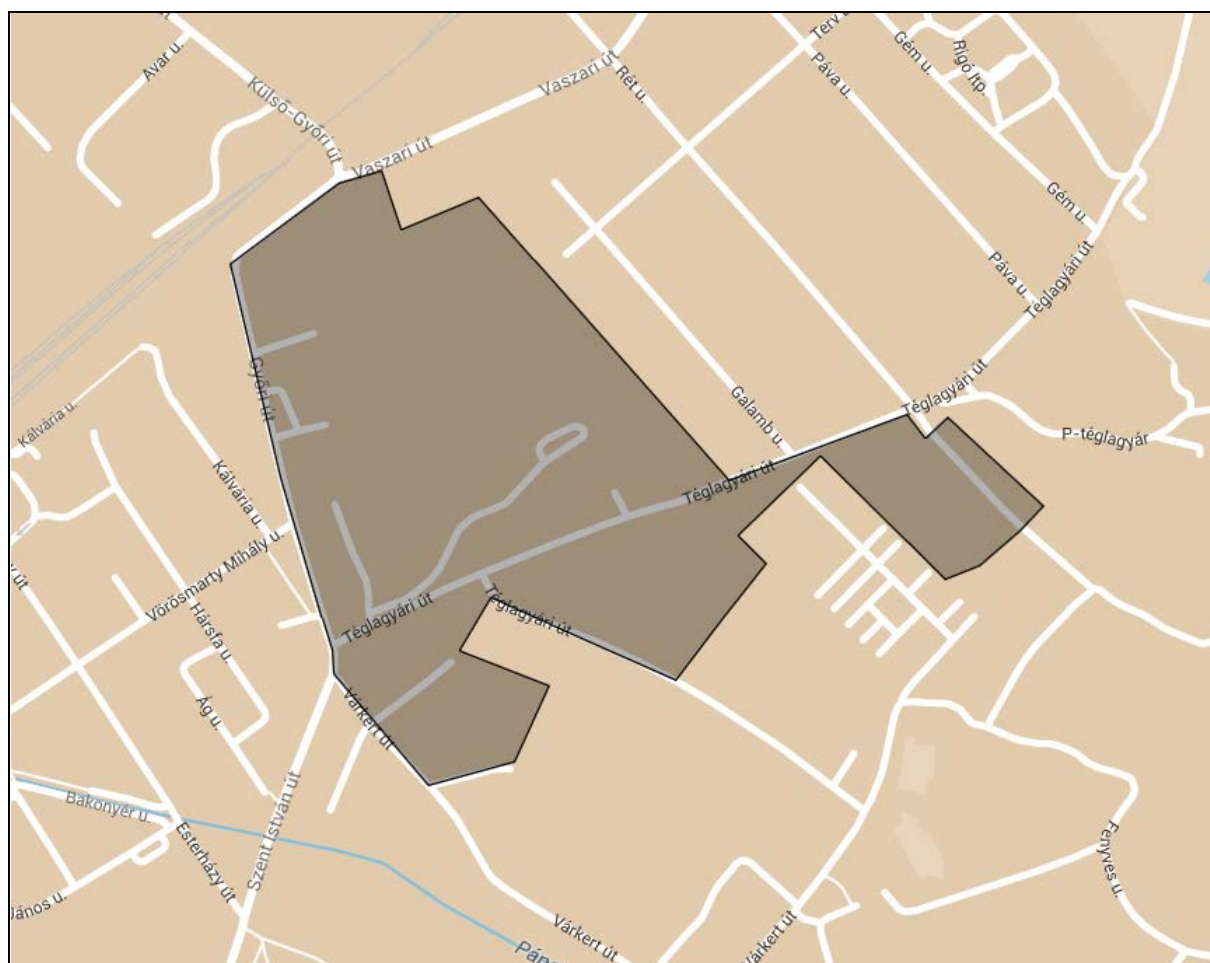
A volt dohánygyár területén kialakításra kerülő új kulturális központ a város ITS-ének egyik kulcsprojektje. A terület teljes átalakítása valósul meg.

2.1.4. A Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterülete

Helyszín: Ez az akcióterület a Várkert út – Szent István út – Győri út – Vaszari út – 6176 hrsz. tömb határa – Téglagyári utca – 6201 hrsz., 6203 hrsz., 6204 hrsz. tömbök külső határai – Téglagyári utca – 6241 hrsz., 6296/4 hrsz. tömbök határai - Fürdő utca – Várkert út által közrefogott területen fekszik, az alább közölt térképi lehatárolásnak megfelelően.

Az akcióterület kiterjedése: 28,3 hektár.

Jellemzők: A terület Pápa egyik ipari-gazdasági területét foglalja magába, amely a vasúttól délre, a Belső-Várkert, a Várkertfürdő, a kemping és lakóterületek által közrefogva helyezkedik el. A terület tulajdonviszonyai vegyesek, számos önkormányzati tulajdonban lévő ingatlan mellett magántulajdonú ingatlanok is találhatók az akcióterületen. A területen ma is működő, aktív vállalkozások is vannak (autókereskedés, fémkereskedés, belföldi és nemzetközi áruszállítás, stb.), itt található az ÉDÁSZ telephelye is, de elhagyott, lepusztult ingatlanok is találhatók. A terület összképe rendezetlen, elhanyagolt benyomást kelt, ami kedvezőtlen mind városképi szempontból, mind a megújuló Kastélypark és a Várkertfürdő közelsége szempontjából.

Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület

Fejlesztési cél: Az akcióterület fejlesztési célja a barnamezős terület rehabilitációja. Cél a terület funkcionális és arculati megújítása egyaránt. A fejlesztések alapvetően az önkormányzat tulajdonában lévő területeken (ingatlanokon) valósulnak meg. A magántulajdonú, gazdasági tevékenységet folytató vállalkozások esetében a jelenlegi funkció, tevékenység megmarad. Elsősorban a közterületek, illetve az önkormányzati ingatlanok fejlesztése történik. Ez több esetben is funkcióváltással valósul meg.

Szükséges beavatkozások: A Schwenczel rét (6176 hrsz.) területen városi vízfelület, tó kerül kialakításra, parkosított környezetben, játszótér telepítésével. Egy rövid tanösvény alkalmas lehet a rét történetének bemutatására. Az Ágépszer Kft ingatlanján (hrsz. 6177) a Városgondnokság korszerű telephelye kerül kialakításra. Az önkormányzati tulajdonú egykori gázcseretelep (6368/3 hrsz.) épületének lebontását követően egy kutya-futtató elhelyezése javasolt az ingatlanon. Biztonságos körülmények között kialakított, játékokkal felszerelt kutya-futtató hiánypótló a városban. Ezen kívül park, emlékhely, kiülő kialakítása javasolt. A volt magtár épülete (6268/4 hrsz.) központi szerepet kap a fejlesztésekben. A közösségi sport tevékenységeket kiszolgáló funkciók kapnak elhelyezést az erre a célra átalakított épületben. Kiszolgáló helyiségek, öltözők, mosdók, pelenkázó, vendéglátó egység elhelyezése indokolt. Itt teke és bowling pálya is elhelyezhető. Ennek az épületnek a fenntartását kell

biztosítani az önkormányzatnak elsősorban a belépő és pályahasználati díjakból, részben pedig saját forrásaiból. A 6268/3 hrsz. területen egy atlétikai pálya (futópálya) és egy dobópálya kerül kialakításra. A létrejövő sportkomplexumban fedett műanyag borítású tenispálya és streetball palánk is elhelyezést kap.

A sportfejlesztések annak az igénynek a kulturált kielégítését szolgálják, hogy Pápán lehessen szabadtéri testedzést folytatni (futni, sportolni) minőségi körülmények között, és biztosított legyen a sport előtti és utáni tevékenységek kellemes és biztonságos környezete (mosdók, zuhanyzási lehetőség, zárt öltözők, büfé, stb.).

A fejlesztések lényeges eleme a jó megközelíthetőség és a parkolás biztosítása. A parkolókapacitások a 6270-6272 hrsz. területen építendő ki, zöldtetős megoldással.

Az egész területen szükséges a csapadékvízvezetés megoldása, a korszerű közvilágítás kiépítése, és utcabútorok elhelyezése.

A területen két épület bontandó. A gázcseretelep (6368/3 hrsz.), valamint a 6267 hrsz. épületek.

2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

A fejezet bemutatja, hogy melyek azok a beavatkozások, melyek megvalósításával az adott akcióterületre vonatkozó célok elérhetők, és melyeket az önkormányzat és partnerei az akcióterületen az elkövetkezendő években elvégeznek vagy terveznek elvégezni az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében. A beavatkozások projektek/projektcsomagok megvalósítását jelentik. Az ITS-ben megjelenítendő projektek listája indikatív jellegű.

Az akcióterületi projektek közös jellemzői:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését;
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen

2.2.1. Belváros

A Belváros akcióterületen megvalósítandó konkrét intézkedéseket összefoglalóan mutatja be a következő táblázat. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
1.	Turisztikai attrakció és szolgáltatás fejlesztése a Dunántúli Református Egyházkerületben	A projekt eredményeként a Pápai Ótemplom tervezett átalakításával és az ott berendezett kiállítással egy olyan vallási-kulturális látogatóközpont jön létre, amely funkcióját tekintve az év minden szakában képes turisztikai attrakciót jelenteni	G2
2.	Reformáció temploma a Lutheránus szigeten - Pápán	A templom megfelelő műszaki állapot helyreállítása a cél. A tető helyreállítása, toronysüveg felújítása, toronybelső részének megújítása, vizesedés, süllyedés, falak repedéseinek megszüntetése. Tönkrement padok részeinek cseréje, finom belsőépítészeti munkák elvégzése.	K1
3.	Közösségi tér a pincében a Lutheránus szigeten	A Lutheránus szigeten egy olyan helyiség kialakítása 52 m ² -en, amelyben a belvárosba érkezők számára bemutatható Pápa mint a somlai borok városa. A hegy kitűnő borait a Szent Márton Pincészet termékeiként mutatnánk be	G2
4.	Pápai Református Templom épületenergetikai korszerűsítése.	A 74 éves Pápai Református Újtemplom energetikai korszerűsítésével szeretnénk a templom, mint közösségi tér használatát egész évre kiszélesíteni, illetve azt komfortosabbá tenni. Az épület energetikai korszerűsítésével és az energiatermelő beruházással – legideálisabb esetben – el szeretnénk érni, hogy a templom energetikai szempontból „passzív ház”-ként üzemelhessen	K1
5.	Esperesi hivatal és evangélikus lelkészlakás külső megújulása	A kémények javítása, hőszigetelés pótlása. Utcafronton a lábazat előtt járdát szükséges építeni. A héjazaton a cserépfedés javítása, bádogos elemek cseréje. A padlás szigetelése. A pincének bejárati ajtó építése udvari megközelítéssel.	K1
6.	Türr István Gimnázium épület	Az épület teljes körű felújítása, infrastrukturális	T1

	rekonstrukciója	fejlesztése, új tornaterem építése a hatályos szakmai előírások figyelembevételével	
7.	Gondozási Központ közösségi terének kialakítása	A gyermekjóléti szolgálat és a családsegítő szolgáltatás ezen a helyszínen megtartott esetkonferenciáival, ifjúságvédelmi kerekasztalaival, kábítószer egyeztető fórum üléseivel, tréningjeivel színvonalas akadálymentesített helybiztosítással és technikai felszereltségével hozzájárul Pápa város Drogstratégiájának és a Helyi Esélyegyenlőségi Program részterületének a megvalósításához	T1
8.	Bentlakásos intézmény (Idősek Otthona) akadálymentesítése	Az épület adottságai miatt 2 helyiség akadálymentesítéséhez mobilrampa beszerzése és beépítése.	T1
9.	Bentlakásos Intézmény (Idősek Otthona) telephelyének energiahatékonyság növelése	A teljes megvalósítás lényeges energia megtakarítást eredményez	T1

2.2.2. Ipari gazdasági akcióterület

Az ipari gazdasági akcióterületen megvalósítandó konkrét intézkedéseket összefoglalóan mutatja be a következő táblázat. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
10.	10.a. Zöld és barnamezős beruházások előkészítése a Pápai Ipari Parkban 10.b. Ipari gazdasági terület bővítése a nyugati városrészben (Celli út – Határ u. – Vasút környéke), és az északnyugati városrészben (Acsádi út – 83-as elkerülő út – Vasút környéke)	Ingatlanhasznosítás, betelepülő vállalkozások támogatása. Gazdasági és kereskedelmi területek kínálatának bővítése. Kis- és közepes cégek letelepedésének elősegítése.	G1
11.	Ingatlanvétel és felújítás	Pápán az ipari park területén lévő, már több éve nem hasznosított ingatlan együttes megvétele, felújítása	G1
12.	Schocobon Édességnagykereskedés kft. logisztikai telephely	A szolgáltatás gazdaságosabbá színvonalasabbá, tétele, a jelenlegi piaci részvétel biztosítása, és annak növelése érdekében, határon túlra is (export növelése), és ezáltal a hosszú távú munkahely megőrzés biztosítása (jelenleg 43 fő)	G1

2.2.3. Szociális városrehabilitáció akcióterülete

A szociális városrehabilitáció akcióterületén megvalósítandó konkrét intézkedéseket összefoglalóan mutatja be a következő táblázat. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
13.	Egykori Dohánygyár épületének rehabilitációja, kulturális központ kialakítása, melyben ipartörténeti gyűjtemény elhelyezését, kistérségi néprajzi emlékek összegyűjtését tervezzük	Belterületen fekvő barnamezős területek rehabilitációja, leszakadó városrész funkcióbővítése. Turisztikai potenciálok erősítése	T2/G2
14.	Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész, Rigó-lakótelep, Sulyok Dezső tér környéke és Avar utca komplex városrész rehabilitációja, szegregáció felszámolása	A leromlott, szegregált területek felszámolása, rehabilitációja, oktatás, foglalkoztatás bővítése	T2

2.2.4. Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület

A Téglagyári út melletti barnamezős akcióterületen megvalósítandó konkrét intézkedéseket összefoglalóan mutatja be a következő táblázat. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
15.	Tó létesítése a Schwenczel rét területén	Schwenczel rét (6176 hrsz.) területen városi vízfelület, tó kerül kialakításra, parkosított környezetben, játszótér telepítésével. Egy rövid tanösvény alkalmas lehet a rét történetének bemutatására.	K3
16.	Sport park kialakítása	A volt magtár épülete (6268/4 hrsz.) központi szerepet kap a fejlesztésekben. A közösségi sport tevékenységeket kiszolgáló funkciók	T2

		kapnak elhelyezést az erre a célra átalakított épületben. Kiszolgáló helyiségek, öltözők, mosdók, pelenkázó, vendéglátó egység elhelyezése indokolt. Itt teke és bowling pálya is elhelyezhető. Ennek az épületnek a fenntartását kell biztosítani az önkormányzatnak elsősorban a belépő és pályahasználati díjakból, részben pedig saját forrásaiból. A 6268/3 hrsz. területen egy atlétikai pálya (futópálya) és egy dobópálya kerül kialakításra. A létrejövő sportkomplexumban fedett műanyag borítású teniszpálya és streetball palánk is elhelyezést kap.
17.	Gázcseretelep ingatlanjának újrahasznosítása	Az önkormányzati tulajdonú egykori T2 gázcseretelep (6368/3 hrsz.) épületének lebontását követően egy kutyafuttató elhelyezése javasolt az ingatlanon. Biztonságos körülmények között kialakított, játékokkal felszerelt kutyafuttató hiánypótló a városban. Ezen kívül park, emlékhely, kiülő kialakítása javasolt.

2.3. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

A fejezet a három akcióterületen kívül végrehajtandó, a város vagy a járás egésze szempontjából jelentős fejlesztéseket mutatja be aszerint, hogy azok a kulcsprojektek, a hálózatos projektek, vagy az egyéb projektek közé sorolhatóak-e, illetve hogy mely városi szintű középtávú fejlesztési célhoz illeszkednek a leginkább.

2.3.1. Kulcsprojektek

Akcióterületen kívüli kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Projekt célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
18.	Pápa Város komplex turisztikai fejlesztése	Fejlesztési célok egységes, komplex turisztikai csomagban kezelése. Mindezek a városi turisztikai honlapon megjelenhetnek, okos-telefonos alkalmazással könnyen elérhetővé válhatnak	G2
19.	Belváros rekonstrukció II. ütem megvalósítása	Élhető környezet kialakítása, vállalkozások segítése, közlekedésbiztonság növelése. A piac és környezetének rendezése.	K1
20.	Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása	Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása. A megújuló kastély épülethez tartozó egykori lovarda rekonstrukcióját követően a városban hiányt pótló méretű és funkciójú közösségi színtérré való kialakítása. A belváros és a kastély hasznosítása, önfenntartóvá, gazdaságossá történő átalakítása. Egységes turisztikai és gazdasági hasznosítása.	K1
21.	Esterházy-kastély park/ Kisliget / Belső Várkert és Erzsébetliget értékmegőrző felújítása	Kastély környezetének rendezése, belvárosi zöldterületek rendezése. Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés. A Belső-Várkert és az Erzsébetliget rekreációs parkká alakítása vízfelülettel, játszótérrel, korszerű közvilágítással, gyalogos utakkal.	K3
22.	Esterházy-kastély felújítás további ütemei: kastélykert-kastélypark rekonstrukció kastélypince felújítás, őrházak rekonstrukció	A megújuló kastély épület környezetének rendezése. A belváros és a kastély hasznosítása, önfenntartóvá, gazdaságossá történő átalakítása. Egységes turisztikai és gazdasági hasznosítása. Kastély kerítés és kapcsolódó létesítmények rekonstrukciója, őrházak felújítása, hasznosítása	G2
23.	Négycsillagos wellness hotel megvalósítása a pápai Várkert fürdő szomszédságában	A Várkert Hotel Kft. stratégiai célja, hogy egy új, műszakilag kifogástalan, esztétikailag igényes létesítményt hozzon létre egy új szálloda képében. A stratégiai cél alapján értelmezett szálloda főfunkciói, amelyeket a jövőben, az operatív működés során el kell tudni látni: - szálláslehetőség - vendéglátás - konferenciák és rendezvények - wellness szolgáltatás	G2

24.	Külső-Belső-Várkertben szabadidős központ kialakítása	Pápa városában élők számára az aktív és egészséges élethez kapcsolódó közösségi infrastruktúra fejlesztése	T1
25.	Ferences kolostor fejlesztése és turisztikai célú hasznosítása, szálláshely kialakítása	A műemléki védettségű, mára rossz műszaki állapotú épületegyüttes rehabilitációja, turisztikai célú hasznosítása, valamint egyházi zarándokutak alkalmával szálláshelyek biztosítása	G2
26.	Repülőtér vegyes hasznosítása a győri autóipari centrum és Nyugat-Dunántúli Autóipari Klaszter logisztikai ellátására	Az Észak-Dunántúlon kialakult autóipari centrum logisztikájának biztosítása. A fejlesztéssel a régió piacra jutási lehetőségei növekedhetnek	G1

2.3.2. Hálózatos projektek

Akcióterületen kívüli hálózatos projektek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, melyek Pápa egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek, a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Az egyes projektek részletes adatlapja a Mellékletek között szerepel.

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
27.	a, Pápai Kóter Turistaszálló energetikai felújítása; b, Városi Óvodák energetikai felújítása; c, Zichy Ház energetikai felújítása d, egyéb közintézmények energetikai felújítása	A települési infrastrukturális létesítményekben – önkormányzati tulajdonú, közfeladatokat ellátó intézményekben és az önkormányzati bérletekben – az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználás támogatása	T1
28.	Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése	Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése	T1
29.	A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanjaiban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása	A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanjaiban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása	T1
30.	Meglévő önkormányzati feladat ellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése, családbarát funkció kialakítása	Színház épület, Képfestő Múzeum, Huszár ltp. közösségi ház és Zichy-ház akadálymentesítése	G2
31.	Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása	Közterületi létesítmények, járdák, parkolók, belső	K2

		feltáró utak felújítása, szabadidős létesítmények (játszóterek) felújítása, zöldterület rendezés, köztéri bútorok elhelyezése	
32.	Akadálymentes gyalogátkelőhelyek létesítése, a meglévők fejlesztése	A város területén meglévő gyalogátkelőhelyek akadálymentesítése, tartós burkolati jellel való ellátása. Nagy forgalmú belső utakon új átkelőhelyek kialakítása	K2
33.	Illegális hulladéklerakók megszüntetése a városban és a kistérségben; Bakony-ér/Tapolca folyómedrének rekultivációja	A környezettudatos magatartás széleskörű elterjesztése, környezetkárosító illegális hulladéklerakók megszüntetése	K2
34.	Szennyvíztisztítás fejlesztése	A szennyvíztisztító telep továbbfejlesztése, a stratégiai terveknek megfelelően iszapkezelés egységes megvalósítása, energetikai program végrehajtása, környezetvédelmi előírások alapján létesítmények lefedése	K2
35.	Közutak és közterületek fejlesztése, felújítása (belvároson kívüli területek)	Közlekedési feltételek javítása, közösségi infrastruktúrák kiépítése a város területén	K2
36.	P + R parkolók kialakítása környezetbarát tömegközlekedés fejlesztése	A város belső területeit terhelő közúti gépjármű forgalom mérséklése, a közösségi közlekedés támogatása.	K2
37.	Kerékpáros hivatásforgalom és turizmus fejlesztése	Kerékpáros közlekedés erősítése, figyelemfelhívó akciók szervezése	K2
38.	Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében	Pápakovácsit Tapolcafővel összekötő föld – illetve murvás földút teljes egészében murvás burkolattal történő ellátása, kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében.	K2
39.	Győr-Cellődmölök vasútvonal villamosítása	Eredményeképp a személyszállítás is gyorsabbá, kulturáltabbá válhat	K2
40.	83-as főút Győr-Pápa közötti szakaszának modernizációja (ill. Devecserig történő meghosszabbítása)	A város becsatolása a nemzetközi hálózatba, az autópálya biztonságos elérhetőségének biztosítása	K2
41.	Pápa város keleti elkerülő út megépítése	Összesen 8 km országos főút minőségű út építése új nyomvonalon	K2

2.3.3. Egyéb projektek

Akcióterületen kívüli egyéb projektek az alábbiak (az egyes projektek részletes adatlapja szintén a Mellékletek között szerepel).

Sorszám	Beavatkozás/Projekt megnevezése	Célja, elvárt eredmények	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
42.	Múltunk és értékeink a reformációtól kezdetétől - Evangélikus szellemi örökség - Evangélikus Gyűjteményi Központ	Egy új épület kialakítását tervezi az egyházközség, amelyben az egyházhoz kapcsolódó könyvtár, levéltár, múzeum funkciót kívánnak elhelyezni. Az igény egy szintes összesen kb. 250m ² alapterületű épület, ami szervesen illeszkedik a már kialakult épület együtteshez.	K1
43.	Gyurácz Ferenc Evangélikus Általános Iskola bővítése - tornaterem és aula építése	Tornaterem (öltözők, mosdók), aula, valamint melegítőkonyha kialakítása	T1
44.	Napsugár bölcsőde felújítása, bővítése	A felújítás és a férőhelyek bővítése nagyon fontos a munkahelyek megőrzése és a nők elhelyezkedésének szempontjából	T1
45.	Szociális alapszolgáltatás (étkeztetés) infrastrukturális fejlesztés	A szociális étkeztetést nyújtó Gondozási Központ területén működő tálaló, konyha és étkező felújítása, akadálymentesítése, energiatakarékos működtetése és a HACCP előírásoknak megfelelő tálalóeszközök, berendezések, bútorzatok beszerzése	T1
46.	Hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatása	„Komplex humán szolgáltatás fejlesztése Pápa város szegregátumi településrészén” című TÁMOP-5.3.6-11/1-2012-0058 számú projekt megvalósításához kapcsolódóan a hátrányos helyzetű iskoláskorú gyermekek 2 x 1 hetes bentlakásos Balaton parti nyári táboroztatása	T1
47.	Kisméretű, környezetbarát helyi tömegközlekedési autóbuszok beszerzése	Alacsony szén-dioxid-kibocsátást célzó stratégiák támogatása. Tömegközlekedési eszközök (autóbuszok) cseréje	K2
48.	Hagyományőrző és tematikus ifjúsági táborok szervezése a város/kistérség intézményeiben/turisztikai látványosságai	Térségi és helyi jelentőségű közösségfejlesztést támogató programok, közösségi kezdeményezések, akciók megvalósítása	G2
49.	Helyi identitás és kohézió erősítése kulturális programok szervezése által	A 800 éves Pápa város történelmi múltjának kulturális programokon történő megjelenítése, a jelenkorban élő pápai polgárok identitásának erősítése	G2
50.	Fenntartható település közlekedés fejlesztés, kerékpáros közlekedés elősegítése, korszerű bérleti lehetőség	Város és környékének testközeli bemutatása azáltal, hogy 40 db kijelölt kerékpár bérleti pont mellett 100 db nagy strapabírású kerékpár beszerzése, melyből 30 db elektromos (vegyes hajtású)	K2

51.	A pápai múmia évezredes titkai	Olyan informatikai pont kialakítása, mely az iskolabarát múzeum és levéltár virtuális oktatópontjaként értelmezhető (biztosítja a digitális hozzáférést, IKT infrastruktúrával megfelelően felszerelt, internet-csatlakozással rendelkezik)	G2
52.	Új orgona építése a Pápai Református Újtemplomba	A Pápai Református Templomban egy új, 31 regiszteres, francia romantikus stílusú orgona kialakítása, amely magas szintű orgonakoncertek, valamint orgonával kísért koncertek megrendezését teszi lehetővé. Emellett a szükséges átalakítások elvégzése azért, hogy megfelelő minőségű koncertteremként állhasson a látogatók rendelkezésére a templom	K1
53.	A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913. Kft. termékeire vonatkozóan	A jelenlegi termékínálat fejlesztése, új termékek fejlesztése, piacra vitele	G1
54.	Városi Pisztrángos és Kertészet kialakítása	Helyi termékek előállítását célzó gazdaságfejlesztés	G1
55.	Benzinkút fejlesztése	Pápa forgalmas, jól megközelíthető főútvonal mentén található benzinkút vásárlók részére történő megnyitása	K2
56.	Portálmosó berendezés, napkollektoros beruházás	Kefés gépjárműmosó berendezés telepítése nagyforgalmú önkiszolgáló autómosó és benzinkút területére. Szolgáltatási paletta bővítésével munkahelyek létesülnek. Napkollektorok telepítésével kazán kiváltása.	G1
57.	Gyűjtőprojekt: Mikrovállalkozások gazdaságfejlesztési tárgyú kisprojektjei	Olyan mikrovállalkozások által megvalósítani kívánt kisberuházások és fejlesztések, amelyek döntő többsége a G1 tematikus cél megvalósulásához járul hozzá.	G1

2.3.4. A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz

Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi tematikus célok kapcsolata

Középtávú városi célok	Kulcsprojektek	Akcióterületi projektek	Hálózatos projektek	Egyéb tematikus projektek
G1 A gazdasági aktivitás és a	Repülőtér vegyes hasznosítása a győri autóipari centrum és Nyugat-	Zöld és barnamezős beruházások előkészítése a		A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913.

foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	Dunántúli Autóipari Klaszter logisztikai ellátására	Pápai Ipari Parkban. Ipari gazdasági terület bővítése a nyugati városrészben (Celli út – Határ u. – Vasút környéke), és az északnyugati városrészben (Acsádi út – 83-as elkerülő út – Vasút környéke	Kft. termékeire vonatkozóan	
		Ingatlanvétel és felújítás	Városi Pisztrángos és Kertészet kialakítása	
		Schocobon Édességnagykeresk edés kft. logisztikai telephely	Portálmosó berendezés, napkollektoros beruházás	
			Gyűjtőprojekt: Mikrovállalkozások gazdaságfejlesztési tárgyú kisprojektjei	
			A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913. Kft. termékeire vonatkozóan	
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	Pápa Város komplex turisztikai fejlesztése	Turisztikai attrakció és szolgáltatás fejlesztése a Dunántúli Református Egyházkerületben	Meglévő önkormányzati feladat ellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése , családbarát funkció kialakítása	Hagyományörző és tematikus ifjúsági táborok szervezése a város/kistérség intézményeiben/turi sztikai látványosságaiban
	Esterházy-kastély felújítás további ütemei: kastélykert- kastélypark rekonstrukció kastélypince felújítás, őrházak rekonstrukció	Közösségi tér a pincében a Lutheránus szigeten	Helyi identitás és kohézió erősítése kulturális programok szervezése által	
	Négycsillagos wellness hotel megvalósítása a pápai Várkert fürdő szomszédságában			A pápai múmia évezredes titkai
	Ferences kolostor fejlesztése és turisztikai célú hasznosítása,			

	szálláshely kialakítása			
T1 Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	Külső-Belső-Várkertben szabadidős központ kialakítása	Türr István Gimnázium épület rekonstrukciója	a, Pápai Kóter Turistaszálló energetikai felújítása; b, Városi Óvodák energetikai felújítása; c, Zichy Ház energetikai felújítása d, egyéb közintézmények energetikai felújítása	Gyurácz Ferenc Evangélikus Általános Iskola bővítése - tornaterem és aula építése
		Gondozási Központ közösségi terének kialakítása	Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése	Napsugár bölcsőde felújítása, bővítése
		Bentlakásos intézmény (Idősek Otthona) akadálymentesítése	A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanában az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása	Szociális alapszolgáltatás (étkeztetés) infrastrukturális fejlesztés
		Bentlakásos Intézmény (Idősek Otthona) telephelyének energiahatékonyság növelése		Hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatása
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja		Egykori Dohánygyár épületének rehabilitációja, kulturális központ kialakítása, melyben ipartörténeti gyűjtemény elhelyezését, kistérségi néprajzi emlékek összegyűjtését tervezzük	Sport park kialakítása	
		Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész, Rigó-lakótelep, Sulyok Dezső tér környéke és Avar	Gázcseretelep ingatlanjának újrahasznosítása	

		utca komplex városrész rehabilitációja, szegregáció felszámolása	
K1 Örökségőrző városrehabilitáció	Belváros rekonstrukció II. ütem megvalósítása	Reformáció temploma a Lutheránus szigeten -Pápán	Múltunk és értékeink a reformációtól kezdetétől - Evangélikus szellemi örökség - Evangélikus Gyűjteményi Központ
	Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térre történő alakítása	Pápai Református Templom épületenergetikai korszerűsítése.	Új orgona építése a Pápai Református Újtemplomba
	Esperesi hivatal és evangélikus lelkészlakás külső megújulása		
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója			Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása
			Kisméretű, környezetbarát helyi tömegközlekedési autóbuszok beszerzése
			Akadálymentes gyalogátkelőhelyek létesítése, a meglévők fejlesztése
			Fenntartható település közlekedés fejlesztés, kerékpáros közlekedés elősegítése, korszerű bérleti lehetőséggel
			Illegális hulladéklerakók megszüntetése a városban és a kistérségben; Bakony-ér/Tapolca folyómedrének rekultivációja
			Benzinkút fejlesztése
		Szennyvíztisztítás fejlesztése	
		Közutak és közterületek fejlesztése, felújítása (belvároson kívüli területek)	
		P + R parkolók	

			kialakítása környezetbarát tömegközlekedés fejlesztése
			Kerékpáros hivatásforgalom és turizmus fejlesztése
			Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében
			Győr-Cellőmölk vasútvonal villamosítása
			83-as főút Győr- Pápa közötti szakaszának modernizációja (ill. Devecserig történő meghosszabbítása)
			Pápa város keleti elkerülő út megépítése
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	Esterházy-kastély park/ Kisliget / Belső Várkert és Erzsébetliget értékmegőrző felújítása	Tó létesítése a Schwenczel rét területén	

2.4. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

2.4.1. A fejlesztések ütemezése

A munka jelenlegi fázisában az is fontos, hogy az egyes projektek időzítését legfeljebb fél éves pontossággal megbecsüljük, illetve reális nagyságrendi becslést adjunk a tervezett beavatkozások, projektek forrásigényére vonatkozóan.

A fejlesztések ütemezésénél a város azt a stratégiát követi, hogy a húzóprojektek - ezek többségében kulcsprojektek és akcióterületi projektek - megvalósítására törekszik a tervezési időszak első éveiben. Ezek a projektek olyan szinergikus hatással bírnak, ami további - pontszerű, vagy kisebb hálózatos projektek - beindítását is elősegítik. A kulcsprojektek foglalkoztatás növelő szerepe miatt élvez prioritást, és ezek a komplex turisztikai kínálatbővítő projektek az idegenforgalmi ágazatnak ad újabb lökést, amelyre további kisebb fejlesztések (projektek) fűzhetők fel. Ebbe a sorba illeszkedik mindhárom akcióterület fejlesztése is. A Belváros esetében az egyházi épületek, intézmények felújítása kulcsfontosságú, mivel a város turisztikai kínálatát gazdagítja, az egyházi turizmus szerepét növeli. Az ipari-gazdasági akcióterületen, az Ipari Parkban a beruházások tervezett előkészítése és a gazdasági terület bővítése munkahelyteremtő, a Szociális városrehabilitáció akcióterülete pedig azon túl, hogy társadalmi problémákat old meg, többeket segít visszavezetni a munka világába is.

Fenti projektek beindítása egyrészt bevételeket is teremt az önkormányzat számára, másrészt turizmusgeneráló hatásúak, amelyek jó alapot biztosítanak a további – jellemzően hálózatos vagy egyéb, egyedi - projektek megvalósításához. Ezek nagyobb részben az életminőség javítását, az ellátás helyi rendszereinek (szociális szolgáltatások, oktatás-nevelés, egészségügy, kommunális szolgáltatások, közlekedési fejlesztések) a színvonal emelését segítik elő. Ezek a fejlesztések ráfordítás igényesek, amely pénzügyi háttér előteremtése egyrészt pályázati források útján, másrészt már megvalósult gazdaságélénkítő és turisztikai beruházások hozadékaként tervezhető.

Tehát a város a turisztikai tárgyú kulcsprojektjeit, és a részben turisztikai, részben gazdaságfejlesztési hatású akcióterületi projektjeinek ad prioritást. Természetesen az elérhető források rendelkezésre állása is befolyásolja a tényleges megvalósítást.

A fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Belváros akcióterület																		
Turisztikai attrakció és szolgáltatás fejlesztése a Dunántúli Református Egyházkerületben	2016.04.	2018.04.																
Reformáció temploma a Lutheránus szigeten - Pápan	2016.05.	2017. 08.																
Közösségi tér a pincében a Lutheránus szigeten	2016. 09.	2017.05.																
Pápai Református Templom épületenergetikai korszerűsítése.	2016. 08.	2018.08.																
Esperesi hivatal és evangélikus lelkészlakás külső megújulása	2016.04.	2017. 07.																
Türr István Gimnázium épület rekonstrukciója	2016.05.	2019.05.																
Gondozási Központ közösségi terének kialakítása	2016.06.	2017.06.																
Bentlakásos intézmény (Idősek Otthona) akadálymentesítése	2016.04.	2016. 10.																
Bentlakásos Intézmény (Idősek Otthona) telephelyének energiahatékonyság növelése	2016.05.	2016. 11.																
Ipari gazdasági akcióterület																		
Zöld és barnamezős beruházások előkészítése a Pápai Ipari Parkban Ipari gazdasági terület bővítése a nyugati városrészben (Celli út – Határ u. – Vasút környéke), és az északnyugati városrészben (Acsádi út – 83-as elkerülő út – Vasút környéke)	2016.06.	2021.06.																
Ingatlanvétel és felújítás	2016.05.	2016. 11.																
Schocobon Édességnagykereskedés kft.	2016.06.	2017. 09.																

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
logisztikai telephely																		
Szociális városrehabilitáció akcióterülete																		
Egykori Dohánygyár épületének rehabilitációja, kulturális központ kialakítása, melyben ipartörténeti gyűjtemény elhelyezését, kistérségi néprajzi emlékek összegyűjtését tervezzük	2016.04.	2018.04.																
Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész, Rigó-lakótelep, Sulyok Dezső tér környéke és Avar utca komplex városrész rehabilitációja, szegregáció felszámolása	2016.04.	2020.04.																
Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület																		
Tó létesítése a Schwenczel rét területén	2016.10	2017.10																
Sport park kialakítása	2016.10	2017.10																
Gázcseretelep ingatlanjának újrahatszámítása	2016.10	2017.10																
Kulcsprojektek																		
Pápa Város komplex turisztikai fejlesztése	2016.05.	2021.05.																
Belváros rekonstrukció II. ütem megvalósítása	2016.04.	2021.04.																
Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása	2016.06.	2021.06.																
Esterházy-kastély park/ Kisliget / Belső Várkert és Erzsébetliget értékmegőrző felújítása	2016.10.	2019.10.																
Esterházy-kastély felújítás további ütemei: kastélykert-kastélypark rekonstrukció kastélypince felújítás, őrházak rekonstrukció	2016.04.	2021.04.																
Négycsillagos wellness hotel megvalósítása a pápai Várkert fürdő szomszédságában	2016.05.	2018.01.																

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Külső-Belső-Várkertben szabadidős központ kialakítása	2016.04.	2018.04.																
Ferences kolostor fejlesztése és turisztikai célú hasznosítása, szálláshely kialakítása	2016.04.	2021.04.																
Repülőtér vegyes hasznosítása a győri autóiipari centrum és Nyugat-Dunántúli Autóiipari Klaszter logisztikai ellátására	2016.06.	2021.06.																
Hálózatos projektek																		
a, Pápai Kóter Turistaszálló energetikai felújítása; b, Városi Óvodák energetikai felújítása; c, Zichy Ház energetikai felújítása; d, egyéb közintézmények energetikai felújítása	2016.04.	2021.04.																
Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése	2016.05.	2021.05.																
A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanokban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása	2016.04.	2021.04.																
Meglévő önkormányzati feladat ellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése, családbarát funkció kialakítása	2016.05.	2021.05.																
Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása	2016.04.	2021.04.																
Akadálymentes gyalogátkelőhelyek létesítése, a meglévők fejlesztése	2016.04.	2018.04.																
Illegális hulladéklerakók megszüntetése a városban és a kistérségben; Bakony-ér/Tapolca folyómedrének rekultivációja	2016.04.	2021.04.																
Szennyvíztisztítás fejlesztése	2016.04..	2021.04.																
Közutak és közterületek fejlesztése, felújítása (belvároson kívüli területek)	2016.05.	2021.05.																

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
P + R parkolók kialakítása környezetbarát tömegközlekedés fejlesztése	2016.04.	2019.04.																
Kerékpáros hivatásforgalom és turizmus fejlesztése	2016.04.	2021.04.																
Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében	2016.10.	2016. 11.																
Győr-Cellödömök vasútvonal villamosítása	2016.04.	2021.04.																
83-as főút Győr-Pápa közötti szakaszának modernizációja (III. Devecserig történő meghosszabbítása)	2016.05.	2021.05.																
Pápa város keleti elkerülő út megépítése	2016.04.	2019.04.																
Egyéb fejlesztések																		
Múltunk és értékeink a reformációtól kezdetétől - Evangélikus szellemi örökség - Evangélikus Gyűjteményi Központ	2016. 09.	2017. 12.																
Gyúrátz Ferenc Evangélikus Általános Iskola bővítése - tornaterem és aula építése	2019.01.	2020.01.																
Napsugár bölcsőde felújítása, bővítése	2016.04.	2018.04.																
Szociális alapszolgáltatás (étkeztetés) infrastrukturális fejlesztés	2016.05.	2017.05.																
Hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatása	2016.04.	2016. 07.																
Kisméretű, környezetbarát helyi tömegközlekedési autóbuszok beszerzése	2016.06.	2019.06.																
Hagyományőrző és tematikus ifjúsági táborok szervezése a város/kistérség intézményeiben/turisztikai látványosságaiiban	2016.04.	2021.04.																
Helyi identitás és kohézió erősítése kulturális	2016.05.	2021.05.																

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
programok szervezése által																		
Fenntartható település közlekedés fejlesztés, kerékpáros közlekedés elősegítése, korszerű bérleti lehetőséggel	2016.04.	2021.04.																
A pápai múmia évezredes titkai	2016.06.	2017.03.																
Új orgona építése a Pápai Református Újtemplomba	2016. 08.	2017. 08.																
A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913. Kft. termékeire vonatkozóan	2016.04.	2019.04.																
Városi Pisztrángos és Kertészet kialakítása	2016.05.	2017.01.																
Benzinkút fejlesztése	2016.04.	2016. 12.																
Portálműsor berendezés, napkollektoros beruházás	2016.05.	2016. 11.																
Gyűjtőprojekt: Mikroállalkozások gazdaságfejlesztési tárgyú kisprojektjei																		

2.4.2. A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A forrásigénnyel kapcsolatban fontos megjegyezni, hogy a tervezett beavatkozásoknál, projekteknel a teljes költségigény jelenik meg és nem csak a támogatási igény. Ennek oka, hogy a Stratégia mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni a későbbi támogatási arányokra, összegekre vonatkozóan. A következő táblázat tehát vázlatosan mutatja be a tervezett beavatkozások, projektek költségvonzatát, valamint a projektekre felhasználható összeg releváns forrását. Ez legtöbbször a 2014-2020-as programozási ciklus európai uniós fejlesztési források lehívását elősegítő Operatív Programok, de állami, kormányzati szintű forrásbevonás (hazai forrás), illetve nemzetközi jellegű pályázati források (Norvég alap, Svájci alap) is szóba jöhetnek.

Az Operatív Programok kapcsán a Területfejlesztési Operatív (TOP) program érdemli a legnagyobb figyelmet, mert az önkormányzati célú fejlesztések többsége ebből lesz majd finanszírozható. A források hatékony, innovatív felhasználását segíti a Veszprém megyére is elkészített Integrált Területi Program (ITP), amely tartalmazza a megyére érvényes tervezett forrásallokációkat. Veszprém megye egészére várhatóan összesen 45,17 Mrd Ft TOP fejlesztési forrás fog jutni.

A gazdasági környezet fejlesztése szempontjából a Gazdaság és Innováció Operatív Program (GINOP) lesz döntő jelentőségű. Ezen kívül a Környezet és Energiahatékonyság Operatív Program (KEHOP), az Emberi-erőforrás Fejlesztés Operatív Program (EFOP) kapcsán várhatóak forrásallokációk.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 48.978 millió Ft) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja ezt az összeget. Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

Veszprém megye ITP 2.0 változatában a megyére jutó becsült allokált keret a TOP-ból 45.170 millió Ft. Ez alapján lakosságarányosan Pápa városa 4.034 millió forintba számíthat. Ha a járás népesség arányát tekintjük, akkor mintegy kétszeres nagyságú forrásra lehet számítani. Mindehhez hozzáadandó a többi operatív programból, illetve egyéb hazai fejlesztési forrásokból várhatóan Pápán felhasználható források nagysága. Ezek azonban jelenleg nem becsülhetők. Mindazonáltal az ITS-ben megnevezett összes fejlesztés együttesen hozzávetőleg 48 milliárd forint forrást igényel.

Pápa városa az előző 7 éves ciklus során összességében mintegy 13,6 milliárd forint megítélt támogatáshoz jutott, és ez az összeg csaknem teljes egészében szerződéssel is lekötésre került. Hasonló forrásszerzési hatékonysággal a város az ITS-ben megvalósítani tervezett fejlesztések többségének megvalósítására képes lehet, ha a teljes megvalósulás nem is lesz elérhető. Az éves monitoring során a menedzsment feladata lesz a fejlesztések közötti prioritizálás az ismertté váló fejlesztési források függvényében.

Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (Mft)

Projektek	Indikatív költségigény (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Belváros akcióterület		
Turisztikai attrakció és szolgáltatás fejlesztése a Dunántúli Református Egyházkerületben	433	TOP-1.2
Reformáció temploma a Lutheránus szigeten -Pápán	182	KEHOP-5.2
Közösségi tér a pincében a Lutheránus szigeten	14	HAZAI FORRÁS
Pápai Református Templom épületenergetikai korszerűsítése.	170	KEHOP-5.2
Esperesi hivatal és evangélikus lelkészlakás külső megújulása	40	HAZAI FORRÁS
Türr István Gimnázium épület rekonstrukciója	2000	RÉSZBEN TOP-3.2 és EFOP-4.1
Gondozási Központ közösségi terének kialakítása	25	RÉSZBEN TOP-4.2
Bentlakásos intézmény (Idősek Otthona) akadálymentesítése	2	EFOP-2.2
Bentlakásos Intézmény (Idősek Otthona) telephelyének energiahatékonyság növelése	3	KEHOP-5.2
Ipari gazdasági akcióterület		
Zöld és barnamezős beruházások előkészítése a Pápai Ipari Parkban Ipari gazdasági terület bővítése a nyugati városrészben (Celli út – Határ u. – Vasút környéke), és az északnyugati városrészben (Acsádi út – 83-as elkerülő út – Vasút környéke	1500	RÉSZBEN TOP-1.1
Ingatlanvétele és felújítás	105	HAZAI FORRÁS
Schocobon Édességnagykereskedés kft. logisztikai telephely	60	GINOP-1.2
Szociális városrehabilitáció akcióterülete		
Egykori Dohánygyár épületének rehabilitációja, kulturális központ kialakítása, melyben ipartörténeti gyűjtemény elhelyezését, kistérségi néprajzi emlékek összegyűjtését tervezzük	3000	RÉSZBEN TOP-1.2 és 2.1
Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész, Rigó-lakótelep, Sulyok Dezső tér környéke és Avar utca komplex városrész rehabilitációja, szegregáció felszámolása	2500	TOP-4.3
Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület		
Tó létesítése a Schwenczel rét területén	600	TOP-2.1
Sport park kialakítása	400	TOP-2.1
Gázcseretelep ingatlanjának újrahasznosítása	500	TOP-2.1
Kulcsprojektek		
Pápa Város komplex turisztikai fejlesztése	2000	RÉSZBEN TOP-1.2
Belváros rekonstrukció II. ütem megvalósítása	5000	RÉSZBEN TOP-2.1
Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása	2500	RÉSZBEN TOP-1.2 vagy 7.1
Esterházy-kastély park/ Kisliget / Belső Várkert és Erzsébetliget értékmegőrző felújítása	800	RÉSZBEN TOP-2.1
Esterházy-kastély felújítás további ütemei: kastélykert-kastélypark rekonstrukció kastélypince felújítás, órházak rekonstrukció	2500	RÉSZBEN TOP-1.2

Négycsillagos wellness hotel megvalósítása a pápai Várkert fürdő szomszédságában	1200	HAZAI FORRÁS
Külső-Belső-Várkertben szabadidős központ kialakítása	200	HAZAI FORRÁS
Ferences kolostor fejlesztése és turisztikai célú hasznosítása, szálláshely kialakítása	1500	HAZAI FORRÁS
Repülőtér vegyes hasznosítása a győri autóipari centrum és Nyugat-Dunántúli Autóipari Klaszter logisztikai ellátására	-	HAZAI FORRÁS
Hálózatos projektek		
a, Pápai Kóter Turistaszálló energetikai felújítása; b, Városi Óvodák energetikai felújítása; c, Zichy Ház energetikai felújítása; d, egyéb közintézmények energetikai felújítása	500	RÉSZBEN TOP-1.4 és 3.2
Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése	250	RÉSZBEN TOP-4.1
A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanjaiban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása	150	RÉSZBEN TOP-1.4 és 3.2
Meglévő önkormányzati feladat ellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése, családbarát funkció kialakítása	54	RÉSZBEN TOP-4.2
Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása	1500	RÉSZBEN TOP-2.1
Akadálymentes gyalogátkelőhelyek létesítése, a meglévők fejlesztése	30	TOP-3.1
Illegális hulladéklerakók megszüntetése a városban és a kistérségben; Bakony-ér/Tapolca folyómedrének rekultivációja	200	RÉSZBEN TOP-2.1
Szennyvíztisztítás fejlesztése	2000	KEHOP-2.3
Közutak és közterületek fejlesztése, felújítása (belvároson kívüli területek)	1000	RÉSZBEN TOP-3.1
P + R parkolók kialakítása környezetbarát tömegközlekedés fejlesztése	100	TOP-3.1
Kerékpáros hivatásforgalom és turizmus fejlesztése	300	RÉSZBEN TOP-1.2 és 3.1
Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében	12	HAZAI FORRÁS
Győr-Cellődmölk vasútvonal villamosítása	n.a.	IKOP-2.1
83-as főút Győr-Pápa közötti szakaszának modernizációja (ill. Devecserig történő meghosszabbítása)	7500	IKOP-4.1
Pápa város keleti elkerülő út megépítése	8000	IKOP-4.1
Egyéb fejlesztések		
Múltunk és értékeink a reformációtól kezdetétől-Evangélikus szellemi örökség - Evangélikus Gyűjteményi Központ	130	TOP-1.2
Gyurátz Ferenc Evangélikus Általános Iskola bővítése - tornaterem és aula építése	264	EFOP-4.1
Napsugár bölcsőde felújítása, bővítése	130	TOP-1.4
Szociális alapszolgáltatás (étkeztetés) infrastrukturális fejlesztés	4	TOP-4.2
Hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatása	1	EFOP-1.2
Kisméretű, környezetbarát helyi tömegközlekedési autóbuszok beszerzése	600	RÉSZBEN TOP-3.1
Hagyományörző és tematikus ifjúsági táborok szervezése a város/kistérség intézményeiben/turisztikai látványosságaiban	40	TOP-5.4
Helyi identitás és kohézió erősítése kulturális programok szervezése által	97	TOP-5.4
Fenntartható település közlekedés fejlesztés, kerékpáros közlekedés elősegítése, korszerű bérlési lehetőséggel	69	TOP-3.1
A pápai múmia évezredes titkai	42	TOP-1.2

Új orgona építése a Pápai Református Újtemplomba	115	HAZAI FORRÁS
A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913. Kft. termékeire vonatkozóan	100	GINOP-2.1
Városi Pisztrángos és Kertészet kialakítása	181	MAHOP-1
Benzinkút fejlesztése	25	GINOP-1.2
Portálmosó berendezés, napkollektoros beruházás	50	GINOP-1.2
Gyűjtőprojekt: Mikroállalkozások gazdaságfejlesztési tárgyú kisprojektjei		HAZAI FORRÁS, GINOP

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1. A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendelet értelmezésében a szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Lehet önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a KSH négy szegregált és két szegregációval veszélyeztetett területet határolt le, melyek összes lakónépessége meghaladja a 640 főt.

A szegregált területek, vagyis amelyek esetében a KSH adatai alapján a 35%-ot meghaladja a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül, az alábbiak:

1. Szegregátum

(Rigó lakótelep a Gém utcától északkeletre, a Terv utca és a Téglagyári út által határolt terület)

A városközponttól mintegy 2 km-re fekszik ez az 50'-es években épült telep, melynek lakói döntő többségben cigány származásúak. Az infrastrukturális ellátottság hiányos, illetve közüzemi tartozások miatt sok lakásban szüneteltetik a szolgáltatásokat, a villanyórát is több helyen kikapcsolta a szolgáltató. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított. Az óvodáskorúak nagy része részesül óvodai ellátásban. A telep gyerekei a környék iskoláiban tanulhatnak integrált oktatás keretein belül.

Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 194 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 28,9%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 66,0%;
 - o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 5,2%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 62,5%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 1,1%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 82,0%;

- o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 53,1%;
- o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 17,3%;
- o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 77,6%;
- o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 82,6%;
- o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 66,5%;
- o Munkanélküliségi ráta: 64,6%;
- o Tartós munkanélküliek aránya: 46,2%;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 86 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: 30,2%;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül: 29,8%;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: 14,3%.

2. Szegregátum

(Búzavirág utca - Huszár P. utca - Csillag utca - Fecske utca által határolt terület)

A városközponttól kb. 1,5 km-re fekszik ez a terület, melynek közművekkel való ellátottsága megfelelőnek mondható. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított az itt élők számára. Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 52 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 25,0%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 46,2%;
 - o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 28,8%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 45,8%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 2,9%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 70,8%;
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 45,8%;
 - o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 23,3%;
 - o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 76,5%;
 - o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 57,1%;
 - o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 75,0%;
 - o Munkanélküliségi ráta: 46,2%;

- o Tartós munkanélküliek aránya: 30,8%;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 14 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: n.a;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükség lakások aránya a lakott lakásokon belül: n.a;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: n.a.

3. Szegregátum

(Virág Benedek utca - Bethlen Gábor utca - Celli út - Szegfű utca által határolt terület)

A városközponttól kb. 1,5 km-re fekvő terület közművekkel való ellátottsága szintén megfelelőnek mondható. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított az itt élők számára. Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 76 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 18,4%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 55,3%;
 - o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 26,3%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 38,1%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 8,0%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 69,0%;
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 38,1%;
 - o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 28,8%;
 - o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 60,7%;
 - o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 33,3%;
 - o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 64,5%;
 - o Munkanélküliségi ráta: 44,4%;
 - o Tartós munkanélküliek aránya: 37,0%;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 28 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: 10,7%;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükség lakások aránya a lakott lakásokon belül: 10,7%;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: 7,1%.

Hódoskamajor (külterület)

A legkedvezőtlenebb szociális, képzettségi, foglalkoztatási és lakhatási mutatókkal rendelkező szegregátum. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés nehézsége az azokhoz való távolság miatt jelentős, mely még inkább nehezíti az itt élő – többnyire – cigány családok helyzetét. Rendkívül lepusztult állapotban vannak az itt található lakások, több helyen csupán udvari WC szolgál mellékhelyiség gyanánt. Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 61 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 37,7%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 59,0%;
 - o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 3,3%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 83,3%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 0,0%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 80,6%;
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 69,4%;
 - o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 18,9%;
 - o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 50,0%;
 - o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 100,0%;
 - o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 70,5%;
 - o Munkanélküliségi ráta: 61,1%;
 - o Tartós munkanélküliek aránya: 38,9%;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 13 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: 84,6%;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükség lakások aránya a lakott lakásokon belül: 83,3%;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: 50,0%.

A szegregációval veszélyeztetett területek, vagyis amelyek esetében a KSH adatai alapján a 30-35% között van a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül, az alábbiak:

4. Szegregátum

(Török B. utca - Csatorna utca - Celli út - Vásár utca által határolt terület)

A városközponttól közvetlen szomszédságában lévő terület közművekkel való ellátottsága szintén megfelelőnek mondható. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított az itt élők számára. Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 204 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 29,4%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 54,4%;
 - o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 16,2%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 45,0%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 9,6%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 53,2%;
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 32,4%;
 - o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 43,7%;
 - o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 50,0%;
 - o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 40,4%;
 - o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 67,2%;
 - o Munkanélküliségi ráta: 22,4%;
 - o Tartós munkanélküliek aránya: 14,9%;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 74 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: 14,9%;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükség lakások aránya a lakott lakásokon belül: 15,4%;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: 27,7%.

5. Szegregátum

(Tamás utca – Sas utca – Somlai út – Kinizsi Pál utca által határolt terület)

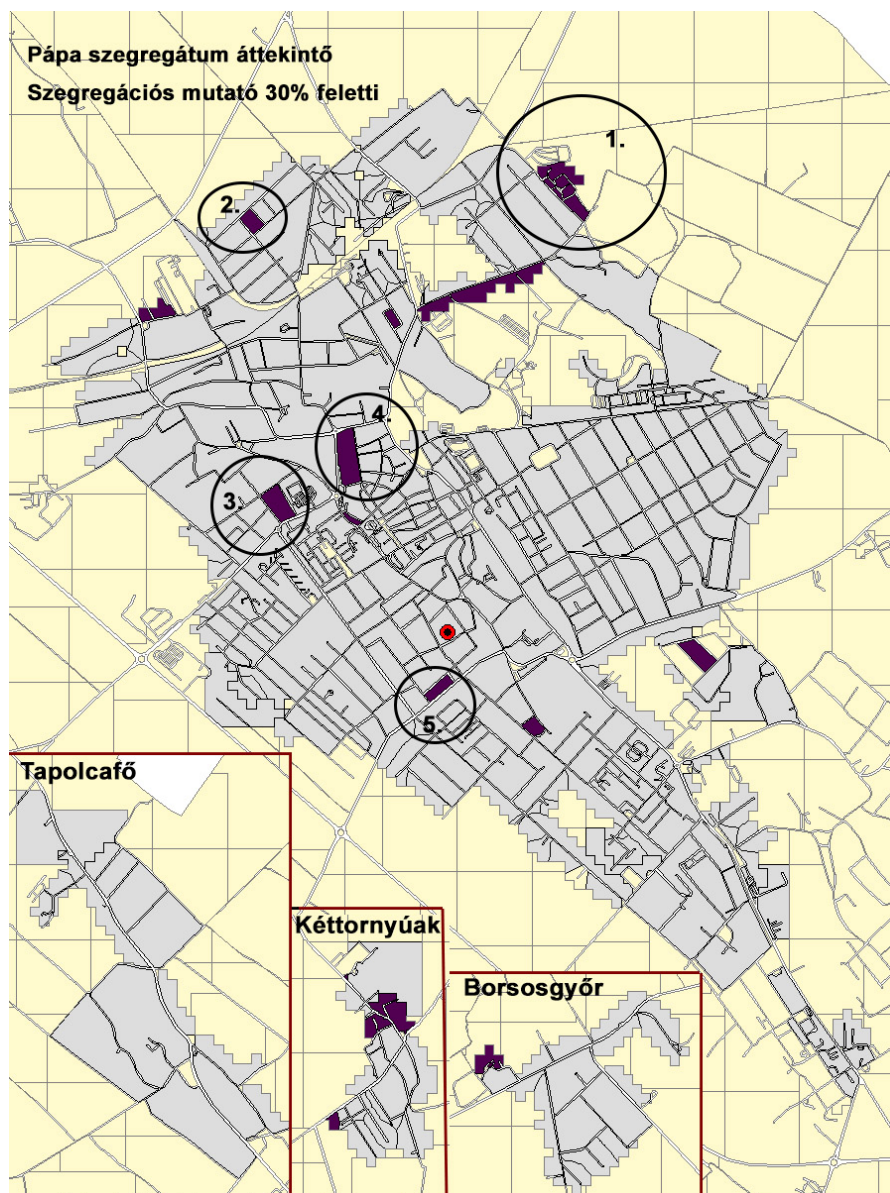
A városközponttól közel 2 km-re lévő terület közművekkel való ellátottsága szintén megfelelőnek mondható. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított az itt élők számára. Jellemző adatok a szegregátumra:

- *Társadalom (demográfia):*
 - o Lakónépesség száma: 57 fő;
 - o Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya: 17,5%;
 - o Lakónépességen belüli 15-59 évesek aránya: 57,9%;

- o Lakónépességen belül 60-X évesek aránya: 24,6%.
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül: 30,3%
 - o Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában: 10,3%
- *Társadalom (foglalkoztatottság/segélyezés):*
 - o Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 45,5%;
 - o Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül: 30,3%;
 - o Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül: 50,0%;
 - o Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya: 45,0%;
 - o Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya: 44,4%;
 - o Gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül: 68,4%;
 - o Munkanélküliségi ráta: n.a;
 - o Tartós munkanélküliek aránya: n.a;
- *Lakáshelyzet:*
 - o Lakásállomány: 19 db;
 - o Alacsony komfort fokozatú lakások aránya: 10,5%;
 - o Komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül: 11,1%;
 - o Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül: 0,0%.

Az önkormányzat adatai alapján a KSH által készített térkép pontos, a város egyéb területein sem szegregációval veszélyeztetett terület, sem szegregátum nem található.

Pápa szegregátumokat bemutató térképe. 2011. évi népszámlálás, KSH.



Forrás: KSH 2011-es népszámlálás

3.2. AZ ELMÚLT ÉVEKBEN TERVEZETT, ILLETVE MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK

A város 2008-ban elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS) akkor csupán a Gém utca és a szeméttelep által határolt cigánytelepet (Rigó lakótelep) jelölte ki szegregátumként. Ezen a részen voltak a legrosszabbak a mutatók, különösen nagy eltérés mutatkozott akkor is az iskolázottságban, a gazdasági aktivitásban, a lakások minőségi jellemzőiben.

Ez rész már akkor is olyan, erősen szegregált terület volt, ahol a gazdasági és társadalmi problémák egymást erősítő, komplex rendszere határozta meg a telepszerű környezetben élők kilátásait. A kirekesztettség alapja a szegénység, az alacsony jövedelem, és iskolai végzettség, a munkaerőpiacra való bejutás lehetetlensége, a gyenge vagy hiányzó társas támogatórendszer, a területi és szomszédsági hatások, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlőtlensége volt akkor is.

Az akkori IVS a problémák kezelése érdekében három tematikus célt határozott meg, melyekhez különböző feladatokat rendelt az alábbiak szerint:

Pápa 2008-as IVS-ének tematikus céljai és a feladatok

Tematikus cél	Feladat
Kitörési lehetőségek biztosítása	Jó minőségű oktatáshoz való hozzáférés esélyegyenlősége
	A tanulás fizikai-pénzügyi lehetőségeinek biztosítása
	A telepről való elköltözés segítése, támogatása
Szociális és jövedelmi helyzet javítása	Foglalkoztathatóság javítása
	Munkaerőpiaci reintegráció
	A lakásminőség javítása
	Egészségi mutatók javítása
Városrész élhetőségének fejlesztése	Közösségi terek kialakítása és szolgáltató funkciók fejlesztése kialakítása
	Szeméttelep felszámolása, utak aszfaltozása

Forrás: Pápa integrált városfejlesztési stratégiája, 2008.

A tervezett feladatokhoz konkrét beavatkozások kerültek hozzárendelésre, melyek végrehajtása révén kívánta az akkori Stratégia kezelni a feltárt problémákat rövid-, közép- és hosszú távon. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a 2008-as IVS-ben az antiszegregációs szempontból tervezett beavatkozásokat és azok időbeli ütemezését, valamint azokat az intézkedéseket, eredményeket, melyek az elmúlt években a problémák megoldására születtek.

A 2008-as IVS-ben megfogalmazott rövid távú (1 év alatt elérendő) célkitűzések és a megtett intézkedések

Feladat (probléma) megfogalmazása	Intézkedés leírása	A megvalósulás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Megtett intézkedések, eredmények rövid leírása
Meglévő vállalkozások munkaerő igényének feltérképezése	Felmérni azokat a meglévő vállalkozásokat a településen, amelyek alacsony végzettségűek foglalkoztatását is tudják biztosítani, illetve a hiányszakmák felmérése	2009. január	Adatbázis és frissítési mechanizmusának megléte	-
Alacsony iskolai végzettség az aktív korú népességben belül	„Lépj egyet előre!” program beindítása	2008. december	„Lépj egyet előre!” program beindítása, 10-15 ember bekapcsolódik a programba	-
Roma lakosságon belüli munkanélküliség	A településen lévő vállalkozások ösztönzése a roma lakosság foglalkoztatására támogatások nyújtásával	folyamatos	Csökken a munkanélküliek száma a romák körében	A roma lakosság foglalkoztatása (alacsony iskolai végzettségük miatt) többnyire közfoglalkoztatásban, önkormányzati fenntartású intézményekben valósul meg.
Kompetencia mérés eredményei	Szakértő segítségével program kidolgozása	2008. december	2 év alatt mérhető emelkedés a program alapján	-
Szociális ügyek intézésének nehézségei a közlekedésből adódóan	Családgondozók aktív kapcsolattartása a szociálisan rászoruló családokkal, tájékoztatás, segélyekkel kapcsolatos formanyomtatványok kitöltésének segítése	folyamatos	Szociális ügyek egyszerűsödése, papírmunka helybeni elintézése	A családgondozók a feladatellátás során nagy hangsúlyt fektetnek a terepmunkára, segítve a szociális ügyek ügyintézését. Aktív kapcsolatot tartanak a Polgármesteri Hivatallal annak érdekében, hogy folyamatosan tájékozódjanak az önkormányzati rendeletben meghatározott ellátási formák benyújtásához szükséges formanyomtatványokról és a csatolandó mellékletekről.
Egészségre káros problémák megléte a lakóépületekben	Pénzbeli támogatás nyújtása	folyamatos	Kevesebb olyan lakóépület, amelyben ezek a problémák fennállnak	Nem állt rendelkezésre pályázati forrás, hogy a szegregátumi településrészen felvizesedés elleni szigetelését megoldjuk. Az önkormányzati tulajdonú szociális bérlakások komfortosak a településrészen. A magántulajdonú ingatlanok jelentős részében a higiénés szolgáltatások hiányoznak.

A 2008-as IVS-ben megfogalmazott középtávú (3 év alatt elérendő) célkitűzések és a megtett intézkedések

Feladat (probléma) megfogalmazása	Intézkedés leírása	A megvalósulás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Megtett intézkedések, eredmények rövid leírása
Alacsony iskolai végzettség az aktív korú népességben belül	Térségi Integrált Szakképzőben, valamint a Munkaügyi Központ által minél több olyan képzés indítása, amely 8 általános iskolai végzettséggel nem rendelkezők számára van meghirdetve, illetve hiányszakmák képzése	2011-ig	Képzéseken való minél magasabb számú részvétel, hiányszakmák képzésének elindítása	Az önkormányzat 2014 évben támogatásban részesült a TÁMOP-5.3.6-11/1-2012-0058 azonosítószámú, „Komplex humán szolgáltatások fejlesztése Pápa város szegregatívumi településrészén” című projekt keretében. A pályázat célja akkreditált és OKJ-s képzések lebonyolítása az alacsony iskolai végzettségű személyek részére. Ennek keretében 2015 márciusáig település karbantartó képzést (17 fő), gyógynövénygyűjtő képzést (17 fő), segédmezőgazdász képzést (22 fő) végezte el. A hátrányos helyzetűek elhelyezkedését segítő jelenleg is folyamatban lévő képzések gyártósori összeszerelő, parkgondozó, hulladékgyűjtő, térburkoló.
Alacsony iskolázottságúak elhelyezkedésének segítése	A felmért adatbázisban szereplő vállalkozások ösztönzése arra, hogy alacsonyabb iskolázottságúakat is foglalkoztassanak	2011-ig	Legalább 4-5 alacsony iskolázottságú személy elhelyezkedése	
Általános iskolából tovább tanulók aránya	Ösztöndíj nyújtásával ösztönözni a továbbtanulást	2011-ig	3 éven belül nő a továbbtanulók aránya	
Rigó telepi lakások minőségének javítása	CKÖ-vel közösen felmérni az igényeket, a lakók ösztönzése az egészségesebb környezet megteremtésére	2011-ig	Lakások komfortja	A lakások komfort fokozata nem változott, ugyanakkor a szolgáltatás hiányos településrészen a TÁMOP-5.3.6-11/1-2012-0058 azonosítószámú, „Komplex humán szolgáltatások fejlesztése Pápa város szegregatívumi településrészén” című projekt keretében felépült a Csillag-Szolgáltatópont és Csillagház, amelyben biztosítottak - többek között - a higiénés szolgáltatások. Közfoglalkoztatás keretében a szegregatívumban élők végzik a telepen évek óta felhalmozott hulladék összegyűjtését és teszik tisztába a környezetüket.

A 2008-as IVS-ben megfogalmazott hosszú távú (6 év alatt elérendő) célkitűzések és a megtett intézkedések

Feladat (probléma) megfogalmazása	Intézkedés leírása	A megvalósulás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Megtett intézkedések, eredmények rövid leírása
Alacsony iskolázottságúak elhelyezkedésének segítése	Minél nagyobb számú elhelyezkedés	2014-ig	Legalább egy ilyen 20-30 főt foglalkoztató cég betelepülése	
A Rigó Lakótelep melletti szeméttelep rekultivációja	Élhetőbb, parkosított, aszfaltozott terület kialakítása	2014-ig	Zöldfelületek kialakulása, aszfaltozott utak kialakítása a Rigó lakótelepen	

3.3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV

3.3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Antiszegregációs célok

A társadalmi és térbeli szegregáció mérséklése és megszüntetése sokrétű és kizárólag hosszútávon megvalósítható folyamat.

Az anti-szegregáció elleni küzdelemben meghatározó szempont, hogy a helyi önkormányzat, a civil szervezetek, egyházi és oktatási-nevelési intézmények feladatokat vállaljanak a helyi szegregációs jelenségek felszámolásának érdekében. A város a szegregációs jelenségek megszüntetésére törekszik, amit egy hosszú távú, számos tényezőt figyelembe vevő, s az adott terület sajátosságainak megfelelően elkészített, továbbá a városfejlesztési koncepciójához is jól illeszkedő stratégia segítségével képes megvalósítani. Az egész város jövője, kiegyensúlyozott fejlődése szempontjából fontos az elmaradott városrészek rehabilitációja, a helyi társadalom felzárkóztatása, de ez nem lehet eredményes széles körű központi és uniós segítségnyújtás nélkül. Az önkormányzatok lehetőségei korlátozottak, hiszen a szociális ellátásokra, programokra fordítható keretek szűkösek. Az anti-szegregációs terv végrehajtása olyan mértékű finanszírozást igényel, melyet sem az érintett szolgáltatást nyújtó intézmények, sem a fenntartó önkormányzat önerőből nem képes biztosítani.

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése Pápa számára is az egyik legfontosabb célkitűzés. Alapfeltétele, hogy mindenki számára egyelően legyen biztosítva az oktatás, a munkavállalás, a lakhatás és az alapvető infrastrukturális ellátáshoz való hozzáférés. Ennek érdekében törekedni kell a már meglévő szegregátumok felszámolására és további szegregátumok kialakulásának megakadályozására.

A szociális városrehabilitáció közterületi fejlesztései a szegregátumban élők életkörülményeit javítják, a kialakításra került többcélú helyiség rendezvényei révén pedig segítséget kapnak a társadalmi felzárkózáshoz és integrációhoz.

Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez	- Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen
2. Oktatási integráció biztosítása	- Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése - A lemorzsolódás csökkentése
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	- A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése

	- Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	- A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése - Új szociális szolgáltatások biztosítása
5. Közösségi terek biztosítása	- A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása - Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő, programok helyszíneinek biztosítása - Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket

Általános fő célkitűzés, hogy a város lakóinak életkörülményei, a megélhetési viszonyok, a városi élet körülményei, mint a komfortosság, az esztétikai minőség, az egészséges és biztonságos környezeti feltételek jelentősen és tartósan javuljanak úgy, hogy a fejlesztési erőforrások tartósan fennmaradjanak. Mindezek a fenntartható fejlődés elvének érvényesítéséből következnek. Azaz az egyik oldalon biztosítja Pápa folyamatos fejlődését, ami a városban élők életkörülményeinek jelentős és tartós javulásban kell, hogy tükröződjön, míg a másik oldalon a jelentős javulás csak akkor válhat tartóssá, ha a fejlesztés erőforrásai, mint a természeti, és kiemelten a humán és civilizációs erőforrások megőrződnek, fennmaradnak.

Az oktatási integrációval kapcsolatban elérendő, hogy

- valamennyi HHH-s gyermek, tanuló bekerüljön az ellátási körbe;
- arányosan vegyenek részt a hátrányos helyzetű tanulók a város egyes közoktatási intézményeiben;
- csak ténylegesen indokolt esetben, a tanulói érdek maximális figyelembe vételével jöhesse létre a magántanulói státusz;
- a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek minél korábbi bekapcsolása az óvodai ellátásba;
- sajátos nevelési igényű gyermekek számának csökkentése;
- oktatás hatékonyságában és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók iskolai eredményességén való eltérés további csökkentése;
- HHH és integrálható SNI-s tanulók arányos elhelyezése az oktatási intézményekben, illetve a párhuzamos osztályokban ne legyen hátrányos megkülönböztetés;

További feladat a szegregátumokban a védőnők, a gyermekorvosok és a gyermekjóléti szolgálat munkatársaival együttműködve a minél korábbi (3 éves korban történő) teljes körű „beóvodázás” szinten tartása. Különös figyelmet kell fordítani azokra a gyerekekre, akik nem részesülnek óvodai képzésben.

Az önkormányzat kiemelt fejlesztési célnak jelölte meg a szolgáltatások könnyebb elérése érdekében a közintézmények akadálymentesítését. A fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szóló 1998. évi XXVI. Törvényben foglaltaknak megfelelően az önkormányzat kiemelten kezeli a középületek és közterületi közlekedési rendszerek akadálymentesítését.

Az egészségügy területén szükségesnek tartja a pozitív diszkriminációt, vagyis a többletjogok, többletfeltételek biztosítását annak érdekében, hogy a fogyatékos személyek megfelelő egészségügyi ellátásban részesüljenek.

Kiemelt fejlesztési célok között szerepel, hogy a fogyatékos gyermekek nem részesülhetnek szegregációban, a szegregációt csökkenteni kell, és az integrációban résztvevő intézmények számát növelni szükséges.

Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása Pápa számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését. Emellett az önkormányzat a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal közösen Anti-diszkriminációs jelzőrendszert működtet annak érdekében, hogy a településen az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők a szerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. Általában elmondható, hogy önmagában a kemény, illetve a puha beavatkozás ritkán vezet eredményre, hatásos és maradandó eredmény ezek optimális kombinációjával érhető el. Ennek megfelelően a város által alkalmazott intézkedések tartalmazznak kemény és puha elemeket egyaránt.

A városvezetés meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségesek olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Ennek érdekében Biztos Kezdet Gyerekházat alakít ki és a szolgáltatást működteti. Itt lehetőség nyílik többek között a szülők pedagógia és pszichológiai tudásának bővítésére, a szülői kompetenciák fejlesztésére is.

Az óvodai nevelésben résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

A Biztos Kezdet Gyerekház mellett az óvodai feladatellátási helyeken növelni kell a gyógypedagógus óvónők számát. Az óvodában heti egy alkalommal biztosítani szükséges Alapozó terápiát az 5. életévet betöltött gyermekek részére. A terápia rendkívül alkalmas a képességek sokirányú fejlesztésére, esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra:

közüoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A szegregátumok területén olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését. A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda létrehozása szükséges. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetencia-fejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat. Emellett egy ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása is cél, amely jól megközelíthető a célcsoport számára. Az információs pont mellett pedig olyan közösségi teret, helységet kell kialakítani, ahol alacsony küszöbű, ifjúságsegítő szolgáltatásokkal és erre épülő strukturált programokkal, foglalkozásokkal segíthetik az ifjúsági korosztályt.

A hátrányos helyzetű gyermekek lemorzsolódásának megelőzése, az utcai devianciák, a fiatalkori bűnözővé válás elkerülése és a tanulási és magatartási problémákkal (BTM) nehézségekkel küzdő gyermekek problémáiban való segítségnyújtás biztosítása érdekében Kortárs-segítők képzése is támogatandó. A KLIK helyi tankerületével együttműködve segíteni kell az iskolai dropprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését. A kortárscsoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Civil fórum létrehozásával, a civil szervezetek esélyegyenlőséget előmozdító tevékenységeik elősegítésével, az erre irányuló szemléletváltás érdekében képzést szervezünk a településen működő civil szervezetek részére.

Nyári napközi biztosítása szükséges, nyári étkeztetéssel, a hátrányos helyzetű tanulók részére.

A középiskolába járó hátrányos helyzetű diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére az önkormányzat visszaállítja és bővíti korábban működő ösztöndíjrendszerét, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az intézményben történő bennmaradását.

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a szociális területen dolgozók továbbképzése. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtson a város a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. Mindezek mellett rendkívül fontos, hogy a szociális szakemberek rendkívül leterheltek, ezért a szociális intézmény családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatást ellátó részlegét 1-1 fővel szükséges növelni.

A szegregátumokban élő érettségizett fiatalok részére felnőttképzést szervezése szükséges a szociális ágazatban (szociális gondozó és ápoló, szociális asszisztens, ifjúságsegítő, idősgondozó) és a képzettségek megszerzését követően biztosítani, segíteni kell a foglalkoztatásukat.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben részesíti a beruházások során azon vállalkozásokat, akik alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat. Számukra helyi adókedvezmények biztosítunk.

Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esély egyenlőség biztosítása	Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	Jegyző, együttműködve a Cigány Kisebbségi Önkormányzat elnökével	Saját forrás	2015-
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	Polgármester	Nem releváns	2015-
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezető	Saját forrás	2016-
	Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2015-
	Tanoda létrehozása	Polgármester	Saját forrás és EFOP	2016-
	Kortárs-segítők képzése	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása	polgármester	saját forrás, EFOP	2017-
	Drogprevenció	szociális intézmény vezetője	Saját forrás	2016-
	Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	Polgármester	Saját forrás	2015-
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése	Polgármester	Saját forrás, majd EFOP, vagy GINOP-forrás	2016-
	Felnőttképzés biztosítása a szociális ágazatban	Polgármester	saját forrás	2016-
	A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása	Polgármester	Hazai forrás	2016-
4. A	Sz szakmaközi hálózat	Jegyző	Nem releváns	2015-

szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében			
	Szociális szakemberek továbbképzése	szociális intézmény vezetője	EFOP	2017-
	Civil Fórum folyamatos munkájának elősegítése, a civil szervezetek részére esélyegyenlőségi képzés és esélyegyenlőséget célzó projektek megvalósítása érdekében projekttervezési képzés biztosítása	Polgármester	saját forrás	2015-
5. Közöségi terek biztosítása	A közösségi háznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-

Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

Az egyes területek esetében alapvetően rehabilitációs programok alkalmazására van szükség, ugyanakkor folyamatosan segíteni kell az ott élőket is mobilizációs intézkedésekkel annak érdekében, hogy azon területeken is oldódjon a szegregáció.

A Rigó lakótelep (1. szegregátum) és Hódoskamajor esetében elsődleges feladat a lakókörnyezet rehabilitációja, az illegális szemétlerek felszámolása, a területek rekultivációja. A szemétlerek újbóli megjelenésének elkerülése érdekében térfigyelő rendszer kiépítése szükséges. Azon ingatlanok lakóit, ahol hiányzik az illemhelyiség, kötelezni kell minimálisan az utcai árnyékszék kialakítására. Biztosítani kell továbbá az itt élő HHH gyerekek oktatásban, óvodai ellátásban való esélyegyenlőségét és az alacsony státuszú lakosok munkához jutását, valamint javítani szükséges a szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés lehetőségét.

A többi terület esetében elsődlegesen az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása és a szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása, közösségi terek kialakítása a cél. Folyamatosan segíteni kell az ott élőket annak érdekében, hogy oldódjon a szegregáció.

Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1., 2., 3., 4., 5. és Hódoskamajor	Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	A szegregáció oldása	Polgármester	Saját forrás	2015
1., Hódoskamajor	Bérlakások kialakítása integrált lakókörnyezetben	A szegregáció oldása	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
1., Hódoskamajor	Bérlakásokba költöző családok szociális munkával történő segítése	szegregáció megszüntetése	szociális intézmény vezetője	TOP	2016-
1., Hódoskamajor	Rossz állagú házak elbontása	A szegregáció oldása	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
Hódoskamajor	Külterületi szegregátumok felszámolása	Szegregáció megszüntetése	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
1., Hódoskamajor	Illegális szemétlarakók megszüntetése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	KEHOP 3. prioritástengely	2016-
1., Hódoskamajor	Bérlakásokba költöző családok szociális támogatása, mentorálása	A szegregáció oldása	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
1., Hódoskamajor	Kártyás mérőórák elhelyezése	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	szociális intézmény vezetője	Nem releváns	2015-
2., 3., 4., 5.	Zöldfelületek növelése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	Saját forrás	2016-

Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése*Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése*

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	X	X	X	X	X	X	X	X
A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	X	X	X	X	X	X	X	X
Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X
Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	X	X	X	X	X	X	X	X
Tanoda létrehozása		X	X	X	X	X	X	X
Kortárs-segítők képzése		X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	X	X	X	X	X	X	X	X
Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása			X	X	X	X	X	X
Drogprevenció		X	X	X	X	X	X	X
Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése		X	X	X	X	X	X	X
Felnőttképzés biztosítása a szociális ágazatban		X	X	X	X	X	X	X
A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása		X	X	X	X	X	X	X

Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikere érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek továbbképzése			X	X	X	X	X	X
Civil Fórum folyamatos munkájának elősegítése, a civil szervezetek részére esélyegyenlőségi képzés és esélyegyenlőséget célzó projektek megvalósítása érdekében projekttervezési képzés biztosítása	X	X	X	X	X	X	X	X
A közösségi háznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására		X	X	X	X	X	X	X
Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	X							
Bérlakások kialakítása integrált lakókörnyezetben			X	X	X	X	X	X
Bérlakásokba költöző családok szociális munkával történő segítése		X	X	X	X	X	X	X
Rossz állagú házak elbontása			X	X	X	X	X	X
Külterületi szegregátumok felszámolása			X	X	X	X	X	X
Illegális szemétlarakók megszüntetése		X	X	X	X	X	X	X
Bérlakásokba költöző családok szociális támogatása, mentorálása			X	X	X	X	X	X
Kártyás mérőórák elhelyezése	X	X	X	X	X	X	X	X
Zöldfelületek növelése		X	X	X	X	X	X	X

3.3.2. A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során a város elemi érdeke a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítani kell a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. Pápa Cigány Kisebbségi Önkormányzatát is értelem szerűen be kell vonni ezen folyamatokba.

Célirányos kampányt kell folytatni minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

3.3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A társadalmi szegregációt csökkentő intézkedések:

- Segély helyett munka: közhasznú és közcélú munkák;
- A pénzbeli szociális juttatások egyre nagyobb részének természetbeni ellátásként való biztosítása (pl.: rendkívüli szociális segély, és rendkívüli gyermekvédelmi támogatás esetében különösen);
- A pénzbeli ellátások mellé szociális szolgáltatás (pl.: adósságkezelési szolgáltatás);
- Megfelelő információk beszerzése a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulókról;
- Az oktatási infrastrukturális fejlesztések összekapcsolódása a szükséges szakmai (tartalmi, módszertani) fejlesztésekkel;
- A kompetencia alapú és integrált szemléletű korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása (és ehhez a pedagógusok képzése);
- Az oktatás hatékonyságának, eredményességének javítása érdekében az oktatási szektorban dolgozók szakmai kompetenciáinak fejlesztése, korszerűsítése, azaz befektetés az oktatási ágazat humán-erőforrás-fejlesztésébe;
- Az oktatási intézmények vezetői szabályozzák a hátrányos és halmozottan hátrányos tanulók nyilvántartásának rendjét, az adatszolgáltatás tartalmát és gyakoriságát;
- A város, az általa fenntartott intézményekben többlet-forrásokat biztosít azoknak az intézményeknek, amelynek a tanulói között nagyobb számban vannak jelen a hátrányos helyzetűek;
- A városi esélyegyenlőségi programmal összhangban törekedni kell a kirívóan magas fogvatékossá minősítési arányok visszaszorítására, az alacsony óvodáztatási arányok további javítására, az oktatási szolgáltatásokhoz történő egyenlőtlen hozzáférés biztosítására és a halmozottan hátrányos helyzetűek lemorzsolódásának csökkentésére;
- Egyenlőség az egészségért egészségügyi program bevezetése.

Fentiek mellett kiemelten kell kezelni a szegregációban élők foglalkoztathatóságát. Olyan munkát kell biztosítani, ami segíti a többségben alacsony iskolai végzettségűek munkavállalását. A programnak elsősorban az érintettek mentális és társadalomban elfoglalt helyzetén kell változtatnia. Célja, hogy a résztvevők hosszútávon, lépésről-lépésre jobb élethelyzetbe kerüljenek.

Közvetett beavatkozásokkal csökkenthetőek a negatív térbeli folyamatok. A fejlesztések térbeli mintázatát úgy kell megtervezni, hogy a szegregált állapotot mérséklő intézkedések prioritást élvezzenek, és semmiképpen ne alakuljon ki újabb szegregátum. Önkormányzati bérlakások esetében lehetőség van egyfajta átgondolt lakás-kiutalási rendszer kialakítására, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az anti-szegregációs szempontok érvényesítését.

3.3.4. Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring

Az önkormányzat Integrációs kerekasztalt hoz létre. A Kerekasztal tagjai közé meghívja Pápa Cigány Kisebbségi Önkormányzatát, a program megvalósításába bevont (szociális, köznevelési) intézmények vezetőit, illetve a releváns civil szervezeteket. A Kerekasztal látja el a Programban leírt tervezett intézkedések monitoringját is.

A Kerekasztal folyamatosan nyomon követi a projektek megvalósítását, gondoskodik az érintettek véleményének kikéréséről, alternatív javaslatok felvetéséről, a megvalósult intézkedésekkel kapcsolatos elégedettség méréséről. A feladatok teljesítéséről, a fejlesztések állásáról az egyes intézkedések felelősei félévente beszámolnak a képviselőtestületnek. A Kerekasztal monitoring munkája kiterjed az egyes intézkedések relevanciájának vizsgálatára is.

Pápa Város Önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére. A fennhatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények tekintetében kötelezővé teszi, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására kell törekedjenek, azok a szegregációt semmilyen formában nem segíthetik elő.

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A fejezet célja annak bemutatása, hogy az ITS tematikus céljai hogyan illeszkednek az EU kapcsolódó stratégiájához, valamint az országos és a Veszprém megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz és az egyéb városi fejlesztési és rendezési dokumentumokhoz.

4.1.1. Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- 1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- 2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- 3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- 4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- 5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- 6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- 7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- 8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- 9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- 10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- 11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre. Az ITS keretében a városra megfogalmazott középtávú fejlesztési célok EU tematikus célkitűzésekhez való illeszkedését mutatjuk be.

A középtávú tematikus célok illeszkedése az EU 2020 céljaihoz

Városi tematikus cél	EU 2020 cél
G1 A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	- a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a

	növelése; - a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	- a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása; - a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
T1 Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	- a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás. - a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	- a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
K1 Örökségőrző városrehabilitáció	- a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása; - az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	- a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban; - a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	- a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;

4.1.2. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:
 - Versenyképes, innovatív gazdaság

- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
 - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

A város középtávú tematikus céljai a következőképpen illeszkednek az OFTK-ban megfogalmazott szakpolitikai célokhoz:

A középtávú tematikus célok illeszkedése az OFTK céljaihoz

Városi tematikus cél	OFTK cél
G1 A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	- Versenyképes, innovatív gazdaság - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	- Versenyképes, innovatív gazdaság - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése - Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
T1 Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I - Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
K1	- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható

Örökségőrző városrehabilitáció	használata, környezetünk védelme
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciója a 62/2013. (XII.19.) MÖK határozattal került elfogadásra. A dokumentum 3 átfogó célt tűz ki:

- Gazdasági növekedés, a térségi potenciálokra építő, a versenyképességet fokozó gazdaságfejlesztés
- A lakosság életminősége javítása, „jól léte” biztosítása, a társadalom fejlesztése
- A térszerkezet tudatos alakítása, a versenyképességet segítő szerkezetfejlesztés, várostérségek összehangolt fejlesztése

Az átfogó célokhoz stratégiai célokat rendel. Alábbiakban az ITS-nek e megyei stratégiai célokhoz való illeszkedését mutatjuk be.

A középtávú tematikus célok illeszkedése a Veszprém megyei stratégiai célokhoz

Városi tematikus cél	Megyei stratégiai célok
G1 A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	- Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével - Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	- A térségi és a helyi erőforrások fenntartható kihasználására épülő gazdaságfejlesztés: a Balaton térségére és az ipari-, innovációs tengelyekre specializált prioritásokkal - Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével - Természeti-, táji és egyéb stratégiailag fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme
T1	- Egészséges társadalom megteremtése

Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	- Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása - A városok és várostérségek összehangolt és integrált fejlesztése
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	- Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris társadalom kialakítása
K1 Örökségőrző városrehabilitáció	- Természeti-, táji és egyéb stratégiaileg fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	- A városok és várostérségek összehangolt és integrált fejlesztése - A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a közlekedés fejlesztése
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	- Természeti-, táji és egyéb stratégiaileg fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme

Veszprém megye 2014-ben elfogadott területfejlesztési programja 4 prioritástengelyt jelöl ki, melyek összesen 20 intézkedést tartalmaznak. A város ITS-ének tematikus céljai az alábbiak szerint illeszkednek Veszprém megyei prioritásaihoz:

A középtávú tematikus célok illeszkedése a Veszprém megyei prioritásokhoz

Városi tematikus cél	Megyei prioritások
G1 A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	1. prioritás - A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése a megye hagyományos foglalkoztató központjaiban illetve vidéki térségeiben
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	2. prioritás - A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás 1. prioritás - A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése a megye hagyományos foglalkoztató központjaiban illetve vidéki térségeiben
T1 Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	4. prioritás - A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése.
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	4. prioritás - A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének

	biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése.
K1 Örökségőrző városrehabilitáció	2. prioritás - A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	3. prioritás - A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	2. prioritás - A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás

4.1.3. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang

Településfejlesztési koncepció

Pápa településfejlesztési koncepciója 2001-ben készült és került elfogadásra. A településfejlesztési koncepció Pápa új településrendezési tervének elkészítéséhez tartalmaz stratégiai, szakmai javaslatokat.

A településfejlesztési koncepció szerint „Pápa a dunántúli térség egyik legkarakteresebb régi települése: jellegzetes arculata, szép városképe sok évszázados, folyamatos fejlődés során alakult ki. A település sajátos jellegét fenn kell tartani, ezért a település fejlesztése nagy körültekintést és különös gondosságot igényel.”

A koncepció készülő településrendezési tervekhez az alábbi településfejlesztési stratégiát ajánlja (kivonat, a rendezési terv elkészítésével kapcsolatos fontosabb ajánlások közül):

- a készülő tervek erősítsék tovább a település történelmileg kialakult, hagyományos kistérségi központ szerepét;
- a tervek kiemelten foglalkozzanak a gazdaságfejlesztéssel elsősorban a munkahelyteremtésre alkalmas területek biztosításával, bővítésével;
- a település fejlesztése során a település „kultúrváros” jellegét továbbra is meg kell tartani és lehetőség szerint erősíteni;
- külön hangsúly fektetendő az idegenforgalom – kultúr-, egészség- és sportturizmus – fejlesztésére.
- a városszerkezet fejlesztése tekintse a történeti városszerkezetet olyan adottságnak, mely megtartandó ill. a mai kor igényei szerint továbbfejleszthető;
- a történetileg kialakult vegyes terület-felhasználást – ésszerű keretek között, figyelembe véve korunk igényeit is – szükséges fenntartani;
- a városfejlődés során az adott területen „idegenné” vált vagy aktualitását veszített terület-felhasználású tömböket felül kell vizsgálni és új funkciókat kell meghatározni;

- a település jellegét a megfontolt, nem túlzó területi fejlesztéssel, a hagyományos városszerkezet megtartásával lehet megővni;
- a lakott területeken belül a folyamatos, zökkenőmentes közlekedés biztosítása, a közlekedés megcsendesítése a fő cél;
- a város kerékpárút-hálózatát teljessé kell tenni, beleértve a csatolt településrészeket.

Áttekintve a stratégia által megcélzott fejlesztési irányokat, megállapítható, hogy az ITS maradéktalanul megfelel a településfejlesztési koncepció elvárásainak. Az ITS-ben kitűzött átfogó cél és a középtávú célok tehát összhangban vannak a településfejlesztési koncepció ajánlásaival. Ennek ellenére a város településfejlesztési koncepciójának felülvizsgálata és az új jogszabályi követelményeknek is megfelelő tartalommal történő aktualizálása szükséges feladat.

Településrendezési Terv

Pápa hatályos településrendezési eszközei több évvel az ITS kidolgozása előtt készültek:

- Pápa Településszerkezeti Tervének jóváhagyása a 98/2002. (VII.4.) Kt. határozattal történt. A terv azóta többször módosításra került, utoljára a 85/2009. VI. 30.) Kt. határozattal elfogadott módosítás készült.
- A többször módosított 10/2002. (VII. 5.) ör. Pápa Helyi Építési Szabályzatáról és ennek mellékletei: övezeti térképek és a város részterületeire készült Szabályozási Tervek (9 db).
- Hatályos még a 8/2003. (IV.17.) önk. rendelettel jóváhagyott Malomkerti lakóterület Helyi Építési Szabályzata és Szabályozási Terv melléklete.

Az ITS-ben meghatározott akcióterületi fejlesztések ebből következően nem állhatnak minden egyes fejlesztési területet érintően teljes összhangban a korábban készült településszerkezeti tervvel. Azonban a három akcióterület lehatárolásánál a településszerkezeti terv irányadó volt, viszont több részterület esetében is az ITS-ben meghatározottak nyomán a településszerkezeti terv módosítása válik szükségessé. Az ipari-gazdasági akcióterület esetében javasol az ITS területi bővítést illetve átsorolást a hatályos tervben rögzített képest. Az ITS akcióterületi beavatkozásaival összhangban a szabályozás módosítására is szükség lesz. A Képviselőtestület által jóváhagyott ITS-ben meghatározott konkrét fejlesztési tevékenységek megvalósításához szükséges településszerkezeti tervi módosítások a lehető legrövidebb időn belül elkészítendőek, biztosítva ezáltal a konkrét fejlesztések teljes településrendezési előkészítettségét. A város a közeljövőben megkezdi településrendezési eszközei felülvizsgálatát, így a szükséges tervmódosítások átvezetése biztosított.

Gazdasági Program

Pápa város gazdasági programja a 2015–2020 közötti időszakra az ITS készítésének idején még nem készült el. A 2014-ig terjedő ciklusra készült gazdasági program értékelése már nem releváns. Azonban az látszik, hogy a 2011-2014 közötti időszakra szóló gazdasági program sarokpontjai a munkahelyteremtés, a foglalkoztatás növelése, a turizmusfejlesztés, és a közszolgáltatások, városi humán és műszaki infrastruktúrák fejlesztése voltak. Ezek az ITS tematikus céljainak is a prioritásai. Várhatóan a soron következő ciklusra szóló gazdasági program is ezen irányvonal mentén a

megkezdett fejlesztések folytatására helyezi a hangsúlyt. Ezáltal a készülő gazdasági program 2020-ig szóló feladatainak megvalósítása az ITS-ben foglaltak elérését is elősegíti majd.

Települési Környezetvédelmi Program

Pápa város környezetvédelmi programja több mint 10 évvel ezelőtt készült. Ezért az egyes környezetvédelmi programfeladatokkal való összhang vizsgálata nem releváns. Általánosságban elmondható, hogy az ITS természetszerűleg nem szolgálhatja közvetlenül sem a jelenlegi, sem egy új környezetvédelmi program valamennyi céljának elérését, illetve feladatainak megvalósulását, azonban az ITS-ben meghatározott fejlesztések tekintettel vannak a környezetvédelmi célokra is. Számos ITS-javaslat - közterület és zöldterületbővítés, közműhiányok felszámolása, energiahatékonyság növelése, közlekedésszervezés, elkerülő út létesítése, környezetbarát közlekedési módok, forgalomcsillapítás - a környezetvédelmi program céljainak elérését közvetlenül és konkrétan előmozdítja. Ugyanakkor az ITS - műfajából adódóan - kitűz olyan gazdaságfejlesztési célokat is, amelyek a város gyarapodását, a munkahelyteremtést, a gazdasági bevételeinek növekedését irányozzák elő, ami gazdasági területek kijelölését és tényleges igénybevételét teszi szükségessé. Lehetőség szerint a környezetbarát technológiák városba hozását kell támogatni.

4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

4.2.1. A célok logikai összefüggései

Jelen fejezet célja annak bemutatása, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a megalapozó vizsgálatban meghatározott városi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a város definiált adottságaira. Az alábbi táblázatokban összefoglalva kerültek bemutatásra a tematikus célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggések. Ezek erősségét egy 0-3 fokozatú skála jelöli, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelenti. A problémák és az adottságok a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelése alapján kerülnek azonosításra.

Ahogy a lenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése a helyi adottságokra alapozó gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés, az idegenforgalmi ágazat több szegmensének összehangolt fejlesztése, a szociális városrehabilitáció megvalósítása, valamint a városi infrastruktúra elsősorban minőségi fejlesztése.

A célok elérése során – amint ez az alábbi második táblázatból látszik – a város legnagyobb mértékben gazdasági erejére, fejleszthető iparára, idegenforgalmi vonzerejére, országos jelentőségű és hírű épített örökségi értékeire, az ebből adódó számtalan erőforrásra támaszkodhat. A középtávon megvalósítandó fejlesztések jelentős része a turizmuságazatban megvalósult fejlesztések eredményeire alapozott komplex programcsomagok kialakítására törekszik. A gazdaságfejlesztésen

belül az ipari ágazat hagyományai nagy múltra tekintenek vissza, és a város jelentős logisztikai szerepkörökkel is rendelkezik. Az adottságok elsősorban a feldolgozóipari ágazatok további megtelepítésére sarkallják a várost.

VÁROSI PROBLÉMÁK	TEMATIKUS CÉLOK						
	G1 - A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	G2 - A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	T1 - Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	T2 - Leromlott, illetve leromlóssal fenyegetett városrészek rehabilitációja	K1 - Örökségőrző városrehabilitáció	K2 - Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	K3 - Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése
Csökkenő lakónépesség	2	2	2	2	1	2	1
A 83. Számú főút állapota leromlott, ez nehézkes közúti megközelítést eredményez	1	1	1	0	1	3	0
Mind a járási településeket összekötő, mind a belvárosi utak minősége gyenge	1	1	1	0	1	3	0
A kerékpárutak nem hálózatra rendezettek	1	1	1	0	1	3	0
A közösségi közlekedés járműparkja elavult	1	1	1	0	1	3	0
Komoly problémák a csapadékvíz-elvezetés terén, elöntések	1	1	1	0	1	3	1
Városközpontot kivéve az egész terület kisesésű, a talajvíz szinte mindenütt a terepszint közelében van	1	1	1	0	1	3	1

A Belváros, mint középkori utcahálózattal rendelkező településrész, zöldfelületekben szegény, utcáinak kb. a fele fásítatlan	1	3	1	0	3	1	3
Avult a közvilágítás	1	1	2	2	1	3	1

A középtávú tematikus célok és a város adottságainak kapcsolatai

VÁROSI ADOTTSÁGOK	TEMATIKUS CÉLOK						
	G1 - A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	G2 - A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	T1 - Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	T2 - Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	K1 - Örökségőrző városrehabilitáció	K2 - Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	K3 - Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése
Fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat	3	3	3	3	3	3	3
Meghatározó feldolgozóipari és szolgáltatási központi státusz	3	3	2	2	3	2	2
Infrastrukturálisan fejlett Ipari Park	3	1	2	1	1	2	1
Erősödő gazdaság, jelentős munkahely-teremtési potenciállal	3	2	2	2	1	2	1

Jelentős a gépipari munkakultúrával is rendelkező szakképzett munkaerő	3	1	1	0	1	1	1
Nagy számú helyi civil szervezet	0	2	2	1	2	1	1
Megfelelő oktatási infrastruktúra, jelentős a technikusképzés	2	1	2	2	1	1	1
A nyugati elkerülő részben tehermentesíti a tranzitforgalom alól a belvárost	2	3	0	0	3	3	1
Forgalomcsillapított belvárosi övezet	0	3	1	0	3	2	2
Szennyvízhálózat kiépítettsége és a kiváló rákötöttség, saját településen belül üzemelő szennyvíztisztító telep	1	1	2	2	1	3	1
A rendszeres hulladékgyűjtés majdnem teljes körű a település lakásainak vonatkozásában, a bevont lakások aránya kicsivel a térségi, a megyei és az országos átlag felett van, 97%-os aránnyal	1	1	2	2	1	3	1
Turisztikai vonzerő az épített környezetnek és a Várkertfürdőnek köszönhetően	1	3	2	1	3	1	3

A jövőkép, az átfogó és tematikus célok és a projektek rendszere

JÖVŐKÉP	Olyan város és kistérségi központ kialakítása, amely értékeit megőrizve, azt továbbfejlesztve egyaránt vonzó a befektetők, az idelátogató vendégek és a napjaikat itt élő városlakók számára.
---------	---

ÁTFOGÓ CÉL	Térségi központi szerepét szem előtt tartó, örökségeit és hagyományait fejlesztve őrző, vonzó és erős gazdaságú város megteremtése.
------------	---

TEMATIKUS CÉLOK	G1 - A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	G2 - A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	T1 - Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	T2 - Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	K1 - Örökségőrző városrehabilitáció	K2 - Közlekedésfejlesztés, a városi infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	K3 - Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése
-----------------	---	--	---	---	-------------------------------------	---	--

Kulcs-projektek	26.	18., 22., 23., 25.			19., 20.		21.
Hálózatos projektek		30.	27., 28., 29.			31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41.	
Akció-területi projektek	10., 11., 12.	1., 3.	6., 7., 8., 9.	13., 14., 16., 17.	2., 4., 5.		15.
Egyéb projektek	53., 54., 56., 57.	48., 49., 51.	43., 44., 45., 46.		42., 52.	47., 50., 55.	

Megjegyzés: A Projektek sorszám és cím szerinti felsorolását lásd korábbi fejezetekben, illetve a mellékletek között

5. A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)
- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettség csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, elöregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat .
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistépülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámléépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, priorizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.

J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti változásokat nem követik a belső szabályozások.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás.
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Csökkenő lakónépesség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom elöregszik.	magas	magas	Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépesség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.

A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			G1; G4; T1;
	közepes			G2; G3; G5; J1; T4;
	alacsony		G6; J2; J3; J4; T2; T3;	
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés
Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő
Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (környezetvédelmi program, közlekedésfejlesztési koncepció, intézményhálózat fejlesztési terve stb.).

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések,
- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Pápa város Önkormányzata az első integrált városfejlesztési stratégiája kidolgozásával egyidejűleg alakított ki stratégiai mélységű tervet a város rehabilitációs és fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről. Ezek többségét sikeresen alkalmazta a város, ennek eredményei a városfejlesztésben az elmúlt 5 évben megvalósult beruházások. Az eredményesen alkalmazott módszerek továbbvitelére az ITS-ben rögzített fejlesztések, beavatkozások következetes végigviteléhez is szükség lesz.

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térrel történő alakítása együttműködésben a magyar állammal
- Szociális városrehabilitációval érintett városrészekben a Celli és Korona utcák elején a régi iparterületen épült lakóingatlanok esetében magántulajdonból önkormányzati tulajdonba vétel, lebontás, majd a terület újrahasznosítása. Másutt az önkormányzati szociális bérlakások rehabilitációja.

- Ipari, gazdasági célú területek előkészítése, közművesítése, kiejánlása. Összefogás a tulajdonosokkal, településrendezési szerződések megkötése az ingatlanfejlesztőkkel.
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Városmarketing tekintetében elmondható, hogy Pápa megjelenése a térség településeinek sorában központi szerepköréhez méltó, hangsúlyos. Elmondható az is, hogy a város Veszprém megyén belüli központi szerepe is kifejezésre jut, amire gazdasági súlya, és kulturális, épített örökségére alapozott növekvő idegenforgalma egyaránt predesztinálja. Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése. A marketingstratégia sarkalatos pontja a gazdasági szerepkör és tradíciók, a repülőtér és a barokk város illetve Magyar Athén imázs, és a mindebből származtatható előnyök kihasználása.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére törekszik. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti a településrendezési szerződés. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelületfejlesztés, parkolók, játszóterek létesítése, intézményfejlesztés, közműfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

Pápának elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben jobb pozícióba kerüljön hasonló adottságú riválisainál. A város gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá akarja tenni a

potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása. A város megközelíthetőségének javítása érdekében a repülőtérfejlesztési, vasútvillamosítási, közútfejlesztési célok uniós illetve hazai központi források bevonásával történő megvalósítása fontos várospolitikai feladat.

6.2. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselő testülete* és annak *szakbizottságai* – kiemelten a *Városfejlesztési és Városüzemeltetési Bizottság* és a *Pénzügyi és Gazdasági Bizottság* – adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben – kultúrával összefüggő vagy társadalompolitikai, szociális ügyekben – a *Humán erőforrás Bizottság* és az *Egészségügyi és Szociális Bizottság* - állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvénnyel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester*, a *városi főépítész*, a *civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal részéről a fejlesztési feladatok elsődlegesen a *városi főépítészhöz* valamint a hivatal *Városfejlesztési Osztályához* tartoznak. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja. A projektek kivitelezhetőségére a megvalósíthatóság feltételeire vonatkozóan is a *Városfejlesztési Osztály* rendelkezik a legfontosabb ismeretanyaggal. Az Osztály feladata tehát az illetékes szaktanácsadók által aktuálisnak ítélt feladatok végrehajtásával kapcsolatos konzultáció azok megvalósíthatóságával kapcsolatban. A *Városfejlesztési Osztály* mellett - a bizottsági egyeztetésekhez hasonlóan - más adminisztratív csoportok is szerepet játszanak, akikkel egyrészt a kapcsolódó bizottságaik, illetve maga a *Városfejlesztési Osztály* is kapcsolatot tart a fejlesztések hangsúlyát meghatározó igények és a szakpolitikai területeken bekövetkező változások nyomon követése érdekében. Hangsúlyos szerep jut a pályázati ügyekért is felelős önkormányzati osztályoknak és irodáknak is.

A Városfejlesztési Osztályhoz két csoport tartozik. A Városfejlesztési osztály illetve az Építésügyi Csoport és Beruházási Csoport hatáskörébe tartozó feladatok:

Városfejlesztési Osztály:

- környezetvédelmi feladatok,
- telepengedélyezés,
- vízügyek, közlekedési és egyéb kommunális ügyek.
- Építésügyi Csoport
 - építésügyi hatósági engedélyezés, építésügyi hatósági ellenőrzések,
 - településrendezés,
 - műemlékvédelem,
 - helyi építészeti értékek védelme
- Beruházási Csoport
 - önkormányzati beruházások szervezése, pályázatok előkészítése és lebonyolítása, fejlesztési tervek előkészítése, műszaki ellenőrzés, energia ügyek

Az **operatív menedzsment** alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,
- legyenek rugalmasak a tevékenységek prioritizálása tekintetében.

Pápán az előző integrált városfejlesztési stratégia megvalósításával kapcsolatos feladatok ellátására létrehozták a Pápai Városfejlesztő Társaság Kft-t. A szervezet alaptevékenysége a városfejlesztési projektek előkészítése és megvalósítása. A Kft azóta is működik, feladatai most az új ITS-ben megfogalmazott célok, beavatkozások megvalósításának elősegítésére, a stratégia időszakos felülvizsgálatára, az akcióterületi tervek előkészítésére irányulnak. A Városfejlesztő Társaság kft feladata a projektek lebonyolítása, a tervezési szakasztól kezdve a közbeszerzettetésen át az adott projekt monitoringjáig. A Városfejlesztő Társaság tevékenységi körébe az alábbi feladatok tartoznak:

- Közbeszerzési eljárások lebonyolítása
- Szerződések előkészítése az önkormányzat részére a tervezési, megvalósítási, monitoring és ellenőrzési feladatokra
- A tervezési folyamatok lebonyolítása
- Közbeszerzési eljárásban nyertes vállalkozók építési tevékenységének koordinálása
- Adminisztratív feladatok ellátása
- Önkormányzat beruházásában megvalósuló tevékenységek koordinálása
- Pénzügyi egyensúly biztosítása
- Kapcsolattartás az önkormányzattal, lakossággal, bankokkal
- Partnerség és PR tevékenység
- Műszaki ellenőrzés
- Jelentések elkészítése

A Városfejlesztő Társaság Kft működése hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb és nem utolsósorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Pápa város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város gazdaságának dinamizálását, és a már megvalósult eredményekre építő, jövedelemtermelő turizmusfejlesztést alapozza meg. A

keletkező bevételek a városfejlesztéssel összefüggő lényeges feladatok finanszírozási háttérét is biztosítják. Azonban az ITS olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással van a várostérség településeire is. A város céljait javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetése tudatosítja a térség településeivel, hogy Pápa céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Ez azért lényeges feladat, mert az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Pápa gazdaságának dinamizálása az Ipari Park és az újabb gazdasági területek fejlesztésével, valamint a turizmuságazatban létesíthető új munkahelyekkel feltétlenül településhatáron túlmutató jelentőségű, hiszen a létrejövő új munkahelyek - természetesen a helyi lakosság mellett - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező települései vonatkozásában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, a napi munkabajrás távolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott iparfejlesztési és turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. A város nagyszabású – és tovább bővülő - idegenforgalmi attrakciói, projektjei a pápai várostérség kistépülései pontszerű fejlesztései számára is biztosítanak rácsatlakozási lehetőséget (szállásadás, helyi látnivalók rendszerbe szervezése és bemutatása, stb.). Így a turizmusfejlesztés térségi rendszerbe szervezése jöhet létre. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani.

A továbbiakban javasolt, hogy Pápa város - Képviselőtestület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a járás településeivel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A korábbi többcélú kistérségi társulásból létrejött Pápakörnyéki Önkormányzatok Feladatellátó Intézménye illetve a FIX-PONT Önkormányzati Feladatellátó Társulás bevonása szintén javasolt a közös fejlesztések - településhatárokon átvéő pl. ellátási, gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdéseiben. A város érdeke a Pápa-Győr kapcsolatrendszer erősítése is, ezért szükséges az ITS egyeztetése és a kapcsolódási pontok megtalálása Győr MJV stratégiájával. A településközi egyeztetések mindenképpen Pápa város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatának magasabb színvonalú ellátásához.

A megye északi határán fekvő térség kettős kötődésű. Egyrészt meghatározza Győr közelsége, a győri gazdaság nyújtotta foglalkoztatási és gazdasági együttműködési lehetőségek, másrészt a hagyományosan Veszprém megyei kötődés és identitás. E területen (a megye területének 22%-án) él a népesség 16%-a, 60.823 fő. Térszerkezetében elkülönül a Pápa-Győr tengely menti (és közeli) települések zónája az attól távolabb fekvő, jellemzően hátrányokkal terhelt, Vas, illetve a Győr-Moson-Sopron megyékkel határos térségektől. Iparát Pápa gazdasága határozza meg, amelyben a győri járműipari kapcsolatok mellett az élelmiszeripar, a feldolgozóipar a meghatározó. Várostérsége jellemzően vidéki, mezőgazdasági térség.

Pápa térségéhez tartozó települések: Pápa (járás(térség)központ), Adásztevel Bakonyjákó Bakonykoppány Bakonypölöske Bakonyság Bakonyszentiván Bakonyszücs Bakonytamási Béb Békás Csót Dáka Döbrönte Egyházaskesző Ganna Gecse Gic Homokbödöge Kemeneshőgyész

Kemenesszentpéter Kup Külsővat Lovászpátona Magyaragencs Malomsok Marcalgergelyi Marcaltő Mezőlak Mihályháza Nagyacsád Nagydém Nagygyimót Nagytevel Nemesgörzsöny Nemesszalók Németbánya Nóráp Nyárad Pápadereske Pápakovácsi Pápasalamon Pápateszér Takácsi Ugod Vanyola Vaszar Várkesző Vinár.

Pápa térségével együttműködve számos közös, a térség egésze szempontjából alapvető fejlesztési cél elérését tervezi. Cél a kölcsönös érdekeken alapuló térségi együttműködés elmélyítése és a jobb térségi pozíciók elérése.

A térségi kapcsolatok erősítése

- Pápa – Győr kapcsolatrendszer erősítése
- A kapcsolatok kétirányúvá tétele, Pápa turisztikai potenciáljának erősítése (a pápai fürdő, a pápai kulturális értékekhez kötődő szolgáltatások, a horgászati lehetőségek, a borutak) mint a győriek által is kedvelt célpontok, szabadidő eltöltési lehetőségek bővítése
- A város dinamikus fejlesztése, a városkörnyék élhetővé tétele

A térségi gazdaság fejlesztése

- Foglalkoztatás bővítését szolgáló gazdaságfejlesztés megvalósítása a térség népességmegtartó képessége növeléséért.
- Stratégiai ágazatok fejlesztése, az autóiparhoz kapcsolódó (és beszállító) járműalkatrész előállító vállalkozások fejlesztése.
- A húsiipari vertikum fejlesztése (az állattenyésztés technológiai fejlesztésétől a „pápai hús” márkaértékét biztosító meglévő és az új feldolgozógyárakon át a – a fűszeriparban, a húshulladék feldolgozásban működő – vállalkozások fejlesztéséig).
- A tejipari vertikum fejlesztése (állattenyésztéstől tejfelvásárláson át a feldolgozásig, sajátosan térségi termékek előállításáig) kiemelten a megyehatár menti Sokorói tengely mentén Nagydértől Bakonytamásin keresztül Gicig.
- Textilgyártás 100 éves hagyományának folytatása (a termelési hagyományok és a mesterségbeli tudás hasznosítása a piac várható ismételt átrendeződése során), kézművesség
- A környezetipar fejlesztése (nagy állattartó telepek trágya hasznosítására biogáz üzemek fejlesztése, állati eredetű melléktermékek és alapanyagok feldolgozása és hasznosítása, növényi (és erdészeti) eredetű alapanyagok és hulladékok hasznosítása, a termálvíz többirányú hasznosítása kertészeti termelésben.)
- A mezőgazdaság támogatása (a nagyüzemek, a kisüzemek, a családok önfenntartó gazdálkodását biztosító kisüzemek és a kereset-kiegészítést biztosító háztáji kisgazdaságok gazdálkodásának összehangolt támogatása különösen a megyehatárok melletti településekben) egészséges termékek előállítása, helyi (térségi) piac létesítése.
- A vidékstratégia érvényesítése a városkörnyék fejlesztése érdekében kiemelten a megyehatár melletti területeken
- A gazdaság fejlesztéséhez szükséges képzett munkaerő biztosítása
- Műszaki diplomások a győri gazdasághoz kapcsolódó járműiparban, illetve szakmunkások képzése a húsiiparban
- A turizmus fejlesztése
- A városi TDM-ből térségi hálózat és szervezet létrehozása

- A kultúra szerepének erősítése a turizmus fejlesztésében
- Egészségturizmus, a termálfürdőbe látogatók számára háttérprogramok szervezése, a vallási turizmus fejlesztése (Tapolca + Pápa), a lovas turizmus fejlesztése, az egyedi kezdeményezések (esetenként megyehatáron is túlnyúló) hálózatba szervezése, a falusi vendéglátás támogatása
- A kerékpárutak térségi rendszerbe fejlesztése, egyes kijelölt erdészeti utak bekapcsolása a kerékpárút hálózatba.

A térszerkezet továbbfejlesztése:

- Keszthely irányából a Devecser – Pápa kapcsolat erősítése Győr felé
- A vidéki térséget megélhetését biztosító hálózatfejlesztés
- Az úthálózat fejlesztése a települések közötti együttműködésben, az utak állapotának javítása

6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

Pápa város ITS dokumentuma iránymutatást jelent a város elkövetkező években történő fejlesztéseinek vonatkozásában. Meghatározza a fejlesztés fókuszpontjait tematikus rendszerben és területi szempontból, azaz a városon belül is. Bármennyire is konkrét, projekt szintű megfogalmazásban tartalmazza a dokumentum a beavatkozásokat, figyelembe kell venni, hogy a külső feltételek és a belső adottságok ártékelődésével a stratégia tartalma és tevékenységeinek prioritizálása megváltozhat. Az ITS rugalmas rendszer, tehát végrehajtásakor és eredményeinek áttekintésekor tekintetbe kell venni azokat a körülményeket, amelyek között a megvalósulás zajlott. Eredményességét az egyes idő intervallumokban eszerint kell vizsgálni.

Az ITS végrehajtásának menetét, dinamizmusát és eredményességét a rendszeren belül érdemes és javasolt felülvizsgálni bizonyos időközönként. A stratégia a 2014-2020 közötti tervezési időszakra javasolt fejlesztéseket tartalmazza (figyelembe véve az időbeni csúszást, emiatt 2015-től kezdődően és a 2020-as éven némileg túlmutat). Az ITS az első olyan dokumentum a város életében, amely ilyen struktúrában vette számba a szükséges beavatkozásokat, tehát biztosan elmondható, hogy az első „feltár” a teljesíthetőséghez képest több elemet tartalmaz. Azaz az ITS rögzít olyan középtávra szóló fejlesztési feladatokat is, amelyek megvalósulása a 2020-ig terjedő időszakot követően várható.

A belső monitoring feladata, hogy nyomon kövesse azoknak a stratégiai fontosságú beavatkozásoknak a megvalósulási ütemét, amelyek magukkal húzzák a többi elemet és egészében dinamizálják a várost. Pápa esetében ilyenek a turizmushoz és örökségvédelemhez, valamint a gazdaságfejlesztéshez kötődő kulcsprojektek megvalósulása. E stratégiai fejlesztési elemek sikere döntő, ezek nélkül több tervezett beavatkozás nem áll meg a saját lábán.

Eredmények áttekintése és értékelése:

Az ITS átható monitoringja: a 2020-as évet követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a város. Ebben a fázisban már nincs mód korrekcióra, a dokumentumban lefektetett célok, indikátorok megvalósultak vagy nem. A monitoring tevékenység célja ebben a stádiumban az ITS sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatának meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a város esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása javasolt.

Akciótervi periódusonként, azaz kétévente elvégzett monitoring (2017, 2019): Amíg az ITS közép távon határozza meg a beavatkozásokat, az akciótervi időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a város előtt. A kétéves periódus lezárásával áttekinthetők az elvégzett feladatok a stratégia szintjén. A monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat.

Egyéves monitoring feladatok: Ebben az időintervallumban a monitoring feladata sokkal inkább a stratégia finomra hangolásának, azaz operatív feladatai végrehajtásának ellenőrzésére koncentrálódik. Az operatív feladatok elvégzése tartja irányban a rendszert. Feladat a számszerűsített indikátorok, valamint a hatás és az eredmény indikátorok időarányos megvalósulásának nyomonkövetése. A rövid távú monitoring számot vet azzal, hogy éppen milyen projektek megvalósítása van folyamatban, azok milyen stratégiai célt szolgálnak (stratégiai, avagy másodlagos

vagy áttételes fontosságúak) milyen stádiumban vannak a tervezett ütemezéshez képest, mi az esetleges lemaradás oka, és a lemaradás hogyan orvosolható. Az éves monitoring feladata ezen túlmenően a város területét, illetve tágabb térségét érintő egyéb fejlesztések jelentőségének és hatásainak értékelése. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.

A rövid távú monitoring tevékenység célja, hogy a kisebb korrekciók elvégezhetőek legyenek, mielőtt a lemaradás vagy a céloktól való eltérés jelentősebb nagyságrendet ölt. Ezen túl a kétéves - akciótervi - időszak végén nagyobb korrekciók avagy esetlegesen teljesen új forgatókönyv szükségességét is megállapíthatja.

A monitoringon alapuló visszacsatolás



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** (hivatali szakapparátus) feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az indikátorokat, másrészt a Megalapozó vizsgálatban alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni

- A monitoring kiterjed az egyes beavatkozások, projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
 - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
 - Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
 - Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történik:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Az indikátorok a középtávú célok elérését mérik, így eredmény jellegűek. Célértékük meghatározása a várhatóan bevonható források nagyságrendi becslése alapján kell, hogy megtörténjen. Fontos annak szem előtt tartása, hogy a stratégia megvalósításához rendelkezésre álló forrás mennyisége nem ismert valamint nem ismert pl. a támogatásokból elérhető források tematikus (ágazati) összetétele sem.

Ennél fogva az ITS intézkedéseire tartozó indikátorok bázis- és célértékeinek meghatározása a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján igen nehézkes. Azoknál az indikátoroknál, ahol nem sikerült bázis- és célértékeket azonosítani, ott az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd azokat pótolni. Jelenleg az ITS-ben meghatározott indikátorok számszerűsített értékei helyett a várható/tervezett változást (növekedés, csökkenés, nem változik) szerepeltetjük az adott indikátorra vonatkozóan. Ezek a település törekvéseit fejezik ki, emellett az ITS végrehajtásának értékelését hivatottak segíteni.

A stratégia célrendszerének indikátorai

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Tervezett változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Átfogó cél					
Térségi központi szerepét szem előtt tartó, örökségeit és hagyományait fejlesztve őrző, vonzó és erős gazdaságú város megteremtése	Az átfogó cél elérésének mértéke – komplexitásánál fogva – a tematikus célokhoz rendelt indikátorok összességével mérhető.				
Tematikus célok					
G1 A gazdasági aktivitás és a foglalkoztatottság növelése, szakképzési rendszer fejlesztése	- Előkészített, közművesített ipari-gazdasági terület nagysága	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál	teljes munkaidő egyenérték	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A vállalkozásoknak közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magánberuházás (vissza nem térítendő támogatás)	millió Ft (EUR)	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A kkv-k nettó árbevétele	millió Ft (EUR)	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A kkv-k exportárbevételének a teljes kkv árbevételhez viszonyított részaránya	%	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
G2 A turizmusfejlesztés megvalósult eredményeire építve komplex turisztikai termékek kialakítása és piacra juttatása, további attrakciók létrehozása	- A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál	teljes munkaidő egyenérték	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A vállalkozásoknak közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magánberuházás (vissza nem térítendő támogatás)	EUR	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A természeti és a kulturális örökségnek, illetve	látogatás/év	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente

	látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	millió Ft (EUR)	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Hazai és nemzetközi turisták költségeinek növekedése	m ²	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Létrehozott vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
T1 Városi közszolgáltatások infrastruktúrájának fejlesztése	- A programokba bevont személyek száma	fő	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Támogatott civil szervezetek száma	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Jobb idősgygyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A fejlesztés révén megújult oktatási-nevelési intézményekben tanulók száma	fő	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Akadálymentesített épületek száma	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
T2 Leromlott, illetve leromlással fenyegetett városrészek rehabilitációja	- Szociális városrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- Helyreállított lakóegységek	lakóegység	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	- A programokba bevont személyek száma	fő	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
K1 Örökségőrző városrehabilitáció	- Felújított épületrészek	m ²	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
K2 Közlekedésfejlesztés, a városi	- Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente

infrastruktúra fejlesztése és rekonstrukciója	-	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	km	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	-	Akadálymentes gyalogátkelőhelyek száma	db	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
	-	Új szennyvízcsatornahálózat hossza	km	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente
K3 Városi zöldfelületek rekonstrukciója, új zöldfelületek létesítése	-	Létrehozott vagy helyreállított nyitott városi terek	m ²	növekedés	Pápa Város Önkormányzata, KSH	évente

MELLÉKLET

AZ ITS-BEN TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK, PROJEKTEK LEGFONTOSABB ADATAINAK ISMERTETÉSE

Belváros akcióterület projektjei

A projekt címe	1. Turisztikai attrakció és szolgáltatás fejlesztése a Dunántúli Református Egyházkerületben
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Pápan létrejövő vonzerő fejlesztés révén egy olyan protestáns turisztikai központ jöhet létre a Dunántúlon, amely kiindulópontja lehet az egész térségre kiterjedő vallási turizmusnak
A projekt tartalma	A Dunántúli Református Egyházkerület vezetése úgy döntött, hogy a hosszú távú stratégiai cél a pápai Ótemplom teljes felújítása és átalakítása a templom mellett található parókiával együtt, annak érdekében, hogy itt jöjjön létre a dunántúli református örökséget a széles nagyközönség számára elérhetővé tévő állandó kiállítás. Az új tér kialakítása megteremti a közvetlen kapcsolatot a műtárgyakkal, egy térbe kerülnek a tapintható műkincsek és az interaktív foglalkozások, alkotó tevékenységek is. Ezzel összekapcsolódva, az egyedi értéket képviselő óegyiptomi múmia is megfelelő kiállítóteret kapna. A Dunántúli Református Egyházkerület Pápan és környékén egy olyan sajátos vallási turisztikai szolgáltatást kíván létrehozni, amely szellemiségében, minőségében megkülönböztethető a látogatók számára. Az Egyházkerület vallási-liturgikus valamint történelmi, kulturális és épített örökségének sokszínű, élményszerű bemutatásával új kínálati elemként jelenik meg a hazai turisztikai palettán, hiszen a vallási-kulturális élményt ígérő turisztikai attrakciók eddig csak a katolikus egyház vonatkozásában valósultak meg. A Pápan létrejövő vonzerő fejlesztés révén egy olyan protestáns turisztikai központ jöhet létre a Dunántúlon, amely kiindulópontja lehet az egész térségre kiterjedő vallási turizmusnak. A magyar Uniós elnökség időszaka alatt, 2011-ben elfogadott Duna Régió Stratégia is kulcsszerepet szán a turizmusnak az együttműködés megvalósításában. Ennek keretében megfogalmazott egy olyan határokon átvelő programot, amelynek középpontjába az épített egyházi örökség bemutatását és védelmét helyezte. A projekt eredményeként a Pápai Ótemplom tervezett átalakításával és az ott berendezett kiállítással egy olyan vallási-kulturális látogatóközpont jön létre, amely funkcióját tekintve az év minden szakában képes turisztikai attrakciót jelenteni. A kiállítás három fő fejezetre tagolódik, de a harmadikban, a gyülekezeti élet fő jellemzőinek bemutatása hat kisebb egységben történik. Az Ótemplom szakrális tere is a kiállítás része. A tematikához illeszkedő ismeretterjesztő előadásokat és múzeumpedagógiai foglalkozásokat is kifejlesztünk. Az előadások multimédiás technika igénybevételével, változatos audiovizuális eszközökkel teszik könnyen érthetővé és élményszerűvé a megidézett múltat (mobileszközökre fejlesztett multimédiás audiovizuális guide, LCD kijelzők, érintőképernyős terminálok, LED-es fényvetők, interaktív tábla, 3D kivetítő). Az Ótemplom rendezvényhelyszínként is funkcionál majd
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként a Pápai Ótemplom tervezett átalakításával és az ott berendezett kiállítással egy olyan vallási-kulturális látogatóközpont jön létre, amely funkcióját tekintve az év minden szakában képes turisztikai attrakciót jelenteni
Projektgazda	Dunántúli Református Egyházkerület
Partnerek, stakeholderek	A Dunántúli Református Egyházkerület Tudományos Gyűjteményei
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: szükségletfelmérés: - Marketingstratégia és marketing kommunikációs terv

	- Intézményfejlesztési koncepció - Közművelődési hasznosítási terv - Múzeumpedagógiai terv - műtárgyvédelmi, állományvédelmi szempontok restaurátor által kidolgozott tanulmánya - A Dunántúl reformátussága címen néprajzkutatói elemzés, cselekvési terv - Átfogó költségvetés és pénzügyi terv - Együttműködési szerződések - Építészeti tervdokumentáció látványtervekkel - Az örökségvédett Ótemplomra vonatkozó jogerős építési engedély Meglévő dokumentumok: a tematikus útvonal egészéhez kidolgozott anyagok: - A Dunántúli Református Egyházkerület vallásturisztikai koncepciójának részletesen kidolgozott háttér tanulmánya - A tanulmányhoz szakember által készített szükségfelmérés - A tematikus útvonal vallási és világi attrakcióiról készített prezentáció - A Felvidékre átnyúló kidolgozott kirándulási tervek - A térség ökoturisztikai és kerékpárturisztikai háttér tanulmánya A Pápán megvalósítandó beruházás elkészült anyagai: - Szükségfelmérés - Marketingstratégia és marketing kommunikációs terv - Intézményfejlesztési koncepció - Közművelődési hasznosítási terv - Múzeumpedagógiai terv - műtárgyvédelmi, állományvédelmi szempontok restaurátor által kidolgozott tanulmánya - A Dunántúl reformátussága címen néprajzkutatói elemzés, cselekvési terv - Átfogó költségvetés és pénzügyi terv - Együttműködési szerződések - Építészeti tervdokumentáció látványtervekkel - Az örökségvédett Ótemplomra vonatkozó jogerős építési engedély
Költségigény (M Ft)	433.434923
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	2. Reformáció temploma a Lutheránus szigeten - Pápán
A projekt indokltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Az elképzeléseinket az a meggyőződés vezérelte, hogy a keresztyén élet és nevelés alapja a XXI. században is a templom és iskola marad, Reményik Sándor sorai nem veszítették aktualitásukat. Munkánk során a tradíciónak az életben tartását tartottuk szem előtt, az itt folyó remélhetőleg generációkon át ívelő szellemi és lelki munkának próbálunk teret teremteni. Az „oltalom és nyitottság” gondolata mellett egy olyan szigeten próbálunk megújulni, újat alkotni, mely biztosítja lakói védelmét, de nyitva áll minden Isten kereső, jószándékú ember előtt. A templom megfelelő műszaki állapot helyreállítása a cél. A tető helyreállítása, toronysüveg felújítása, toronybelső részének megújítása, vizesedés, süllyedés, falak repedéseinek megszüntetése. Tönkrement padok részeinek cseréje, karzatban a padok oly mértékű elhelyezése, hogy abból mindenki tudja figyelni az istentisztelet menetét. Lambéria eltávolítása a falakról, finom belsőépítészeti munkák elvégzése. Az oltárkörül /jobbra-balra/ mobil énekkari lépcsők elhelyezése (süllyesztett állapotba vissza), belső világítás korszerűsítése és a templomtorony külső szolid megvilágítása. A Lutheránus sziget lelke az udvar, mely körbeöleli a tömb súlypontjában levő templomot. A parkosítást, vízelvezetést udvari bútorok elhelyezést is tervezzük. Az evangélikus templom (hrs.: 3477) magában foglal egy barokk templomot, amely a templomhajó. Építési ideje 1784-1786. A türelmi rendelet tette lehetővé 1781-ben, hogy udvarban torony nélkül épüljön először evangélikus templom. Az oratórium elé 1884. évben építettek először toronyt. Alapterület: 28, 1 m x 13, 2m. A templomhajó gerincmagassága 16, m, toronymagassága: 36 m. A falak terméskő és téglafalazatok, a földemek csapos gerendaföldemek, melyeket öntöttvas oszlopok és feltehetőleg acél mestergerendák gyámolítanak. A kötőgerendás, fiókváltós, torokgerendás tetőszerkezet fenyőből készült. Az egyhajós templom neogótikus stílusban épült, dél-keleti oldalon karcsú, 34 m magas toronnyal. A toronyban két harang lakik: a nagyharang és a kisharang. Mindkettőt 1927-ben öntötték. A műemléki templom szimmetrikus tetőalaprajzú, nyeregteretű, kötőgerendás, mellfás, két állószékes, középszelemenes fedélszékes építésű, a fő homlokzat felől harangtorony kialakítással. A tetőfedés kettős hódfarkú cserépfedés normál tetőlécezésre helyezve. A bádogos szerkezetek horganyzott acélból készültek. A torony süveg bádogozása s az eredeti faszervezet javítása konzerválása szükséges. A harangtorony főfali (ablakra emlékeztető) nyílásai felül nyitottak, így oda a csapadékot a szél akadálytalanul bejuttatja. A toronyba vezető fenyőfa lépcsők és pihenők károsodtak. A pihenőn a harangot tartó súlyos járom található. Ezek műszaki állapota rossz, cseréjük elengedhetetlen. A teljesen elázott és elkorhadt. A teljes felújítás elengedhetetlen, mert balesetveszélyes. A torony alatti főbejárati kétszárnyas ajtó felújítása, a sekrestyébe, a karzatra felvezető két lépcsőház előtt található oldalsó bejárati ajtók cseréje szükséges. Az ajtók ma nem közelítik meg a mai követelmény értékeit. Ti. Megszállt az ajtók és vetemedés jelei láthatóak. Hőszigetelésük nincs. A por beszáll az épület, mivel nem zárnak rendesen. A torony alatti cintórium, a lépcsőház, azaz a karzatra felvezető helyiségek padozatainak cseréje, szigetelés szükséges. A falak vizesedését meg kell szüntetni. A toronytól jobbra és balra látható, a főhomlokzaton megjelenő, ún. gótikus ablakok, (kerámia keretes) felújítása, kezelése s benne ablakok cseréje aktuális gond. A templomfalától a csapadékvíz elvezetését drén rendszer kiépítésével és az eső csatorna felújításával tudjuk elősegíteni. Az egész templom elektromos felújítása szabványszerinti rendszer kiépítése aktuális feladat lesz. A belső tér világítása ma nem megoldott sok az árnyékolt terület. A belsőter megvilágítása segíti az énekeskönyv használatát is. A hangosítás is elavult. A tetőszerkezet egyes elemei a beázások következtében elkorhadtak, valamint a különböző fetrőzések miatt (gomba, rovarkár) szilárdságuk csökkent. Ez a károsodás több tartószerkezeti eleme tekintetében olyan mértékűvé vált, hogy azok eltörtek, illetve teljesen elkorhadtak. A csökkent teherbírás miatt a tetőszerkezet egyes részeit a zárófödémre terheltek, ahol szintén károsodások alakultak ki. A fent ismertetett állapotok miatt a tetőszerkezet állékonyságának helyreállítása beavatkozást igényel. A probléma megoldásra a szakma következőt javasolta. A kötőgerendát a csapos gerendafödémhez alá kell támasztani. A vízszintes erő felvételét lapos

	acélból készített kétoldali L alakú szerelvénnel meg kell oldani. A tetőről teljes felújítási tervet kell készíteni. Célszerű lenne ezt a csapos gerendafödémekkel együtt kezelni. A templom belső hajó padozata süllyedt, a falakon és a mennyezeten repedések láthatóak. A padozatot fel kell újítani. A lábazaton körben vizesedés nyomok láthatóak, a nedves falszerkezetet 40-50 évvel ezelőtti műanyag lambériával takarták el. Lélegző vakolat kialakítása és újra festés szükséges. A templom 8 ablak cserére szorul. Nem záródnak, hőtechnikai okokból nem megfelelőek. Nehéz nyitni azokat. A padok alatt található deszkázat és az oltár körüli deszkázat tönkrement cserére szorul. A padokat illeszteni, felújítani szükséges a mázolásig. A sekrestye padozat, falai vizesek, fala repedezettek. A karzaton a padok nagy része szűtte. Kialakításuk úgy lenne jó, hogy abból a benne ülő is látná a templomban történeteket. A rendeltetésének megfelelően nem használható. A pad alatti fűtés korszerűsítésre szorul
A projekt célja, elvárt eredmények	A templom megfelelő műszaki állapot helyreállítása a cél. A tető helyreállítása, toronysüveg felújítása, toronybelső részének megújítása, vizesedés, süllyedés, falak repedéseinek megszüntetése. Tönkrement padok részeinek cseréje, karzatban a padok oly mértékű elhelyezése, hogy abból mindenki tudja figyelni az istentisztelet menetét. Lambéria eltávolítása a falakról, finom belsőépítészeti munkák elvégzése. Az oltárkörül /jobbra-balra/ mobil énekkari lépcsők elhelyezése (süllyesztett állapotba vissza), belső világítás korszerűsítése és a templomtorony külső szolid megvilágítása
Projektgazda	Polgárdi Sándor esperes
Partnerek, stakeholderok	MEE
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyezési terv (beleértve a szak és restaurátori tervezést is), faanyagvédelmi szakvélemény, statikai dokumentáció, építéstörténeti kutatás (Magyar Nemzeti Múzeum), falkutatás, falnedvességi vizsgálat, katasztrófavédelemtől (villámvédelem) engedély, kivitelezési terv, kertépítési terv, templom digitális felmérése, épületdiagnosztika Meglévő dokumentumok: ami elkészült az mind lejárt
Költségigény (M Ft)	182
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 12--15

A projekt címe	3. Községi tér a pincében a Lutheránus szigeten
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A lelkési hivatal alatt található pincét harminc évvel ezelőtt feltöltötték és lebetonozták. Gyurátz Ferenc lelkészként és püspökként ebben a helyiségben vívott azaz tartott edzéseket. Ma ezt a helyiséget a látogatóközponthoz, az evangélikus templomhoz érkezők számára, akik miután a templomtoronyból megtekintették a pápai panorámát egy-egy pohár somlai bor kínálására is lenne lehetőség. S mind e mellett itt tárolnánk azokat a palackokat, a melyeket az ide látogató turisták számára kínálunk, vagy épp gyülekezetek úrvacsorai borként kívánnak felhasználni. A Lutheránus szigeten egy olyan helyiséget alakíthatnánk ki 52 m²-en, amely a belvárosba érkezők számára bemutatnánk, azt az értéket, hogy Pápa a somlai borok városa. A hegy kitűnő borait a, mint a Szent Márton Pincészet termékeiként mutatnánk be. Egy szakrális ital, amely gasztronómiai érték, a maga nemében savakban és ásványi anyagokban gazdag igazi magyar bort, terméket kívánunk bemutatni és felkínálni a vendégeknek és turistáknak
A projekt célja, elvárt eredmények	A Lutheránus szigeten egy olyan helyiséget alakíthatnánk ki 52 m ² -en, amely a belvárosba érkezők számára bemutatnánk, azt az értéket, hogy Pápa a somlai borok városa. A hegy kitűnő borait a, mint a Szent Márton Pincészet termékeiként mutatnánk be
Projektgazda	Polgárdi Sándor esperes
Partnerek, stakeholderek	MEE
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: forrás hiányában még nem készült. Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	14.655
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 8

A projekt címe	4. Pápai Református Templom épületenergetikai korszerűsítése.
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Veszprém megyei stratégiai program horizontális céljai között szerepel az energiatudatosság, amelyet messzemenőig szem előtt tart a Pápai Református Templom felújításának tervezete. A tervezett projekt szervesen kapcsolódik Pápa város vezérprojektjéhez, hiszen a beruházással a templom turisztikai célú felhasználhatósága (koncertek, előadói estek, hangversenyek) nem csupán április és október között, hanem egész évben megvalósulhat, ezzel elősegíti a város turisztikai potenciáljának erősítését. Az energetikai beruházás ökológiai szempontból is indokolt, hogy a közösségi tér energiatudatossága egyenlege minél inkább a nullszaldó felé tendáljon. Ez az elhatározás találkozik nem csak Európai Unió elvárásokkal, hanem a környezetünk védelme iránti keresztyén hitünkben fakadó elköteleződésünkkel. Az energetikai beruházás lehetővé teszi, hogy az év hidegebb időszakában (október-március) a templomi rendezvényen résztvevők számára komfortosabb teret biztosíthasson a református gyülekezet. (Nem csak a vasárnapi istentiszteletre látogatók számára, hanem a templomot használó Református Gimnázium diákjai, a Pápai Református Teológiai Akadémia hallgatói, vagy akár a város által szervezett kulturális rendezvény közönsége számára is) Szükséges esetben amúgy a templom belső hőmérséklete nem is engedi meg benti rendezvény megtartását. (5-8 fok) Különösen is indokolja a beruházást az, hogy a templomba tervezett új orgona megépülése által maga a templom is új turisztikai vonzerőt jelenthet a városban, amely fenntartása érdekében fontos, hogy egész évben (akár télen is) helyet adhasson kulturális rendezvényeknek. A város által korábban a templom szervezett koncertek, kulturális rendezvények megrendezési időszakát teljes évre biztosítja a beruházás. (Korábbi koncertek: Csík zenekar, Szekeres Adrienn koncert, Zorán koncert, Rákász Gergely orgonakoncert, Xavér orgonakoncert, Pitti Katalin koncert)
A projekt tartalma	A 74 éves Pápai Református Újtemplom épületenergetikai korszerűsítése során a következő munkálatokat szeretnénk elvégezni: A 74 éve meglévő nyílászárókat szeretnénk kicserélni korszerű, hőszigetelt (3 rétegű) üvegezésű fa nyílászárókra. A templom falainak hőszigetelése azok vastagsága miatt nem indokolt, fontos, azonban a vasbeton földem teljes hőszigetelése, amelyet szálal hőszigetelő anyaggal kell megoldani (tűzvédelmi okokból polisztirol hőszigetelés nem elképzelhető) A templom tetején lévő több mint 70 éves héjazat cseréje indokolt, a korábban meglévő pala fedést modern pala felhasználásával végeznénk el. Tervezzük a meglévő fűtési rendszer teljes modernizálását, ami jelenti új hőközpont kialakítását, a meglévő elektromos padfűtés modernizálását, és kiegészítését, a rásegítő gázfűtés modernizálását. A templom légterének temperálására levegő-hőszivattyú-rendszert szeretnénk kiépíteni. Ezzel megoldható lenne a téli hónapokban állandó hőmérséklet biztosítása. Ez azért is lehetséges, mert a templom építéskor eredetileg is légfűtéses technológiával oldották meg a templom fűtését, de később - a kazánok korszerűtlensége miatt – ennek használata megnehezült. Úgy gondoljuk, hogy a mai modern technológia segítségével a levegő befűző nyílásokkal egy folyamatos temperáló fűtés biztosítható a templomtérben. Ezért a beruházás során szeretnénk ezt a légfűtési rendszert modern technológia alkalmazásával rekonstruálni. Az épületenergetikai rendszer egyik fontos része lenne az energiatermelő egység, ami elképzelhető akár napelem, akár napkollektorral, de ennek a helyi kivitelezési lehetőségeit még körbe kell járni
A projekt célja, elvárt eredmények	A 74 éves Pápai Református Újtemplom energetikai korszerűsítésével szeretnénk a templom, mint közösségi tér használatát egész évre kiszélesíteni, illetve azt komfortosabbá tenni. Az épület energetikai korszerűsítésével és az energiatermelő beruházással – legideálisabb esetben – el szeretnénk érni, hogy a templom energetikai szempontból „passzív ház”-ként üzemelhessen
Projektgazda	Pápai Református Egyházközség
Partnerek, stakeholderok	Pápai Református Eklésia Alapítvány Dunántúli Református Egyházkerület
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével

	Szükséges dokumentumok: építészeti, épületgépészeti kiviteli tervdokumentáció - pályázati dokumentáció Meglévő dokumentumok: építészeti felmérés és költségbecslés
Költségigény (M Ft)	170
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	5. Esperesi hivatal és evangélikus lelkeszlakás külső megújulása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Igen. Épített örökség felújítása
A projekt tartalma	A lelkeszlakást s egyben esperesi hivatal magában foglaló épület műemlék./Gyurátz Ferenc u. 1./ A tetőszerkezet megerősítése és javítása aktuálissá vált. A héjazat alatti fólia elhelyezése 14 év után sok kívánni valót hagyott maga mögött. A kémények javítását el kell végezni. A párkányok az elmúlt években megrepedtek s időközben lehullott a vakolat. Utcai homlokzaton a műemlék elvárásának megfelelően szükséges a helyreállítás, ott ahol ez érvényes. Építéstörténeti és falkutatói vizsgálatot fognak végezni. Cementből készült lábazat helyett lélegző vakolat kialakítása szükséges. A járda szintezése, ti. a csapadékvíz a lábazathoz folyik. Vízelvezető ereszcatornák cseréje. A lakás udvar felőli bejáratánál látható, hogy nem cserép héjazat van, hanem bádóg. Annak idején a bádóg alá nem tettek hőszigetelést. Ezt pótolni szükséges. Utcafronton a lábazat előtt járdát szükséges építeni. A héjazaton a cserépfedés javítása, bádogos elemek cseréje. A padlást szigetelni kell. A pincét elzárták a külvilágtól, annak bejáratát ajtót kellene építeni udvari megközelítéssel
A projekt célja, elvárt eredmények	A kémények javítását el kell végezni Annak idején a bádóg alá nem tettek hőszigetelést. Ezt pótolni szükséges. Utcafronton a lábazat előtt járdát szükséges építeni. A héjazaton a cserépfedés javítása, bádogos elemek cseréje. A padlást szigetelni kell. A pincét elzárták a külvilágtól, annak bejáratát ajtót kellene építeni udvari megközelítéssel
Projektgazda	Polgárdi Sándor esperes
Partnerek, stakeholderek	MEE
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: 2009. évben a Lutheránus sziget fejlesztési koncepcióban szerepelt. Engedélyezési terv is készült. Forrás hiányában nem valósult meg.koncepcióban Forrás hiánya miatt nem tudjuk elkezdni.
Költségigény (M Ft)	40.39
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 12--15

A projekt címe	6. Türr István Gimnázium épület rekonstrukciója
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Az épület teljes körű felújítása, infrastrukturális fejlesztése, új tornaterem építése a hatályos szakmai előírások figyelembevételével
A projekt célja, elvárt eredmények	A gimnáziumnak otthont adó épület felújítása, bővítése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	KLIK
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: felülvizsgálandó tervek
Költségigény (M Ft)	2000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

A projekt címe	7. Gondozási Központ közösségi terének kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	A szociális alapszolgáltatást nyújtó Gondozási Központ 6 szakfeladaton keresztül nyújt szolgáltatást, mintegy 1200 fő részére. Korcsoportonkénti bontásban az ellátotti kör a teljes életciklust magába foglalja (újszülöttől aggastyánig). Az igénybe vevők minden rétegből megtalálhatók. Jelenleg 2 épületömbben funkcionálnak az ellátások, melyekhez egyik területen sem tartozik közösségi helyiség, illetve egy minimum 80-100 fő befogadására alkalmas tárgyaló, előadó. A meglévő ingatlanon megépítendő új közösségi terem indokoltságát alátámasztja a napi feladat ellátási tevékenységek infrastrukturális hátterének javítása, az Egyesített Szociális Intézmény további feladat ellátásaiba való közös használat, valamint a „Komplex humán szolgáltatások fejlesztése Pápa város szegregátumi településrészén” című pályázati projektben résztvevő hátrányos helyzetű csoportok nagyobb létszámú közösségi rendezvényeinek, oktatásának lebonyolítása, fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	A gyermekjóléti szolgálat és a családsegítő szolgáltatás ezen a helyszínen megtartott esetkonferenciáival, ifjúságvédelmi kerekasztalaival, kábítószer egyeztető fórum üléseivel, tréningjeivel színvonalas akadálymentesített helybiztosítással és technikai felszereltségével hozzájárul Pápa város Drogstratégiájának és a Helyi Esélyegyenlőségi Program részterületének a megvalósításához
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Pápa Város Önkormányzatának Egyesített Szociális Intézménye
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	25
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	8. Bentlakásos intézmény (Idősek Otthona) akadálymentesítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	A bentlakásos intézmény telephelyének akadálymentesítése részben megvalósult. Az épület adottságai miatt 2 helyiség akadálymentesítéséhez mobilrampa beszerzése és beépítése szükséges
A projekt célja, elvárt eredmények	Az épület adottságai miatt 2 helyiség akadálymentesítéséhez mobilrampa beszerzése és beépítése.
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Pápa Város Önkormányzatának Egyesített Szociális Intézménye
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	2.5
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 6

A projekt címe	9. Bentlakásos Intézmény (Idősek Otthona) telephelyének energiahatékonyság növelése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	A telephely nyílászáróinak cseréje részlegesen megtörtént. A teljes megvalósítás lényeges energia megtakarítást eredményez
A projekt célja, elvárt eredmények	A teljes megvalósítás lényeges energia megtakarítást eredményez
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Pápa Város Önkormányzatának Egyesített Szociális Intézménye
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	3
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 6

Ipari – gazdasági akcióterület projektjei

A projekt címe	10.a. Zöld és barnamezős beruházások előkészítése a Pápai Ipari Parkban
A projekt indokoltsága, szükségesség	
A projekt tartalma	A környezetvédelmi stratégiában meghatározott célok végrehajtása, lakóövezetből vállalkozások kitelepülésének elősegítése. Befektetők számára vonzó, infrastrukturálisan jól ellátott ipari park további fejlesztése, megismertetése
A projekt célja, elvárt eredmények	Ingtatlanhasznosítás, betelepülő vállalkozások támogatása
Projektgazda	Pápai Ipari Park
Partnerek, stakeholderek	Pápa Város Önkormányzata
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: ingatlanhasznosítási terv Meglévő dokumentumok: rendelkezésre áll
Költségigény (M Ft)	1000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	10.b. Ipari gazdasági terület bővítése a nyugati városrészben (Celli út – Határ u. – Vasút környéke), és az északnyugati városrészben (Acsádi út – 83-as elkerülő út – Vasút környéke)
A projekt indokoltsága, szükségesség	Gazdasági és kereskedelmi területek kínálatának bővítése. Kis- és közepes cégek letelepedésének elősegítése.
A projekt tartalma	Zöldmezős beruházásokhoz infrastrukturális fejlesztések végrehajtása. - Területelőkészítés - Közműépítés - Útépítés
A projekt célja, elvárt eredmények	Munkahelyteremtés bővítésének, a befektetői feltételek kialakításának elősegítése. Gazdaságfejlesztés ösztönzése.
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Pápa Város Önkormányzata, magántulajdonosok
Előkészítettség	Projektötlet
Költségigény	500
Ütemezés	

A projekt címe	11. Ingatlanvétele és felújítás
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Az ingatlanon használt cikkek forgalmazásához piac kialakítása, üzemeltetése
A projekt célja, elvárt eredmények	Pápán az ipari park területén lévő, már több éve nem hasznosított ingatlan együttes megvétele, felújítása
Projektgazda	-
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: működési engedély Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	105
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 6

A projekt címe	12. Schocobon Édességnagykereskedés kft. logisztikai telephely, 8500 Pápa Juhar u. 7.
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 1. Ipari és gazdasági területek, telephelyek szolgáltatás és infrastruktúra fejlesztése a munkahelyteremtés érdekében (Ipari Parkok, ipari területek, barnamezős területek, Innovációt segítő inkubátorházak, Tudományos parkok fejlesztése, bővítése illetve KKV támogatása) Pápai Járási Vezérprojekt(ek) 1.4. Iparterületi fejlesztések támogatása
A projekt tartalma	A jelenleg 2 külön telephelyen lévő jelen kor elvárásainak már nem piacképes és gazdaságos háttérrel biztosító bérlemények, (2*1200nm) kiváltása, egy telephelyre történő konvertálásával egy a saját tulajdonban lévő ipari területen fekvő épületegyüttes (1000 nm) részleges felújításával, és kibővítésével,(2-2500nm) a fő tevékenységünknek (nagykereskedelem, és import-export) megfelelő, a jelenleg elérhető legfejlettebb és optimális, fizikai ill. technikai (raktártechnika, logisztikai -raktárkezelő program, web áruház) adottságok fejlesztésének kihasználásával
A projekt célja, elvárt eredmények	A szolgáltatás gazdaságosabbá színvonalasabbá, tetele, a jelenlegi piaci részvétel biztosítása, és annak növelése érdekében, határon túlra is (export növelése), és ezáltal a hosszú távú munkahely megőrzés biztosítása (jelenleg 43 fő)
Projektgazda	Schocobon édességnagyker kft.
Partnerek, stakeholderek	Kivitelező cégek (építőipar, számítástechnika, raktár gépészet, állványrendszerek
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	60
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 15

Szociális városrehabilitáció akcióterület projektjei

A projekt címe	13. Egykori Dohánygyár épületének rehabilitációja, kulturális központ kialakítása, melyben ipartörténeti gyűjtemény elhelyezését, kistérségi néprajzi emlékek összegyűjtését tervezzük
A projekt indokoltsága, szükségesség	Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	2012-ig ipari tevékenység folyt a volt Dohánygyárban. A fejlesztéssel lehetővé válik az épület rehabilitációja, így új turisztikai elemmel bővíthet városunk
A projekt célja, elvárt eredmények	Belterületen fekvő barnamezős területek rehabilitációja, leszakadó városrész funkcióbővítése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	3000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	14. Vaszari út és Téglagyári út által határolt városrész, Rigó-lakótelep, Sulyok Dezső tér környéke és Avar utca komplex városrész rehabilitációja, szegregáció felszámolása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Műszakilag leromlott állapotú, városképi jelentőségű épületek. Lakónépesség szociálisan hátrányos helyzetű. Beavatkozás nélkül a további állagromlás visszafordíthatatlan folyamatokat indíthat el. A helyi védelemre javasolt épületek építészeti értékei elveszhetnek.
A projekt tartalma	A városrészben a rossz szociális körülmények között élő népesség életkörülményeinek javítására van szükség elsősorban a Rigó lakótelep területén. A Sulyok Dezső tér környezetében: Épületek rekonstrukciója, homlokzatok helyreállítása: Kis tér 2. Korona u 1. bontása Csatorna u. 2. Celli út 8. épületrész bontása Celli út 2. Irhás u. 7., 13., 19. Vak B. u. 3., 11., Közterületrendezés, zöldfelületek felújítása (Víztorony, Vásár u., Sulyok D. tér) Avar utcában: Épületek állagmegóvása, felújítása. Közterület rendezés, útépités. Közüvilágítás rekonstrukciója.
A projekt célja, elvárt eredmények	Emberi környezet kialakítása. Városrészek megjelenésének városi átlagszintre hozása. A leromlott, szegregált területek felszámolása, rehabilitációja, oktatás, foglalkoztatás bővítése.
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Magántulajdonosok, Városgondnokság
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: IVS, tanulmány engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: IVS
Költségigény (M Ft)	2500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 48

Téglagyári úti barnamezős terület rehabilitációja akcióterület projektjei

A projekt címe	15. Tó létesítése a Schwenczel rét területén
A projekt indokoltsága, szükségesség	A város barnamezős területeinek megújítása, a lakosság rekreációs és sportolási lehetőségeinek bővítése.
A projekt tartalma	Schwenczel rét (6176 hrsz.) területen városi vízfelület, tó kerül kialakításra, parkosított környezetben, játszótér telepítésével. Egy rövid tanösvény alkalmas lehet a rét történetének bemutatására.
A projekt célja, elvárt eredmények	Belterületen fekvő barnamezős területek rehabilitációja, funkcióbővítése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: benyújtott pályázat, tanulmánytervvel alátámasztva
Költségigény (M Ft)	600
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	16. Sport park kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A város barnamezős területeinek megújítása, a lakosság rekreációs és sportolási lehetőségeinek bővítése.
A projekt tartalma	A volt magtár épülete (6268/4 hrsz.) központi szerepet kap a fejlesztésekben. A közösségi sport tevékenységeket kiszolgáló funkciók kapnak elhelyezést az erre a célra átalakított épületben. Kiszolgáló helyiségek, öltözők, mosdók, pelenkázó, vendéglátó egység elhelyezése indokolt. Itt teke és bowling pálya is elhelyezhető. Ennek az épületnek a fenntartását kell biztosítani az önkormányzatnak elsősorban a belépő és pályahasználati díjakból, részben pedig saját forrásaiból. A 6268/3 hrsz. területen egy atlétikai pálya (futópálya) és egy dobópálya kerül kialakításra. A létrejövő sportkomplexumban fedett műanyag borítású teniszpálya és streetball palánk is elhelyezést kap.
A projekt célja, elvárt eredmények	Belterületen fekvő barnamezős területek rehabilitációja, funkcióbővítése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: benyújtott pályázat, tanulmánytervvel alátámasztva
Költségigény (M Ft)	400
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	17. Gázcseretelep ingatlanjának újrahasznosítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A város barnamezős területeinek megújítása, a lakosság rekreációs és sportolási lehetőségeinek bővítése.
A projekt tartalma	Az önkormányzati tulajdonú egykori gázcseretelep (6368/3 hrsz.) épületének lebontását követően egy kutya futtató elhelyezése javasolt az ingatlanon. Biztonságos körülmények között kialakított, játékokkal felszerelt kutya futtató hiánypótló a városban. Ezen kívül park, emlékhely, kiülő kialakítása javasolt.
A projekt célja, elvárt eredmények	Belterületen fekvő barnamezős területek rehabilitációja, funkcióbővítése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: benyújtott pályázat, tanulmánytervvel alátámasztva
Költségigény (M Ft)	500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 12

Kulcsprojektek

A projekt címe	18. Pápa Város komplex turisztikai fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A városi turisztikai fejlesztések összefogása azaz • a Várkertfürdő fejlesztésének (külső vízfelület növelése, csúszdakomplexumot téliésítése), • az Esterházy-kastély továbbépítése, • a szabadtéri színpad helyreállítása és a kastélypark rendezése, • a kastélykapu és a kerítés visszaállítása, • a zsinagóga felújítása, • a Hagyományok Hegyén kilátó építése, • a Nagyhantai-malom felújítása és • egy pisztrángos szabadidőpark kialakítása Infrastrukturális fejlesztésként a projekt tartalmazná • a kastély-park, szabadtéri színpad és a Belső-Várkert felújítását • a Várkertben szabadidős központ kialakítását a meglévő gyermekjátszótér felújítása mellett felnőtt játszótér kialakításával, • a jelentős történelmi kulturális emlékhely zsinagóga első ütemének kialakítását, valamint • a városi turisztikai honlap fejlesztését, okostelefonos alkalmazások kiépítését, emlékhelyek digitális megjelölését
A projekt célja, elvárt eredmények	Fejlesztési célok egységes, komplex turisztikai csomagban kezelése. Mindezek a városi turisztikai honlapon megjelenhetnek, okos-telefonos alkalmazással könnyen elérhetővé válhatnak
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: tanulmányterv, építéshez Meglévő dokumentumok: felülvizsgálandó tervek
Költségigény (M Ft)	2000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	19. Belváros rekonstrukció II. ütem megvalósítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Kossuth u., Március 15. tér, buszpályaudvar, piac, Türr Gimnázium rekonstrukciója, Fő u. közterület rendezése, Pápai áruház területének revitalizációja, Petőfi Sándor utca közterület rendezése, Csáky u. közterület rendezése, Korvin u. közterület rendezése, Pálos tér közterület rendezése, Vásár u. közterület rendezése
A projekt célja, elvárt eredmények	Élhető környezet kialakítása, vállalkozások segítése, közlekedésbiztonság növelése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	KLIK
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: részben rendelkezésre áll, felülvizsgálandók
Költségigény (M Ft)	5000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	20. Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A megújuló kastély épülethez tartozó egykori lovarda rekonstrukcióját követően a városban hiányt pótló méretű és funkciójú közösségi színtérré való kialakítása. A belváros és a kastély hasznosítása, önfenntartóvá, gazdaságossá történő átalakítása. Egységes turisztikai és gazdasági hasznosítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Az Esterházy-kastélyhoz tartozó egykori lovarda épületének rekonstrukciója, közösségi térré történő alakítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	Magyar Állam
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes tervek, kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: részben
Költségigény (M Ft)	2500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	21. Esterházy-kastély park/ Kisliget / Belső Várkert értékmegőrző felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A járási vezérprojekt része - Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	Kis léptékű települési környezetvédelmi infrastruktúra-fejlesztések Kastély környezetének rendezése, belvárosi zöldterületek rendezése
A projekt célja, elvárt eredmények	Kis léptékű települési környezetvédelmi infrastruktúra-fejlesztések Kastély környezetének rendezése, belvárosi zöldterületek rendezése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: részben
Költségigény (M Ft)	600
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

A projekt címe	22. Esterházy-kastély felújítás további ütemei: kastélykert-kastélypark rekonstrukció kastélypince felújítás, őrházak rekonstrukció
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A megújuló kastély épület környezetének rendezése. A belváros és a kastély hasznosítása, önfenntartóvá, gazdaságossá történő átalakítása. Egységes turisztikai és gazdasági hasznosítása. Kastély kerítés és kapcsolódó létesítmények rekonstrukciója, őrházak felújítása, hasznosítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A megújuló kastély épület környezetének rendezése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Magyar Állam
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes tervek, kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: részben
Költségigény (M Ft)	2500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama:60

A projekt címe	23. Négycsillagos wellness hotel megvalósítása a pápai Várkert fürdő szomszédságában
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A turizmus fejlesztése rendszerint kiemelt tényezőként szerepel a gazdasági programokban, akár egy ország, akár egy régió, vagy település területfejlesztéséről van szó. Elősegíti ugyanis az elmaradottabb térségek gazdasági felzárkózását, a lakosság életkörülményeinek javítását, illetve a természeti és kulturális értékek megőrzését. Magyarországon az idegenforgalom erősen szezonális, jórészt a fővárosra és a Balatonra koncentrálódik, a vendégek rövid időt, átlagosan 3-4 éjszakát töltenek el a kereskedelmi szálláshelyeken, illetve még mindig szegényes a belföldi kínálat. Ezen problémák leküzdésével a turizmus fejlesztése a magyar gazdaság növekedésének egyik ígéretes lehetőségévé válhat. Turizmus Pápa vonatkozásában: A várost Napjainkban dinamikus fejlődés és megújuló városkép jellemzi. Újjávarázsolt Főtere és épületei, virágos parkok teszik Pápát kellemes vidéki várossá. Idegenforgalmi szempontból is igen jelentős, rengeteg belföldi és külföldi turistát vonz a sok nevezetesség (Esterházy-kastély, Kékfestő múzeum, Bakony, Várkert fürdő stb.). A belvárosban, a sétálóövezetté alakított Főtér lenyűgözi a látogatókat, illetve számos program van a városban, ezáltal színvonalas szórakozási lehetőségeket nyújtva a vendégek számára. Pápa vonzerejét gyógyító erejű vize (Várkert Fürdő) jelenti. Magyarország Európában gyógyvíz-nagyhatalomnak számít. Forrásainknak többsége Európában egyedülállóan jótékony hatású a mozgásszervi megbetegedések gyógyításában. Így hazánk gyógy- és termálturizmusának fejlesztése arra épül, hogy minél jobban kiaknázásra kerüljön e rendkívül kedvező adottságunk. A mai trend szerint a hagyományos gyógy- és termálturizmus mellett erősödik a kapcsolódási és felüdülési élményeket nyújtó, testet-lelket kényeztető wellness turizmus. A turizmus ezen ágánál nem érvényesül a szezonális hatása, kiegyenlített vendégforgalmat biztosít egész éven át, ezenkívül a vendégfogadás egyéb területeihez képest hosszabb tartózkodási idő jellemzi. A Várkert Hotel Pápa első négycsillagos szállodája lenne a fürdő szomszédságában. Pápa város Önkormányzata a Fürdő melletti területet megpályáztatta, melyet a Várkert Hotel Kft. nyert el, és vásárolt meg. Ezen a területen szeretnénk megvalósítani a szálláshely fejlesztést. A hotelt egy folyosóval tervezzük összekötni a Várkert fürdővel, hogy a vendég egy fürdőköpenyben is át tudjon sétálni és igénybe venni a fürdő által kínált szolgáltatásokat, kezeléseket. A szálloda 40 db kétágyas, légkondicionált, magas igényeket kielégítő, nemdohányzó szállodai szobával áll a vendégek rendelkezésére. A szállodát és pár szobát akadály-mentesítenénk, hogy a kerekesszékekkel közlekedők számára is elérhetőek legyenek a szolgáltatások. A szobák mind berendezésükben, mind szolgáltatásaik színvonalában tökéletesen megfelelnek az üzleti utazó és pihenő vendégek elvárásainak. Rendezvények, megbeszélések ideális helyszíne a különterem, mely modern technikai felszereltségével segíti a vendégek üzleti tárgyalásait. A szálloda catering szolgálata magas színvonalon biztosítja a rendezvényekkel kapcsolatosan felmerülő igényeket a kávészünettől, a háromfogásos étkezésem át a díszvacsoráig. Kínálatunkban megtalálhatóak lesznek többek között a magyaros, a regionális, a tájjellegű, a mediterrán ízek mellett a „nemzetek konyháinak” ételajánlatai is.
A projekt célja, elvárt eredmények	A Várkert Hotel Kft. stratégiai célja, hogy egy új, műszakilag kifogástalan, esztétikailag igényes létesítményt hozzon létre egy új szálloda képében. A stratégiai cél alapján értelmezett szálloda főfunkciói, amelyeket a jövőben, az operatív működés során el kell tudni látni: - szálláslehetőség - vendéglátás - konferenciák és rendezvények - wellness szolgáltatás
Projektgazda	Várkert Hotel Kft.
Partnerek, stakeholderek	-

Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: építési engedélyezési terv a szükséges szakhatósági hozzájárulásokkal, kiviteli terv, költségvetés Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	1200
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 20

A projekt címe	24. Külső-Belső-Várkertben szabadidős központ kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Pápán külső-belső Várkertben felnőtt játszótér kialakítása, mely lehetőséget biztosít az aktív pihenésre vágyók, az egészséges életmódra fogékony felnőttek számára hasznos szabadidő eltöltéséhez. Ennek érdekében felnőttek használatára szolgáló játék telepítése
A projekt célja, elvárt eredmények	Pápa városában élők számára az aktív és egészséges élethez kapcsolódó közösségi infrastruktúra fejlesztése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	200
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	25. Ferences kolostor fejlesztése és turisztikai célú hasznosítása, szálláshely kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Az épület teljes körű felújítása, infrastrukturális fejlesztése, a működtetésre vonatkozó szakmai fejlesztés kidolgozása, valamint a célul kitűzött program megvalósítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A műemléki védettségű, mára rossz műszaki állapotú épületegyüttes rehabilitációja, turisztikai célú hasznosítása, valamint egyházi zárandokutak alkalmával szálláshelyek biztosítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Magyar Állam (tulajdonos)
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes terv, kiviteli terv Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	1500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	26. Repülőtér vegyes hasznosítása a győri autóipari centrum és Nyugat-Dunántúli Autóipari Klaszter logisztikai ellátására
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A meglévő katonai célokat szolgáló repülőtér közös hasznosításának biztosítása, polgári hasznosításhoz szükséges infrastruktúra kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Az Észak-Dunántúlon kialakult autóipari centrum logisztikájának biztosítása. A fejlesztéssel a régió piacra jutási lehetőségei növekedhetnek
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	Pápa Város Önkormányzata, Magyar Honvédség
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	-
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

Hálózatos projektek

A projekt címe	27. a, Pápai Kóter Turistaszálló energetikai felújítása; b, Városi Óvodák energetikai felújítása; c, Zichy Ház energetikai felújítása d, egyéb közintézmények energetikai felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A települési infrastrukturális létesítményekben – önkormányzati tulajdonú, közfeladatokat ellátó intézményekben és az önkormányzati bérlakásokban – az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználás támogatása. Nyílászárók cseréje, tartószerkezetek hőszigetelése, megújuló energiahordozók felhasználása, korszerű fűtési rendszer kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A települési infrastrukturális létesítményekben – önkormányzati tulajdonú, közfeladatokat ellátó intézményekben és az önkormányzati bérlakásokban – az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználás támogatása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Érintett intézmények
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	28. Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése. Új rendelő építése, régi rendelők felújítása, eszközbeszerzések
A projekt célja, elvárt eredmények	Egészségügyi alapellátás és önkormányzati járó beteg ellátás infrastrukturális fejlesztése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Egészségügyi Alapellátási Intézet
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: 1 db
Költségigény (M Ft)	250
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	29. A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanaiban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Ipari és gazdasági területek, telephelyek szolgáltatás és infrastruktúra fejlesztése a munkahelyteremtés érdekében (Ipari Parkok, ipari területek, barnamezős területek, Innovációt segítő inkubátorházak, Tudományos parkok fejlesztése, bővítése illetve KKV támogatása) Pápai Járási Vezérprojekt - Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	Óvodai konyha, városi könyvtár, Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ, bölcsődék, turistaszálló épületeinek ellátása korszerű szolár rendszerrel, meglévő fűtőberendezések cseréje energiatakarékos berendezésekre, nyílászárók cseréje, utólagos külső hőszigetelés
A projekt célja, elvárt eredmények	A település önkormányzati intézményeiben, ingatlanaiban az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználása
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	150
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	30. Meglévő önkormányzati feladat ellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése, családbarát funkció kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 2. Együttműködésekre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében Pápai Járási Vezérprojekt - Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	Színház épület, Képfestő Múzeum, Huszár ltp. közösségi ház és Zichy-ház akadálymentesítése
A projekt célja, elvárt eredmények	Színház épület, Képfestő Múzeum, Huszár ltp. közösségi ház és Zichy-ház akadálymentesítése
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	54
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	31. Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Nagyvárosias lakókörnyezet megújítása, vállalkozások környezetének rendezése Vajda ltp., Igal ltp., Veszprémi út és környéke, Fáy A. ltp., Bástya ltp., Huszár ltp. Közterületi létesítmények, járdák, parkolók, belső feltáró utak felújítása, szabadidős létesítmények (játsszóterek) felújítása, zöldterület rendezés, köztéri bútorok elhelyezése
A projekt célja, elvárt eredmények	Nagyvárosias lakókörnyezetek megújítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	1500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	32. Akadálymentes gyalogátkelőhelyek létesítése, a meglévők fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	A város területén meglévő gyalogátkelőhelyek akadálymentesítése, tartós burkolati jellel való ellátása. Nagy forgalmú belső utakon új átkelőhelyek kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A települési környezet integrált és környezettudatos megújítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes tervek, kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	30
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	33. Illegális hulladéklerakók megszüntetése a városban és a kistérségben; Bakony-ér/Tapolca folyómedrének rekultivációja
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Nonprofit és civil szervezetek közösségi akcióinak programjainak támogatása, alternatív és kiegészítő fejlesztése – kiemelten településfejlesztési (pl.: megyei/térségi/települési szemétszedési, erdőtisztítási, folyópart rekultivációs, parkosítási, faültetési, virágosítási, közösségi intézmény felújítási akciók), örökség és kulturális, szociális, társadalmi befogadási. A városon átfolyó patakok környezetének rendezése, környezettudatos fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	A környezettudatos magatartás széleskörű elterjesztése, környezetkárosító illegális hulladéklerakók megszüntetése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	Közép-dunántúli Vízügyi Igazgatóság, Pápakörnyéki Vízitársulat, Magyar Állam
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: Tapolca-patak revitalizációja projektjavaslat tervei
Költségigény (M Ft)	200
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	34. Szennyvíztisztítás fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Meglévő létesítmények lefedése, védőterület csökkentése miatt, mely lakosság egészségi állapotát szolgálja. Iszapkezelés megvalósítása gázmotor beépítésével, keletkezett iszap hasznosításának továbbfejlesztése térségi fejlesztési program keretében
A projekt célja, elvárt eredmények	A szennyvíztisztító telep továbbfejlesztése, a stratégiai terveknek megfelelően iszapkezelés egységes megvalósítása, energetikai program végrehajtása, környezetvédelmi előírások alapján létesítmények lefedése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	Pápai Vízmű Zrt.
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: tanulmány
Költségigény (M Ft)	2000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	35. Közutak és közterületek fejlesztése, felújítása (belvároson kívüli területek)
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Meglévő nagy forgalmú gyűjtőutak felújítása, átépítése, vízelvezető rendszerek kiépítése, felújítása, gyalogos közlekedési létesítmények járdák építése, felújítása, közvilágítás kiépítése, rekonstrukciója, közlekedésbiztonsági fejlesztések, leromlott utcák megújítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Közlekedési feltételek javítása, közösségi infrastruktúrák kiépítése a város területén
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	1000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	36. P + R parkolók kialakítása környezetbarát tömegközlekedés fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A város belső területeit terhelő közúti gépjármű forgalom mérséklése, a közösségi közlekedés támogatása.
A projekt célja, elvárt eredmények	P + R parkolók létrehozása az Ipari Parkban, illetve a város bevezető útjai mentén, ahonnan a személyforgalom közösségi közlekedés igénybevételével történhet
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	100
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

A projekt címe	37. Kerékpáros hivatásforgalom és turizmus fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Alacsony szén-dioxid kibocsátást célzó stratégiai program keretében a kerékpáros közlekedés segítése, kerékpár kölcsönzők létesítésével, turisták bevonása a programba, környék látványosságainak bemutatása. Szükséges hálózati elemek felmérése, tervezése, kialakítása. Kerékpáros közlekedés erősítése, figyelemfelhívó akciók szervezése
A projekt célja, elvárt eredmények	Kerékpáros közlekedés erősítése, figyelemfelhívó akciók szervezése
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek
Költségigény (M Ft)	300
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	38. Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében
A projekt indokoltsága, szükségesség	Sokkal többen járnának kerékpárral, mert biztonságosabban tudnának közlekedni. Családok is igénybe tudnák venni
A projekt tartalma	Pápakovácsit Tapolcafővel összekötő föld – illetve murvás földút teljes egészében murvás burkolattal történő ellátása, amely azt a célt szolgálná, hogy a településen élők illetve a Devecser-Ajka-Balaton irányába közlekedő turisták kerékpárral biztonságosan elérjék a Tapolcafő-Pápa közötti kerékpárutat. A település nagyon közel esik Pápához, a kerékpározás azonban a két települést összekötő főúton nagyon balesetveszélyes a forgalom nagysága miatt. A projekt beleillik a Győr-Pápa-Devecser tengely fejlesztésébe
A projekt célja, elvárt eredmények	Kerékpárút építése az egészséges életmód jegyében
Projektgazda	Önkormányzat Pápakovácsi
Partnerek, stakeholderek	Önkormányzat Pápa
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	12
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 1

A projekt címe	39. Győr-Cellödömök vasútvonal villamosítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A nemzetközi teherforgalomban jelentős vasútvonal leromlott állapotának megszüntetése, modern, gazdaságos vontatási mód kialakítása. A pápai repülőtér polgári hasznosítása céljából a nemzetközi forgalommal szerepet játszó vasútvonal kapacitásának bővítése jelentős hatással jár. Eredményeképp a személyszállítás is gyorsabbá, kulturáltabbá válhat. Cellödömök-Pápa-Győr között 75 km hosszban pályarekonstrukció és villamosítás
A projekt célja, elvárt eredmények	Eredményeképp a személyszállítás is gyorsabbá, kulturáltabbá válhat
Projektgazda	MÁV Zrt.
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: RMT, engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: RMT (MÁV)
Költségigény (M Ft)	-
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	40. 83-as főút Győr-Pápa közötti szakaszának modernizációja (ill. Devecserig történő meghosszabbítása)
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A város becsatolása a nemzetközi hálózatba, az autópálya biztonságos elérhetőségének biztosítása, a jelenleg veszélyes leromlott állapotú, a településeken áthaladó, ott baleseti gócpontokat képező nyomvonal kiváltása. A fejlesztés által a pápai repülőtér polgári hasznosítása is lehetővé válik. A nyomvonal Devecser felét történő meghosszabbítása egyben a Balaton ÉNY-i partvidékének megközelítési lehetőségeit javítja. Pápa és Győr között 45 km hosszban fő út paraméterű út kialakítása, átkelési szakaszok kiküszöbölése, Pápa és Devecser között új főútvonal szakasz kiépítése meglévő mellékút hálózat felhasználásával
A projekt célja, elvárt eredmények	A város becsatolása a nemzetközi hálózatba, az autópálya biztonságos elérhetőségének biztosítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	NIF Zrt., Magyar Állam
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: RMT, engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: RMT (NIF Zrt.)
Költségigény (M Ft)	7500
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	41. Pápa város keleti elkerülő út megépítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A városon áthaladó kelet-nyugati forgalom (832-834-es utak) elterelése, a városon áthaladó nehéz teherforgalom kiküszöbölése, a balesetveszély csökkentése. A megkerülő út lehetőséget biztosít a tervezett repülőtér fejlesztéshez, közvetlenül kapcsolva a repülőteret a tervezett 83-as úton keresztül az európai folyosót jelentő M1 autópályához.
A projekt célja, elvárt eredmények	Összesen 8 km országos főút minőségű út építése új nyomvonalon
Projektgazda	NIF
Partnerek, stakeholderok	Pápa
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: RMT, engedélyes terv, kiviteli terv Meglévő dokumentumok: RMT
Költségigény (M Ft)	8000
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

Egyéb projektek

A projekt címe	42. Múltunk és értékeink a reformációtól kezdetétől-Evangélikus szellemi örökség - Evangélikus Gyűjteményi Központ
A projekt indokoltsága, szükségesség	A turisztikai vonzerőt s helyi és megyei értékek megőrzését növeli
A projekt tartalma	Veszprémi Evangélikus Egyházmegye a Nyugati (Dunántúli) Egyházkerület egyik legnagyobb megyéje. (26 anyagyülekezet él s ezen felül leányegyházközségek, fiókgyülekezetek -151 istentiszteleti hely van-70 költségvetést és zárszámadást tartunk nyilván- 12.000 evangélikus él a megyében) Pápai evangélikus egyházközség az egyházmegye legnagyobb gyülekezete. Múltunk már a reformáció kezdetéhez kapcsolható Az épületek számszerűségükben kiemelkednek az ország többi megyéjéhez viszonyítva. A templomok korát és stílusát tekintve rendkívül változatos terület. Itt található előfordulási arányát tekintve a legtöbb középkori eredetű evangélikus templom a mai Magyarországon. A megyéhez kötődik vagy épp itt született evangélikusok, akiknek a neve közismertté vált: Bél Mátyás, Sztáray Mihály, Huszár Gál Döbrentei Gábor, Tatay Sándor, Payr Sándor, Gyurácz Ferenc. Egyházközségeink értékes levéltári, könyvtári s muzeális jellegű eszközökkel rendelkeznek. Egy Evangélikus Gyűjteményi Központot kívánunk létrehozni 250m²-en. Azokat a hallatlan vagy reánk maradt értékeket kívánjuk megőrizni, konzerválni, rendezni, kutathatóvá tenni a megyében, amelyeket kincsként reánk hagytak. Célunk méltó helyet kialakítani s egyben itt tartani a megyében . Történeti örökségünk megóvása és gondozása egyházunkban mindez kiemelt feladat. Amikor a Reformáció 500. évfordulójára szeretnénk kialakítani ezt a központot, akkor az a meggyőződés vezérelt, hogy egyházunk és nemzetünk jövő nemzedékei számára megmaradjanak e pótolhatatlan értékű levéltáraink sokszor nem megfelelő helyen tartott több folyóméter állománya, könyvtáraink értékes darabjai, műtárgyaink egyaránt. Az iratanyag mindig őrzi a történelmi múltunk jelentőségét. A kereshetőség követelménye nagyon erős. Az egyházközségi, egyházmegyei és egyéb szervezeti iratok jelentős értéket képviselnek, mert egyedi és megismételhetetlen módon őrzik az evangélikus egyház egy-egy fontos egységének történetét. Az iratok károsodása, vagy ha épp elveszik, azokat pótolni nem lehet, tehát a történelem és a múlt egy darabja vész el örökre. Egyházi törvényünk úgy fogalmaz "MEE IV.t.16§(3): Amennyiben az egyházi szervezet nem tudja biztosítani a biztonságos őrzés és szakszerű kezelés feltételeit, tulajdonjoga fenntartásával a gyűjteményi tárgyat átadhatja az egyházmegye kezelésébe." Elképzelésünk az egyházi törvényünk szellemiségével teljesen megegyezik, amely úgy fogalmaz IV. Tv. 15.§ (1)" Az egyházi szervezetek felelősek a tulajdonukban levő gyűjteményi anyag szakszerű és hiánytalan megőrzéséért." Egyházközségi könyvtárnak nevezünk minden olyan egyházközségi tulajdonban lévő gyűjteményt, amely bármely mennyiségű könyvből, folyóiratból vagy egyéb könyvtári dokumentumból áll. A könyvek között kiemelkedő jelentőségűek az un. muzeális értékű, védett könyvek. Az egyházközségi (más gyülekezetek) és iskolai könyvtárnak, egyházmegyei levéltárnak, 1831-ben elhunyt Sikos István evangélikus lelkész könyvtári örökségét szeretnénk úgy elhelyezni, hogy az méltó legyen. Itt a holtak élnek és a némák beszélnek. Pótolhatatlan értékeket magában foglaló gyűjteményt mások számára akarjuk hozzáférhetővé tenni és megőrizni. A pótolhatatlanságra nagy hangsúlyt helyezünk, ti. ami ma nem hozzáférhető az nincs! 2017. évre a Reformáció 500 évfordulójára kívánjuk mindezt kialakítani. Szeretnénk bemutatni mi az a szellemi örökség, ami az evangélikus egyházat jellemzi, Pápán, a pápai járásban és Veszprém megyében. Egy új épület kialakítását tervezi az egyházközség, amelyben az egyházhoz kapcsolódó könyvtár, levéltár, múzeum funkciót kívánunk elhelyezni. Az igény egy szintes összesen kb. 250m² alapterületű épület, ami szervesen illeszkedik a már kialakult épület együtteshez. A telken jelenleg

	áll az evangélikus templom a hozzátartozó régi paplakkal és lelkeszi hivatallal, valamint egy turisztikai központtal. A beépítés kialakításakor a meglévő városszerkezetbe való harmónikus illeszkedésből indultunk ki., valamint abból, hogy a komplexum egyes elemeiből kialakított épületegyüttes védő bástyaként öleli körbe a belső teret, melynek centrumában a templom áll. Ennek az épületegyüttesnek a része a jelen projektben érintett épület. A koncepció megfelel a hatályos építési előírásoknak. A telek övezeti besorolás Vk-Zk (jellemzően zártosuló beépítési mód szerint beépíthető közintézmény terület.) Az építészeti koncepció szerint a földszinten kap helyet a múzeum (kiállítótér), amely egyben rendezvényteremként (múzeumi foglalkozás gyermekeknek, diákoknak) is szolgál és a kiegészítő funkciók (mosdók, teakonyha). Akadálymentesítés előírásoknak megfelelően a lépcsőház mellett felvonó is kerül kialakításra. Az emeletre kerül a könyvtár, melyhez tömegraktár és kutatószoba is tartozik. A pályázat részét képezi még a szükséges összes bútorzattal, valamint a templomkert kialakítása finom tereprendezéssel, udvari bútor, füvesítéssel, sövény és faültetéssel, térburkolattal és öntöző rendszer kialakításával
A projekt célja, elvárt eredmények	Egy Evangélikus Gyűjteményi Központot kívánunk létrehozni 250m ² -en. Azokat a hallatlan vagy reánk maradt értékeket kívánjuk megőrizni, konzerválni, rendezni, kutathatóvá tenni a megyében, amelyeket kincsként reánk hagytak. Célunk méltó helyet kialakítani s egyben itt tartani a megyében. Egy új épület kialakítását tervezi az egyházközség, amelyben az egyházhhoz kapcsolódó könyvtár, levéltár, múzeum funkciót kívánunk elhelyezni
Projektgazda	Polgárdi Sándor esperes
Partnerek, stakeholderek	Magyarországi Evangélikus Egyház
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: számítások történtek, a korábbi Lutheránus sziget (2009) fejlesztési tervben már volt hasonló elképzelés
Költségigény (M Ft)	130
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 12--15

A projekt címe	43. Gyurácz Ferenc Evangélikus Általános Iskola bővítése - tornaterem és aula építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A minőségi oktatás erősödik az egyházi intézményben folytatott nevelői munkával. Külön szint jelent ez az oktatási palettán
A projekt tartalma	A Pápai Evangélikus Egyházközség 2000. évben alapította a Gyurácz Ferenc Evangélikus Általános Iskolát, amely 2001. évben kezdte meg a működését. 1913-ban épült egykori evangélikus iskolát az egyházközség kárpótlásban kapta vissza. Benne négy tanterem található. 2009-től az egykori evangélikus lelkészlakás szolgált az iskola többi osztályainak adott otthont. 2013. szeptember 1-én adtuk 430m²-en azt a négy osztályt folyosókat két nagy előtérrel lifttel és mosdó helyiségekkel, amellyel teljessé vált az eddig is 2008-tól nyolcosztályos általános iskolaként működő oktatási intézmény. Hiányzik a tornaterem (öltözők, mosdók) s az aula, valamint melegítőkonyha kialakítását is elhelyeztem. Az alapító okirat szerint 256 fő a legmagasabban felvehető létszám. Az oktatási intézmény népszerű a városban, létszám hiánya nincs. 2013./2014. tanévben 200 diák tanult az intézményben
A projekt célja, elvárt eredmények	Hiányzik a tornaterem (öltözők, mosdók) s az aula
Projektgazda	Polgárdi Sándor esperes
Partnerek, stakeholderok	MEE
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyezési terv, kivitelezési terv Meglévő dokumentumok: korábban készült fejlesztési terv, engterv 2009. évben - nem készült újabb
Költségigény (M Ft)	264.2
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2018 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	44. Napsugár bölcsőde felújítása, bővítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	A gyermekek napközbeni ellátását biztosító bölcsődei férőhelyek száma iránti igény folyamatosan emelkedik a városban, amelyeket a 3 bölcsőde nem tud kielégíteni. A várakozók száma összesen 25 fő. További emelkedés várható amiatt, hogy a gyes mellett már 8 órában is dolgozhatnak a nők.
A projekt célja, elvárt eredmények	A felújítás és a férőhelyek bővítése nagyon fontos a munkahelyek megőrzése és a nők elhelyezkedésének szempontjából
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Napsugár Bölcsőde
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	130
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	45. Szociális alapszolgáltatás (étkeztetés) infrastrukturális fejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	A szolgáltatást 250-300 fő idős, beteg, fogyatékos, rokkant, hajléktalan, rászoruló személy részére biztosít egyszeri meleg étkezést. A jelenlegi korszerűtlen, régi, elavult kiszolgáló helyiségek és azok berendezésének a cseréje mind szakmai, mind higiéniai szempontból elengedhetetlenül szükséges
A projekt célja, elvárt eredmények	A szociális étkeztetést nyújtó Gondozási Központ területén működő tálaló, konyha és étkező felújítása, akadálymentesítése, energiatakarékos működtetése és a HACCP előírásoknak megfelelő tálalóeszközök, berendezések, bútorzatok beszerzése
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Pápa Város Önkormányzatának Egyesített Szociális Intézménye
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes és kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	4
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	46. Hátrányos helyzetű gyermekek nyári táboroztatása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 4. A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
A projekt tartalma	„Komplex humán szolgáltatás fejlesztése Pápa város szegregátumi településrészén” című TÁMOP-5.3.6-11/1-2012-0058 számú projekt megvalósításához kapcsolódóan a hátrányos helyzetű iskoláskorú gyermekek 2 x 1 hetes bentlakásos Balaton parti nyári táboroztatása
A projekt célja, elvárt eredmények	„Komplex humán szolgáltatás fejlesztése Pápa város szegregátumi településrészén” című TÁMOP-5.3.6-11/1-2012-0058 számú projekt megvalósításához kapcsolódóan a hátrányos helyzetű iskoláskorú gyermekek 2 x 1 hetes bentlakásos Balaton parti nyári táboroztatása
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Pápa Város Önkormányzatának Egyesített Szociális Intézménye
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	1.5
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 3

A projekt címe	47. Kisméretű, környezetbarát helyi tömegközlekedési autóbuszok beszerzése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Alacsony szén-dioxid-kibocsátást célzó stratégiák támogatása Tömegközlekedési eszközök (autóbuszok) cseréje
A projekt célja, elvárt eredmények	Alacsony szén-dioxid-kibocsátást célzó stratégiák támogatása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Bakony Volán Zrt.
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: IVS, RMT Meglévő dokumentumok: IVS, RMT kidolgozás alatt
Költségigény (M Ft)	600
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

A projekt címe	48. Hagyományőrző és tematikus ifjúsági táborok szervezése a város/kistérség intézményeiben/turisztikai látványosságaiiban
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Pápa város történelméhez kapcsolódó barokk hagyományokon, valamint a város katonai hagyományait magában foglaló tematikus tárlat elhelyezése lehetőséget biztosít a város és a városkörnyéki általános és középiskolás tanulói számára, hogy szervezett programokon keresztül megismerjék, átéljék a korabeli élet, hagyomány és viselet kultúráját
A projekt célja, elvárt eredmények	Térségi és helyi jelentőségű közösségfejlesztést támogató programok, közösségi kezdeményezések, akciók megvalósítása
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderok	Pápai Platán Kft.
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: program tematika Meglévő dokumentumok: program tematika
Költségigény (M Ft)	40
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	49. Helyi identitás és kohézió erősítése kulturális programok szervezése által
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram Az önkormányzat, intézmények, civil szervezetek, és magánemberek együttműködésére épülő kulturális programok, turisztikai események megvalósítása Pápai Járási Vezérprojekt(ek) 1.3. Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	Városunk barokk hagyományait az egykor Pápán élt, ám a II. világháború idején elhurcolt zsidó polgártársaink kultúrája, városunk katolikus, protestáns, evangélikus múltjából fakadó emlékek, hagyatékok stb. megjelenítése, bemutatása a város ifjúsága és felnőtt lakossága számára
A projekt célja, elvárt eredmények	A 800 éves Pápa város történelmi múltjának kulturális programokon történő megjelenítése, a jelenkorban élő pápai polgárok identitásának erősítése
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Pápai Platán Kft., Esterházy Károly Múzeum, Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ, Barokk Hagyományörző Egyesület, Hagyományok Hegye Egyesület
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: program tematika Meglévő dokumentumok: program tematika
Költségigény (M Ft)	97
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	50. Fenntartható település közlekedés fejlesztés, kerékpáros közlekedés elősegítése, korszerű bérleti lehetőséggel
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 2. Együttműködésekre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében Pápai Járási Vezérprojekt - Turisztikai potenciálok erősítése, a meglévők szolgáltatási színvonalának növelése, járási turisztikai attrakció-fejlesztés
A projekt tartalma	Város és környékének testközeli bemutatása azáltal, hogy 40 db kijelölt kerékpár bérleti pont mellett 100 db nagy strapabírású kerékpár beszerzése, melyből 30 db elektromos (vegyes hajtású)
A projekt célja, elvárt eredmények	Város és környékének testközeli bemutatása
Projektgazda	Pápa Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	69
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 60

A projekt címe	51. A pápai múmia évezredes titkai
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A projekt során a Kedvezményezett Tudományos Gyűjteményeinek múzeumi részlegét kívánjuk fejleszteni, elsősorban a múzeum jelenlegi egyiptomi kiállítóterének bővítésével, korszerűsítésével. Oktató múzeum és levéltár fejlesztése: Egy, akár 25 főből álló csoport befogadására alkalmas, mobil bútorzatának köszönhetően variálható elrendezésű oktató- foglalkoztató tér kialakítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	Olyan informatikai pont kialakítása, mely az iskolabarát múzeum és levéltár virtuális oktatópontjaként értelmezhető (biztosítja a digitális hozzáférést, IKT infrastruktúrával megfelelően felszerelt, internet-csatlakozással rendelkezik)
Projektgazda	Dunántúli Református Egyházkerület
Partnerek, stakeholderok	Dunántúli Református Egyházkerület Tudományos Gyűjteményei
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: közbeszerzési eljárás lefolytatása, műszaki ellenőri és kivitelezői szerződések megkötése, eszközbeszerzés, menedzsment felállítása Meglévő dokumentumok: a menedzsment személyzet rendelkezésre áll, mely támogatottság esetén a közbeszerzési dokumentáció összeállításával megkezdheti a projektet.
Költségigény (M Ft)	42
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 9

A projekt címe	52. Új orgona építése a Pápai Református Újtemplomba
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az országban egyedül álló orgona felépítése tovább szélesíti a város turisztikai potenciálját, hiszen a templom orgonakonzertekre, illetve orgona által kísérelhető művészek fellépései által az orgonazenét, illetve általában véve a komolyzenét szerető emberek is részesednek magas színvonalú művészi élményt adó rendezvényekben. A Pápai Református Templom jelenlegi orgonája már alig működőképes. Az Egyházközség istentiszteleti alkalmainak elengedhetetlen része a közös éneket vezető, használható orgona. De egy jól működő hangszer elengedhetetlen a Pápai Református Gimnázium vagy a Pápai Református Teológiai Akadémia ünnepségein, a Dunántúli Református Egyházkerület által szervezett programokon. A lassan 15 éve nyaranta működő Dunántúli Református Egyházkerület Kántorképző tanfolyamának is szüksége van egy jó minőségű orgonára. Mindezek mellett Pápa városában jelenleg nincs használható koncertorgona. Egy meglévő, jó minőségű, sőt egyedi tulajdonságokkal rendelkező orgona nagy turisztikai attrakció lehet a megújuló városban. A koncertorgona magában rejtje annak lehetőségét, hogy a városban rendszeres orgonakonzerteket lehessen tartani belföldi és külföldi neves orgonaművészekkel. Ezek azért fontosak, mert a megújuló város kulturális életében egy eddigi „fehér foltot színesíthetne be” a projekt. Meg kell említenünk, hogy a gyülekezet tervbe vette a templom energetikai megújítását, és a fűtésének jobb megoldását. Amennyiben az a projekt sikeres lesz, akkor a templom egész éven át képes helyet adni kulturális rendezvényeknek, orgonakonzerteknek is, így az új hangszer kihasználtsága sokkal nagyobb lehet, mint az eddigie
A projekt tartalma	A Pápai Református Újtemplom orgonája az 1950 és 1952 között épült, a korabeli leírások szerint nem volt minden rendben az építéskor sem, az akkor létrehozott elektro-pneumatikus rendszer, ami 2-3 átalakítás, felújítás után sem lett teljesen tökéletes rendszer. Az orgona sípjai sem mutatnak egységes képet, ami miatt el kellett gondolkodni az orgona teljes átépítésén. Az orgona állagának gyors leromlása miatt az utóbbi években csak olyan koncerteket tudtunk megvalósítani, ahol „hozott”, digitális orgonán játszott a művész (pl. Varnus Xavér, vagy Rákász Gergely) pedig korábban a hangszereken Lehotka Gábor, Sepsy Károly, vagy Pálúr János orgonaművészek is játszottak. Az orgona számtalan híresség koncertjén volt kísérelő hangszer: pl. Pitti Katalin, vagy Fodor Bernadett. Új orgona építésének ötlete a 2013. évben merült fel. Körbe járva a város többi templomát, egyértelművé vált, hogy a város ma nem rendelkezik megfelelő koncert orgonával. A Város turizmusfejlesztési irányait megismerve úgy éreztük, szabad úgy is gondolkozni a templom új orgonájáról, mint ami a város turizmusfejlesztési koncepciójához – hogy tudniillik további turisztikai potenciállal rendelkező projekteket kell elindítani – szervesen tud kapcsolódni. Elképzeléseink szerint ugyanis egy új, mechanikus csúszkaláda rendszerű, két manuális, 31 regiszteres, francia romantikus stílusú hangszer készülne el, amelyben a most meglévő orgonából 15 sípsort hasznosítanának restaurált, illetve átépített formában. Ez lenne Magyarország első újonnan épített francia romantikus orgonája, amely a korabeli építési elveket hordozza magában, így kiemelkedő orgona-turisztikai helyszínné is válhat a templom. Emellett megvalósítjuk a templom koncert teremként való használatához szükséges átalakításokat, a templompadok beszámozását, új párnázat elkészítését, fogadó-, jegyárúsító, CD-árúsító pult kialakítását, amelynek következtében a korábbinál komfortosabb körülmények segítenék a magas színvonalú koncertélményt. A megújuló orgona, mint kísérelő hangszer is sokféle módon jelenhet meg – szólóénekes kísérelte, szólóhangszer kísérelte, kórus kísérelte, zenekar kísérelte, valamint elképzelhető kisebb orgonafesztivál lebonyolítása is
A projekt célja, elvárt eredmények	A Pápai Református Templomban egy új, 31 regiszteres, francia romantikus stílusú orgona kialakítása, amely magas szintű orgonakonzertek, valamint orgonával kísért koncertek megrendezését teszi lehetővé. Emellett a projekten belül elvégezzük a szükséges átalakításokat azért, hogy megfelelő minőségű koncertteremként állhasson a látogatók rendelkezésére a templom
Projektgazda	Pápai Református Egyházközség
Partnerek, stakeholderek	Pápai Református Eklézsia Alapítvány Dunántúli Református Egyházkerület

Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: tervezői/kivitelezői árajánlat - szerződés (pénzügyi keretek biztosítása után azonnal megköthető, és megkezdhető a kivitelezés) Meglévő dokumentumok: tervezői/kivitelezői árajánlat
Költségigény (M Ft)	115
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2016 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	53. A jelenleg működő kutató labor továbbfejlesztése a Pápai Hús 1913. Kft. termékeire vonatkozóan
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A jelenleg működő kutató labor korszerűsítése, eszközök beszerzése annak érdekében, hogy a jelenlegi termékkínálatot a piaci viszonyokhoz igazítva módosítsuk
A projekt célja, elvárt eredmények	A jelenlegi termékkínálat fejlesztése, új termékek fejlesztése, piacra vitele
Projektgazda	Pápai Hús 1913 Kft.
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	100
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 36

A projekt címe	54. Városi Pisztrángos és Kertészet kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A helyi adottságokon alapuló, a helyben található emberi erőforrásra alapozó, helyi termékek előállítását célzó gazdaságfejlesztés.
A projekt célja, elvárt eredmények	Helyi termékek előállítását célzó gazdaságfejlesztés
Projektgazda	Pápa Város
Partnerek, stakeholderek	Pápai Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola, Bakonyerdő Zrt.
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyes tervek, kiviteli tervek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	181
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 8

A projekt címe	55. Benzinkút fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Munkahely teremtés, telephely kialakítása
A projekt tartalma	Pápa forgalmas, jól megközelíthető főútvonal mentén található benzinkút vásárlók részére történő megnyitása. A kiszolgálás minőségének javítása érdekében automata üzemanyagkút megvásárlása, üzembe helyezése. Jelenleg csak gázolaj tartály van elhelyezve a kúton, ezért szükséges lenne még egy benzines tartály vásárlása is. Rövid távú tervek között szerepel egy tartályautó megvásárlása, hogy szélesebb vásárlói réteget(mezőgazdasági vállalkozások, fuvarozó vállalkozások..) is ki tudjon szolgálni a társaság
A projekt célja, elvárt eredmények	Pápa forgalmas, jól megközelíthető főútvonal mentén található benzinkút vásárlók részére történő megnyitása
Projektgazda	-
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: Környezetvédelmi felügyeleti engedélyek Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	25
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 8

A projekt címe	56. Portálmósó berendezés, napkollektoros beruházás
A projekt indokoltsága, szükségesség	Járműipar fejlesztése, A környezetipar, ezen belül elsősorban a hulladékok újrahasznosításához valamint az alternatív energiahordozók hasznosításához kapcsolódó termékek fejlesztése és azok előállításának bővítése (elsősorban Veszprém, Pápa és Tapolca térségében) Prioritást élvez a fenti ágazatokba való beruházások és vállalkozásfejlesztések támogatása az erőforrás-hatékonyság, a fenntarthatóság és a környezetvédelmi szempontok érvényesítése mellett
A projekt tartalma	Kefés gépjárműmosó berendezés telepítése nagyforgalmú önkiszolgáló autómosónk és benzinkutunk területére. Szolgáltatási palettánk bővítésével munkahelyeket teremtünk, valamint nagyobb rétegeket tudunk kiszolgálni kevesebb várakozási idővel. Napkollektorok telepítésével felváltanánk a jelenleg is használt kazánunkat, mellyel energiát spórolunk meg
A projekt célja, elvárt eredmények	Kefés gépjárműmosó berendezés telepítése nagyforgalmú önkiszolgáló autómosónk és benzinkutunk területére. Szolgáltatási palettánk bővítésével munkahelyeket teremtünk. Napkollektorok telepítésével felváltanánk a jelenleg is használt kazánunkat, mellyel energiát spórolunk meg
Projektgazda	DreamWash Kft.
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: tervrajz, építési engedély, környezetvédelmi engedélyek, berendezések műszaki rajzai, leírásai Meglévő dokumentumok: berendezések műszaki rajzai, leírásai
Költségigény (M Ft)	50
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 6

A projekt címe	57. 1. Hús, húskészítmény feldolgozása, csomagolás, fagyasztás, logisztikai tevékenység
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projekt kiemelten szükséges lehet a pápai gazdaság számára a húsgyári tevékenység tradíciója kapcsán
A projekt tartalma	Új munkahelyek realizálása, gazdaság fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Új munkahelyek realizálása, gazdaság fejlesztése
Projektgazda	BFS-Trade" Kft.
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	250
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 10--16

A projekt címe	57. 2. Integrált fűszer, fűszerkeverék és sütőipari segédanyag keverő üzem és raktár együttes kialakítása a Böllér Kft-nél
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A Böllér Kft 15 éve csomagol, kever és forgalmaz fűszereket, fűszerkeverékeket a kiskereskedelem, a gasztró és a húsipar részére Pápán, a Külső Veszprémi u. 40. székhely címe alatt. 2013-ban cégünk felvette tevékenységei közé a sütőipari segédanyagok keverését, csomagolását is, melyekkel elsősorban a hazai pékségeket (Metro, Tesco, Lipóti Pékség, Szent Erzsébet Pékség) látjuk el. Gyártói tevékenységét jelenleg egy 600 m²-es, 1994-ben épített fémvázaz 5 cm vtg.-u szigetelt panel falazattal ellátott, hő technikailag elavult csarnokban végzi. A gyártáshoz szükséges csomagolóanyagokat, alapanyagokat, segédanyagokat, valamint a gyártás során keletkezett fűszer, fűszerkeverék és sütőipari segédanyag késztermékeket, - raktári kapacitás hiány miatt – az 5 km távolságban lévő Pápa, Győri út 4. szám alatt található COPÉ Zrt.-től bérelt 1.500 m²-es raktárban tároljuk. Az anyagok szállítása a két telephely között tehergépjárművel történik, naponta 8-15 fordulót megtéve, a szezonális függvényében. A tehergépjármű éves üzemanyag szükséglete 2013-ban 1.267 l gázolaj volt, ami ~2,95 t/év CO₂ kibocsátással egyenértékű. A sütőipari segédanyagok igényének felfutása, az üzem épület hő technikai korszerűtlensége, a raktár-üzem közötti nagy szállítási távolság együttesen szükségessé teszi egy integrált fűszerkeverő és sütőipari segédanyag keverő üzem, valamint raktár együttes megépítését. Az üzem háromszintes kialakítása, - 2. emelet : előkeverés - 1. emelet: keverés - földszint: csomagolás lehetővé teszi az anyagok gravitációval történő mozgatását az alapanyagtól a késztermékig, ez által jelentős energia megtakarítás érhető el. Az épület, ami magában foglalja az üzemet és a raktárakat, könnyűszerkezetes vázzal, az előírásoknak megfelelő hőszigetelésű szendvicspanelek burkolásával valósul meg. Az elektromos áram egy részének megújuló energiával történő kiváltására napelemek, a HMV nagy részének megújuló energiával történő kiváltására napkollektorok elhelyezését tervezzük. Az üzemek és raktárak egy épülettömbben történő elhelyezésével megszűnik a két telephely közti ki-beszállítás, így jelentős üzemanyag megtakarítás és CO₂ kibocsátás csökkentés valósul meg. A sütőipari segédanyag gyártási igény növekedése miatt 5-6 fő létszámbővítést akarunk megvalósítani
A projekt célja, elvárt eredmények	A sütőipari segédanyagok igényének felfutása, az üzem épület hő technikai korszerűtlensége, a raktár-üzem közötti nagy szállítási távolság együttesen szükségessé teszi egy integrált fűszerkeverő és sütőipari segédanyag keverő üzem, valamint raktár együttes megépítését. Az üzem háromszintes kialakítása, - 2. emelet : előkeverés - 1. emelet: keverés - földszint: csomagolás Az üzemek és raktárak egy épülettömbben történő elhelyezésével megszűnik a két telephely közti ki-beszállítás, így jelentős üzemanyag megtakarítás és CO₂ kibocsátás csökkentés valósul meg. A sütőipari segédanyag gyártási igény növekedése miatt 5-6 fő létszámbővítést akarunk megvalósítani
Projektgazda	Böllér Kft

Partnerek, stakeholderek	Böllér Fűszer Kft
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: engedélyezési terv a szükséges hatósági engedélyekkel, kiviteli terv, költségvetés, Meglévő dokumentumok: folyamatban van.
Költségigény (M Ft)	307
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 24

A projekt címe	57. 3. Telephelyvásárlás
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	2008 októberében alakult cégem formája KFT, fő tevékenységi köre használt autó kereskedelem, de mellette biztosítás kötéssel és hitelügyintézéssel is foglalkozik. Jelenleg 2 főt alkalmaz a cég és ezért próbál állami segítséget kérni pályázat útján, hogy a későbbiekben ennek segítségével még két munkahelyet tudjon biztosítani a városban
A projekt célja, elvárt eredmények	A pályázat célja az lenne, hogy a jelenleg 2600 m2 üzleti tevékenységre alkalmas terület a projekt keretén belül a kft tulajdona lehessen. Ezzel havonta 100 ezer forintot meghaladó bérleti díj szabadulna fel amiből egy alkalmazott havi fizetését ki lehetne termelni. A későbbiekben pedig lehetőség nyílna az épületek fejlesztésére is ami újabb munkahelyeket teremtené. Ezen gondolatok tükrében adom be pályázatom és bízom a sikeres jövőben
Projektgazda	-
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	10
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 2

A projekt címe	57. 4. ENERGETIKAI FEJLESZTÉSEK
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Világítás korszerűsítésének megtervezése Meglévő eszközök energiafelhasználásának optimalizálása (pl. gázkazán, HMV rendszer, hőleadó és világítástechnikai felületek, stb) Géppark cseréjének előkészítése (releváns technológiák felkutatása, összehasonlító elemzése, költség-, és megtérülés számítása) Fűtési rendszer telepítésének, korszerűsítésének megtervezése Hűtési rendszer telepítésének, korszerűsítésének megtervezése Épületek kivitelezésének, meglévő épületek rekonstrukciójának, energia hatékony megoldásainak keresése Alternatív energiaforrások felhasználhatóságának vizsgálata (geotermikus, nap, szél, hulladékhő, stb.) A vállalati működés során keletkező hulladékok (hulladékhők) keletkezésének felkutatása és hasznosítása Környezetbarát, „zöld” iroda feltételrendszerének megteremtése A hulladék-újrahasznosítás lehetőségei, kezelése az adott cég tevékenységéhez kapcsolódóan: visszaforgatás, újrafeldolgozás, a keletkező hulladékok csökkentése, optimális hulladékgazdálkodás megteremtése Energia- és költséghatékonyság az információ-technológiai fejlesztések segítségével a közlekedés, szállítmányozás, raktározás és logisztika területén
A projekt célja, elvárt eredmények	Világítás korszerűsítésének megtervezése
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 5. ENERGETIKAI FEJLESZTÉSEK
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Világítás korszerűsítésének megtervezése Meglévő eszközök energiafelhasználásának optimalizálása (pl. gázkazán, HMV rendszer, hőleadó és világítástechnikai felületek, stb.) Géppark cseréjének előkészítése (releváns technológiák felkutatása, összehasonlító elemzése, költség-, és megtérülés számítása) Fűtési rendszer telepítésének, korszerűsítésének megtervezése Hűtési rendszer telepítésének, korszerűsítésének megtervezése Épületek kivitelezésének, meglévő épületek rekonstrukciójának, energia hatékony megoldásainak keresése Alternatív energiaforrások felhasználhatóságának vizsgálata (geotermikus, nap, szél, hulladékhő, stb.) A vállalati működés során keletkező hulladékok (hulladékhők) keletkezésének felkutatása és hasznosítása Környezetbarát, „zöld” iroda feltételrendszerének megteremtése A hulladék-újrahasznosítás lehetőségei, kezelése az adott cég tevékenységéhez kapcsolódóan: visszaforgatás, újrafeldolgozás, a keletkező hulladékok csökkentése, optimális hulladékgazdálkodás megteremtése Energia- és költséghatékonyság az információ-technológiai fejlesztések segítségével a közlekedés, szállítmányozás, raktározás és logisztika területén
A projekt célja, elvárt eredmények	Világítás korszerűsítésének megtervezése
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 6. Pereznyák Trans telephely fejlesztés, korszerűsítés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Építés, meglévő telephely fejlesztése, bővítése, korszerűsítése. Irodaház építése, mivel csak egy kis irodával rendelkezünk jelenleg. Meglévő műhelyünk felújítása, korszerűsítése
A projekt célja, elvárt eredmények	Kényelmesebb, korszerűbb irodák létesítése
Projektgazda	Pereznyák Ferenc
Partnerek, stakeholderek	General Bau Team Kft. 8500 Pápa, Gém u.6.
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: kiviteli terv Meglévő dokumentumok: kiviteli terv
Költségigény (M Ft)	60--65
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12--18

A projekt címe	57. 7. Telephelyfejlesztés a Dunitália Textilipari Kft-nél
A projekt indokoltsága, szükségesség	Veszprém Megyei Gazdaságfejlesztési Részprogram 1. Ipari és gazdasági területek, telephelyek szolgáltatás és infrastruktúra fejlesztése a munkahelyteremtés érdekében. Indoklás: mivel a Veszprém Megyei Vezérprojektek részét képezi a munkahelyteremtés, munkahelymegőrzés támogatása
A projekt tartalma	Nagyvállalatnak minősül. A gyártóegység a kiemelkedő minőségi jellemzőiről ismert 3300 mm széles pamut és kevert szálak szövetek gyártására specializálódott. A nyers és festett fonalak feldolgozása egyre kifinomultabb kollekciók kifejlesztését és megvalósítását teszi lehetővé a stilisztikai szempontokat helyezve előtérbe. A gyártó berendezések rugalmasak és gyorsan alkalmazkodnak a divat tendenciák és az ügyfelek egyéni igényei által diktált egyre gyakoribb piaci változásokhoz. A szövőüzemet két makrodízió alkotja, az 1999.-ben alapított negatív ragadókaros technológiára alapuló üzemszám, valamint az újabb, 2012.-ben felszerelt, majd 2013-ban bővített légsugaras szövőde. A jelenlegi termelési szint a ragadókaros szövőgépeknél havi kb.75.000 méter, a légsugaras szövőgépeknél havi kb.80.000 méter. A termék jó minőségű, a gyártóberendezések megfelelően bejártatottak, a helyi munkaerő kiváló szaktudást szerzett a gépek és a termékek vonatkozásában, a hozzáállás komoly és professzionális. Jelenleg a termelés teljes mennyisége külföldi piacra készül. A felhasználási területek között megemlíthetjük a bútortextil, háztartási textil, ágynemű, függöny célú felhasználásokat, valamint általánosságban a 3 métert meghaladó szélességű kelmét felhasználó összes feldolgozó ágazatot. Az új, ragadókaros szövőgép a Hi-Drive meghajtás valamint az innovatív IPOS (Intelligent Production Optimizing System).rendszer együttes alkalmazásával magasabb termelési teljesítményt tesz lehetővé. A Hi-Drive meghajtás 480 fordulat/perc maximális mechanikai sebesség elérést teszi lehetővé 16 keretes szövetminta kombinációig. A géptelepítés legelső fázisaitól kezdve 300 fordulat/perc 330 fordulat/perc-re fogjuk emelni az átlagsebességet. Bízunk benne, hogy közeljövőben új ívelési receptek kifejlesztésével tovább tudjuk növelni a szövési sebességet a nyüstösgépes szövőgépek esetében 380 ford/percig, jacquard gépek esetében 350 ford/percig. Az IPOS rendszer optimalizálja a gép sebességét az adott termelési ciklusban mért gyártási adatok függvényében. Az IPOS rendszer a lánc és vetülékfonal szakadások folyamatos elemzése által folyamatosan modulálja a szövőgépet az optimális sebesség "intelligens" megválasztásával a termelési output maximalizálása mellett. Az IPOS rendszernek köszönhetően úgy gondoljuk hogy a gépek termelékenységét a jelenlegi 80 méter/nap értékről 99 méter/nap értékre növelhetjük. Egyébiránt a szövőde elavultsága objektív módon is szükségessé teszi a megújító beavatkozást.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az IPOS rendszernek köszönhetően úgy gondoljuk hogy a gépek termelékenységét a jelenlegi 80 méter/nap értékről 99 méter/nap értékre növelhetjük
Projektgazda	Dunitália Kft
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll) Szükséges dokumentumok: telephelyengedély Meglévő dokumentumok: telephelyengedély
Költségigény (M Ft)	681.845
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 4

A projekt címe	57. 8. Reproduct Bau Kft. állvány beszerzés
A projekt indokoltsága, szükségesség	Igen illeszkedik, mert a munkahely teremtés és megtartás a projekt része
A projekt tartalma	Állvány vétele, új profil kialakítása Vállalkozás fejlesztése, bővítése
A projekt célja, elvárt eredmények	Állvány vétele, új profil kialakítása Vállalkozás fejlesztése, bővítése
Projektgazda	Reproduct Bau Kft
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: Az engedélyek egy része
Költségigény (M Ft)	40
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2015 Megvalósítás időtartama: 4--6

A projekt címe	57. 9 Updtate pékség
A projekt indokoltsága, szükségesség	Javulnak a lakosság életkörülményei
A projekt tartalma	Egészséges életmód növelés
A projekt célja, elvárt eredmények	Egészséges életmód növelés
Projektgazda	Polgár Attila
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	13
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 2

A projekt címe	57. 10. Napelem
A projekt indokoltsága, szükségesség	Megvalósulnak a klímavédelmet és az energiahatekonyságot szolgáló fejlesztések, no a megújuló energia természetes és felhasználásának súly és aránya úgy a megye gazdaságában, mint településekben és a háztartásokban
A projekt tartalma	Energiafelhasználás csökkentése, felváltása megújuló energiaforrásokkal. Környezetünk védelme érdekében nagy teljesítményű napelemek felszerelése
A projekt célja, elvárt eredmények	Energiafelhasználás csökkentése, felváltása megújuló energiaforrásokkal. Környezetünk védelme érdekében nagy teljesítményű napelemek felszerelése
Projektgazda	Polgár Attila
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 4--6

A projekt címe	57. 11. Freddi Bútor Vállalkozás fejlesztési projekt
A projekt indokltsága, szükségesség	Igen, mert a projekt a megyei gazdaságfejlesztési részprogramhoz illeszkedik. Indoklás: Mivel a projekt munkahelymegtartást, munkahelyteremtést, valamint fejlesztést tartalmaz
A projekt tartalma	Freddi Bútor (Freddi Konyha) gyártás, kereskedelem cégtörténet 1992-2012.-ig. Freddi Bútor vállalkozás fejlesztési pályázati projekt igényének leírása. 1. Cégtörténet: Egyéni vállalkozásomat asztalosként 1990-ben családi összefogással, édesapámmal párhuzamosan, mint egyéni vállalkozók hoztuk létre, mint Freddi Bútor. Első lépésként 1992-ben bútor boltot nyitottam Pápán. Majd hamarosan a volt orosz laktanya területén a helyi önkormányzattól a családi vállalkozás részére kettő asztalos üzemnek megfelelő helyiséget béreltünk. Ezen bérleményeket rövid időn belül édesapámmal és testvéremmel megvásároltuk. A saját tulajdonunkba került ingatlanokon külön-külön asztalos üzemeket alakítottunk ki. A különböző asztalosipari tevékenységünk profiljainak gyártás termékeit, az értékesítés könnyítése érdekében egymás között elosztottuk. Ennek eredményeként 1995-re már Magyarország területén 40-50 bútorkereskedő (viszonteladói) hálózatrendszeren keresztül értékesítettük az általunk legyártott bútorokat. A kialakult viszonteladói hálózat megtartása érdekében, valamint további komoly, gyümölcsöző üzleti távlati gondolatok reményében a saját tulajdonú asztalos üzemekben a fejlesztés eredményeképp jól felszerelt asztalos gépparkot, gyártósorokat alakítottunk ki saját erőből, természetesen igazodva az akkori bútorvásárlási igényekhez. Saját asztalos üzememben 16 fő tevékenységként (profilként) szekrény sorokat, kiegészítő kisbútorokat, fő profilként konyhabútorokat szériában és egyedi méretekben gyártottam viszonteladói megrendelésre egészen 1992-2009-ig. Becslésem szerint, mint Freddi Bútor a 20 év alatt kb. 6000 saját gyártású konyhát értékesítettem. 2009 évtől a családi tradíció (közös családi vállalkozás) elvei alapján igyekeztem tovább működtetni, fejleszteni az egyéni vállalkozásomat, mint Freddi Bútor – Freddi Konyha. A jövőre gondolva 26 és 28 éves lányaimat megfelelő végzettséggel (Gazdasági Főiskola) fokozatosan, vállalkozásomban aktív résztvevőkké tettem, bolthálózat vezető és adminisztratív munkaterületen, valamint országos területi vezetés céljára diplomás, magas végzettségű munkatársakat vontunk be. A 2010-től megváltozott negatív piaci körülmények (gazdasági válság) hatására igyekeztem új alapokra helyezni egyéni családi vállalkozásomat. Alkalmazkodva az új helyzet adta lehetőségekhez, ugyan a saját családi érdekeltégi körömhöz tartozó bútorgyártás tevékenységhez közel maradtam, viszont egyértelműen elköteleztem magam a konyhabútor kereskedelem irányába. 2010. márciustól elindítottuk a magas színvonalú web-áruházunkat. Fentiek eredményeképp forgalmunk 2011 évben nettó 398.087.169,-Ft, 2012 évben nettó 537.359.55.-Ft. Tehát a gazdasági válság ellenére komoly forgalom növekedést értünk el. A konyhasztúdiókban az értékesítők által felvett megrendeléseket, egy 12 fős adminisztratív személyzet bonyolítja, koordinálja. 1.1. Termékek és szolgáltatások A FREDDI Konyhák méltán népszerűek a kimagasló ár-érték arány, valamint a széles méret- és színválaszték, a teljesen egyedi variációs lehetőségek miatt. A 3D látványtervezéstől, a magas minőségű alapanyagok beszerzésén, valamint gyártás-technológia, illetve a szakszerű beszerelésig magasan képzett szakembereket alkalmazunk. Kiemelkedő kapacitásunknak köszönhetően nagy mennyiségű megrendelés esetén is az átlagnál jóval gyorsabban szállítjuk le a bútorokat, összeszerelt állapotban. KERMI tanúsítvánnyal rendelkező termékeinkhez 100% garanciát és segítőképző ügyfélszolgálatot nyújtunk vevőinknek. 1.2. Büszkeségeink Két évtizeden át számos sztársportoló, sportklub és egyéb híresség pályafutását támogattuk aktívan, a tehetség pártolásának jegyében. Például Erdei Zsolt (Madár) bokszo a Freddi Bútor támogatásával szerezte első világbajnoki címét és védte meg hat alkalommal. Három éven át szponzoráltuk a Ferencváros labdarúgó csapatát. A pápai labdarúgás sikertörténete! Tíz éven keresztül, mely időszak alatt – a Freddi

	Bútor tulajdonosának club elnöksége idején – a csapat a megyei 1. osztályból NB I-be jutott. 1.3. Jövőkép és filozófia Eddigi sikereink, vevőink elégedettsége és piacunk fokozatos bővülése, valamint folyamatos szakmai, technológiai és kapacitásbeli fejlesztéseink okot adnak arra, hogy az elmúlt 20 évet csupán a Freddi Bútor történetének kezdeteként tartjuk számon. Üzletpolitikánkat vevőink igényeire alapozzuk és gyorsan alkalmazkodunk a változásokhoz. Azt valljuk, hogy a minőség mindenkinek jár, ezért árainkat a széleskörű piaci rétegekre szabjuk. A FREDDI Konyha kétségtelenül Magyarország konyhája. 1.4. A Freddi Bútor működési folyamatának szemléltetése: A Freddi konyhastúdióink hálózata Budapesten, és az ország 27 városában viszonteladói találhatóak. A konyhastúdiókban az értékesítők felveszik a megrendeléseket, majd leadják a Freddi Bútor által bérelt irodába (8500 Pápa, Külső – Veszprémi út 39.). A leadott konyhabútor rendeléseket az adminisztratív dolgozóink ellenőrzik, hogy azok szakmailag megfelelnek-e, valamint a bejövő megrendeléseket feldolgozzák, illetve megszervezik a Freddi Bútor asztalosaival és a vevővel méretpontosítás céljából a helyszíni felméréseket. Nagyobb mennyiségű konyhabútor megrendelése esetén a gyártó cégtől a Freddi Bútor helyszíni felmérés céljára asztalos bér munkát rendel meg. A helyszíni felméréseket (átlagban napi 4-5 címen országszerte) az asztalosok bérelt 1 tonnás kishaszon gépjárművel (naponta 1 autó) végzik el. Majd a felmérés utáni véglegesített, vevő által jóváhagyott megrendeléseket a Freddi Bútor – Mészáros Ferenc egyéni vállalkozóval szerződésben álló és családi érdekeltiségi köréhez tartozó bútorgyártó céghez irodánk dolgozói leadják gyártásra. Az elkészült konyhabútorokat bérelt raktárban tároljuk, amíg a helyszínre történő kiszállításuk meg nem történik. A kiszállítást és a szerelést az adminisztratív dolgozóink szervezik meg, a vevővel, a szerelést végző asztalosokkal, valamint a bérszállítást végző céggel egyeztetve. A konyhabútor helyszínre történő szállítása, a vevő rendelésétől függően kétféleképpen történhet: 1. Abban az esetben, ha a vevő nem kér helyszíni beszerelést, a szállítást a bérszállítmányozó cég végzi el, 3,5 tonnás haszongépjárművel, országos túrajáráttal, takarékosági okokból több helyszínre, tele autóval. (naponta 1 autó). 2. Abban az esetben, ha a vevő kér helyszíni beszerelést, úgy bérelt 3,5 tonnás haszongépjárművekkel, furgonnal végezzük el a szerelést végző asztalosokkal, nem túrajáratként, hanem célirányosan 4x1 autó napi egy-két helyszínre (naponta 4 autó) végzik el. A Freddi Bútor (Freddi Konyha) kereskedelmi hálózatának köszönhetően ország szerte a 27 konyhastúdióban a megrendelést követően, havi átlagban 80-100 konyhabútor kerül beszerelésre. A Fogyasztóvédelmi törvények tiszteletben tartásának érdekében, valamint vevőink esetleges kérésének eleget téve, kötelességünk a helyszíni beszerelést követően, a konyhabútorok használata során felmerült hibák, hiányosságok mielőbbi garanciális javítása, illetve vevői kérésre azok pótlása. Jelenleg a garanciális javításokat és pótmunkákat (átlagban napi 2-3 címen országszerte) az asztalosok bérelt 1 tonnás kishaszon gépjárművel (1 autó) végzi el
A projekt célja, elvárt eredmények	2. Freddi Bútor vállalkozás fejlesztési projekt pályázati igényeinek részletes leírása: Összefoglalva a fentieket, a Freddi Bútor - családi vállalkozás célja, hogy a 20 éve jól működő, folyamatosan fejlődő, adósságtól mentes, ráadásul a (2011-es, 2012-es) az országot érintő gazdasági válságot sem érzékelve, sőt előző évi forgalmát bizonyíthatóan megduplázó egyéni vállalkozás jövője is a múltjához hasonlóan gyümölcsöző legyen. Véleményünk szerint a jelen és a jövő elképzelhetetlen hosszú távú tervek nélkül. A Freddi Bútor – Freddi Konyha konkrét céljai szerint, az 1.4. A Freddi Bútor működési folyamatának szemléltetése alapján, a vállalkozás igényeinek érdekében az alábbi korszerűsítésekre, fejlesztésekre van szükség: 1. A folyamatosan terjeszkedő vállalkozásunk elengedhetetlen feltétele egy központi helyen történő kereskedelmi tevékenységünk irányítása. A fejlesztés érdekében indokoltá vált egy olyan nagyságú és minőségű épület vásárlása, melyben egyszerre kap helyet az irodaház, raktár valamint a tehergépkocsi park és az ehhez szükséges garázs is az újszerű állapotú ingatlanban. Ezzel lehetővé válik, a vállalkozásunk számára a komoly kiadást jelentő (bérleti díjak) gazdaságtalan bérlemények kiváltása. Vállalkozás fejlesztési projekt

	Az ingatlan vásárlási nettó vételi ára: 72.000.000 Ft 2. Pápa központi irodahelységek eszközbeszerzések, irodabútorzat, raktárberendezés Vásárlási nettó vételi ára: 9.200.000 Ft 3. Mivel a 27 konyhastúdió közel 40 %-a a Fővárosban és környékén található, szükségessé vált egy tárgyaló- irodahelységek kialakítására alkalmas ingatlan vásárlása Budapesten a nyugati oldalon, Budaörs vagy környékén, a könnyebb megközelíthetősége miatt. A tárgyaló- irodahelységek vásárlását továbbá indokoltá teszi, hogy az értékesítők folyamatos képzéséhez helyi oktatások szükségesek (meeting). Valamint a bolthálózat vezető, területi vezetők kapcsolattartása, adminisztratív feladatok folyamatos ellátása, esetleges új alkalmazottak ideiglenes elhelyezése, üzletfelekkel tárgyalás, új üzleti kapcsolatok, tárgyalások, megbeszélések, illetve irodahelységek céljára. Az ingatlan vásárlási nettó vételi ára: 45.000.000 Ft 4. Budapest-Budaörs bolthálózat vezető, területi vezető tárgyaló és irodahelységek. Eszközbeszerzések, bútorzat Vásárlási nettó vételi ára: 1.900.000 Ft 5. 1db új haszongépjármű vásárlása 3,5 tonnás dobozos túrajárat céljára, bérelt autó kiváltása miatt: Vásárlási nettó vételi ára: 6.400.000 Ft 6. 4db új kishaszon gépjármű vásárlása 3,5 tonnás furgon szállítás, szerelés céljára, bérelt autók kiváltása miatt: Vásárlási nettó vételi ára: 5.700.000 Ft/db=22.800.000 Ft 7. 2db új kishaszon gépjármű vásárlása 1 tonnás felmérések és garanciális javítások céljára, bérelt autók kiváltása miatt: Vásárlási nettó vételi ára: 3.900.000 Ft/db=7.800.000 Ft 8. Az országos konyhastúdiók informatikai hálózatának fejlesztése, korszerűsítése Vásárlási nettó vételi ára: 20.500.000 Ft 9. Pályázati díj, ingatlan illetékek és ügyvédi költségek: Nettó díjak: 19.000.000 Ft Összesen: 204.600.000 Ft A fentiekben felsorolt, 9 pontban meghatározott ingatlanok (irodák, raktár, garázs) eladási szándéknyilatkozatával, haszongépjárművek, bútor eszközbeszerzések, valamint az informatikai hálózat korszerűsítésének árajánlataival rendelkezem
Projektgazda	Freddi Bútor Mészáros Ferenc egyéni vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	Elektroimpex Hungary Kft
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: ingatlan értékesítési szándéknyilatkozat pápai Központi Irodaépület, raktár, garázs. Freddi Bútor budapesti irodaépület ingatlanértékesítési szándéknyilatkozat. Továbbiakban informatikai és egyéb eszköz beszerzési árajánlatok Freddi Bútor budapesti irodaépület ingatlanértékesítési szándéknyilatkozat. Továbbiakban informatikai és egyéb eszköz beszerzési árajánlatok

	Meglévő dokumentumok: a megvalósításhoz szükséges dokumentumok: Ingatlan értékesítési szándéknyilatkozat pápai Központi Irodaépület, raktár, garázs. Freddi Bútor budapesti irodaépület ingatlanértékesítési szándéknyilatkozat. Továbbiakban informatikai és egyéb eszköz beszerzési árajánlatok
Költségigény (M Ft)	204.6
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 18

A projekt címe	57. 12. Telephelyfejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Eszköz beszerzés.anyagmozgató gépek, polcrendszerek, vonalkódos leolvasó rendszer kiépítése.telephelyünk környezetének esztétika fenntartásának gépesítése.biztonság technikai rendszerek kiépítése, és megflévő fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Eszköz beszerzés.anyagmozgató gépek, polcrendszerek, vonalkódos leolvasó rendszer kiépítése.telephelyünk környezetének esztétika fenntartásának gépesítése.biztonság technikai rendszerek kiépítése, és megflévő fejlesztése
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 13. Telephelyfejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Eszköz beszerzés.anyagmozgató gépek, polcrendszerek, vonalkódos leolvasó rendszer kiépítése.telephelyünk környezetének esztétika fenntartásának gépesítése.biztonság technikai rendszerek kiépítése, és megflévő fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Eszköz beszerzés.anyagmozgató gépek, polcrendszerek, vonalkódos leolvasó rendszer kiépítése.telephelyünk környezetének esztétika fenntartásának gépesítése.biztonság technikai rendszerek kiépítése, és megflévő fejlesztése
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 14. IKT fejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	IKT rendszerek megvétele, meglévő rendszerek korszerűsítése
A projekt célja, elvárt eredmények	IKT rendszerek megvétele, meglévő rendszerek korszerűsítése
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 15. IKT fejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	IKT rendszerek megvétele, meglévő rendszerek korszerűsítése
A projekt célja, elvárt eredmények	IKT rendszerek megvétele, meglévő rendszerek korszerűsítése
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 16. Marketing
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Új és meglévő partnereinkel való kapcsolattartás és piacbővítés
A projekt célja, elvárt eredmények	Új és meglévő partnereinkel való kapcsolattartás és piacbővítés
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 17. Marketing
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Új és meglévő partnereinkel való kapcsolattartás és piacbővítés
A projekt célja, elvárt eredmények	Új és meglévő partnereinkel való kapcsolattartás és piacbővítés
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 18. Minőségbiztosítási rendszerek
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Minőség biztosítási rendszerek bevezetése, meglévő rendszer fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Minőség biztosítási rendszerek bevezetése, meglévő rendszer fejlesztése
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 19. Minőségbiztosítási rendszerek
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Minőség biztosítási rendszerek bevezetése, meglévő rendszer fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Minőség biztosítási rendszerek bevezetése, meglévő rendszer fejlesztése
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	20
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 20. Telephelyfejlesztés, raktár
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Meglévő telephely bővítése, fejlesztése, korszerűsítése, raktár épületek létrehozása
A projekt célja, elvárt eredmények	Meglévő telephely bővítése, fejlesztése, korszerűsítése, raktár épületek létrehozása
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	50
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 21. Telephelyfejlesztés, raktár
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Meglévő telephely bővítése, fejlesztése, korszerűsítése, raktár épületek létrehozása
A projekt célja, elvárt eredmények	Meglévő telephely bővítése, fejlesztése, korszerűsítése, raktár épületek létrehozása
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt megvalósításához szükséges tervek, engedélyek elkészítése, beszerzése folyamatban van Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	50
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 22. Zsófia Vendégház szobáinak korszerűsítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	A beruházás 6 éve készült el. Ez idő alatt a bútortart berendezés illetve aljzatok /padlószőnyeg stb. /amortizálódtak. Folyamatos feladat a vendégek magasabb minőségű kiszolgálása a környezet és szobák színvonalának javítása , lehetőség szerint a mostani árak megtartásával. Plusz egy konyha helység kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Zsófia Vendégház szobáinak korszerűsítése
Projektgazda	Péter Zsolt
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: a projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	5
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 2

A projekt címe	57. 23. Turisztika
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projekt kiemelten illeszkedik a pápai vezérprojekthez illetve a térségi terület fejlesztéséhez
A projekt tartalma	Új munkahelyek realizálása, gazdaság fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Új munkahelyek realizálása, gazdaság fejlesztése
Projektgazda	BFS-Trade" Kft.
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	250
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 10--16

A projekt címe	57. 24. Szálláshelyfejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Szálláshely, szállás kialakítása, meglévő ingatlanok bérbe adása
A projekt célja, elvárt eredmények	Szálláshely, szállás kialakítása, meglévő ingatlanok bérbe adása
Projektgazda	VARGA GYULA EV
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	50
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12

A projekt címe	57. 25. Szálláshelyfejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	-
A projekt tartalma	Szálláshely, szállás kialakítása, meglévő ingatlanok bérbe adása
A projekt célja, elvárt eredmények	Szálláshely, szállás kialakítása, meglévő ingatlanok bérbe adása
Projektgazda	CSABA TRANS 87 KFT
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Előkészítettség foka: projektötlet Szükséges dokumentumok: - Meglévő dokumentumok: -
Költségigény (M Ft)	50
Ütemezés	Megvalósítás kezdete: 2014 Megvalósítás időtartama: 12